



**ИЗВОД ИЗ ПРОГРАМА
О ИЗМЕНАМА И ДОПУНАМА
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈП „СРБИЈАГАС“, НОВИ САД
ЗА 2017. ГОДИНУ**

Мај, 2017. године

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ.....	4
1.1. ИСТОРИЈАТ.....	4
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	7
1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ.....	12
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	17
2.1. ДОБАВЉАЧИ.....	17
2.2. КУПЦИ.....	18
2.3. КОНКУРЕНЦИЈА.....	18
2.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА.....	19
3. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ.....	21
3.1. ВИЗИЈА.....	21
3.2. МИСИЈА.....	21
3.3. ЦИЉЕВИ.....	21
3.4. СТРАТЕГИЈЕ.....	22
4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА.....	23
4.1. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г.....	25
4.2. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г.....	25
5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ.....	26
5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	26
5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	26
6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2017.Г.....	27
6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА.....	27
6.2. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	28
Критеријуми за коришћење средстава за спортске активности.....	28
Критеријуми за коришћење средстава за донације и спонзорства.....	28
Критеријуми за коришћење средстава репрезентације.....	32
Критеријуми за коришћење средстава за маркетинг и пропаганду.....	33
Критеријуми за коришћење средстава за материјал и пословне поклоне.....	33

6.3. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2017.Г.....	35
7. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА.....	36
7.1 . ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ.....	37
8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА.....	38
8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ.....	38
8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2017.Г.....	44
Критеријуми за одређивање накнада председника и чланова надзорног одбора.....	47
Критеријуми за коришћење средстава за солидарну помоћ.....	48
9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ.....	51
9.1. План развојних и инвестиционих улагања	51
9.2. Планирани извори финансирања (капитални буџет).....	52
10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2017. ГОДИНИ.....	53
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2017.Г.....	53
12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ.....	54
ПРИЛОЗИ.....	56

1. ПРОФИЛ

1.1. ИСТОРИЈАТ

Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад основано је од стране Владе Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за транспорт, складиштење, дистрибуцију и трговину природног гаса „СРБИЈАГАС“, број 023-4379/2005-1 од 07.07.2005. године („Службени гласник Републике Србије“, 60/05, 51/06, 71/09, 22/10, 16/11, 35/11, 13/12, 97/12, 124/12, 125/12, 5/13, 6/13, 7/13, 64/13, 72/13, 74713, 76/13).

ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад регистровано је 01.10.2005. године у Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, са следећим основним подацима:

Пуно пословно име:	Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, Народног фронта 12		
Скраћени назив:	ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад		
Правна форма:	Јавно предузеће		
Оснивач:	Влада Републике Србије (100% удео)		
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани:	4.769.000,00 ЕУР на дан 31.05.2005.г.	
	Не-новчани:	161.041.000,00 ЕУР на дан 31.05.2005.г.	
		17.620,70 EUR на дан 31.12.2009 - у стварима	
		212.218.629,33 EUR на дан 15.12.2010 - у правима	
Датум оснивања:	01.10.2005. године		
Матични број:	20084600		
Претежна делатност:	3523 – Трговина гасовитим горивима преко гасоводне мреже		

ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад као пореском обвезнику, Пореска управа Министарства финансија Владе Републике Србије доделила је 04.10.2005. године порески идентификациони број - ПИБ: 104056656, под којим је и уписан у јединствен регистар пореских обвезника Пореске управе.

Управни одбор ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, је на седници одржаној 28.09.2005. године донео Статут ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад којим су уређена питања од значаја за рад и пословање јавног предузећа. На седници Владе Републике Србије 11. децембра 2013. године именован је Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, у складу са Законом о јавним предузећима (Сл. Гласник РС бр. 119/2012, 116/2013, 44/2014). Надзорни одбор је надлежан да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве предузећа и да се стара о њиховој реализацији, затим да усваја извештај о степену реализације програма пословања, доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача, надзире рад директора, врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа, успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима, утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности, доноси статут уз сагласност оснивача, одлучује о статусним променама и оснивању

других правних субјеката, уз сагласност оснивача, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача, даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са овим законом, статутом и одлуком оснивача, именује извршне директоре јавног предузећа, закључује уговоре о раду на одређено време са директором предузећа, односно уговоре о раду са извршним директорима предузећа, врши друге послове у складу са овим законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Од 29.07.2010. године у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад се примењивао Колективни уговор за Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-2/504 од 28.07.2010. године. Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за ЈП „Србијагас“, који је потписан 24.07.2013. године, продужено је важење поменутог Колективног уговора до 27.07.2016. године. Ступањем на снагу Закона о раду, одредбе Колективног уговора ЈП „Србијагас“, примењиваће се најдуже до 29.1.2015. године. Дана 03.02.2015. године Репрезентативни Синдикат Србијагас, ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад и Влада РС закључили су Колективни уговор за ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад број 01-01-9/46 на период од 3 године, а на основу члана 117 Закона о изменама и допунама Закона о раду („Сл.гласник РС“ бр. 75/14).

Гасна привреда у Србији има традицију од преко шездесет година. Најдужи период, односно до 1. октобра 2005. године, комплетан гасни сектор републике био је интегрисан са нафтним сектором у заједничком предузећу - Нафтна индустрија Србије. Тадашњи организациони делови „НИС-ГАС“ и „НИС-ЕНЕРГОГАС“ били су одговорни за развој и комплетан оперативни део посла у делатностима транспорта, дистрибуције и промета природног гаса. Данас је Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад одговоран енергетски субјекат на тржишту природног гаса који спроводи енергетску политику Републике Србије и поузданим, сигурним и квалитетним снабдевањем природним гасом и перманентном бригом о условима за поуздан и безбедан рад и одрживи развоја гасоводног система, ствара услове за тржишну конкурентност, развој тржишта природног гаса и његово повезивање са регионалним и унутрашњим тржиштем ЕУ. Уједно, национална гасна компанија „СРБИЈАГАС“, Нови Сад активно ради на повезивању гасоводног система Републике Србије са гасоводним системима других држава, као и на мерама за унапређење заштите животне средине.

Године, које су део историје ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су:

- 1951. год. – почетак изградње гасоводног система за транспорт;
- 1963. год. – завршетак деонице транспортног гасовода Мокрин-Кикинда-Елемир-Велика Греда-Панчево;
- 1979. год. – стављање у функцију транспортног гасовода Хоргош-Батајница (“стуб” или главни део гасног транспортног система Србије);
- 1979. год. – почетак транзита природног гаса за Босну и Херцеговину;
- 1980. год. – почетак изградње транспортног гасовода у централној Србији;
- 1987. год. – почетак рада на програму развоја дистрибутивног система;
- 1991. год. – почетак изградње гасне дистрибутивне мреже у централној Србији;
- 1995. год. – почетак изградње деонице транспортног система Појате-Ниш;
- 2003. год. – почетак радова на пролазу дела транспортног гасовода испод Дунава код Бешке;
- 2005. год. – почетак радова на подземном складишту Банатски Двор;
- 2008. год. - потписивање Споразума о сарадњи са руским Гаспромом у реализацији пројекта изградње гасовода за транзит природног гаса преко територије Републике Србије;

- 2009. год. – са руском компанијом “ГАСПРОМ” потписан Основни споразум о сарадњи за пројекат “Јужни ток” на територији Србије и основано заједничко српско-руско предузеће “Јужни ток Србија” са седиштем у Цугу, Швајцарска;
- 2010. год. – потписивање Уговора о оснивању заједничког предузећа за Подземно складиште гаса Банатски Двор између ЈП “Србијагас” и компаније “GAZPROM GERMANIA” са седиштем у Новом Саду и завршетак прве фазе изградње ПСГ Б. Двор;
- 2010. год. – Европска банка за обнову и развој (EBRD) одобрила ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад зајам за изградњу новог складишта гаса и одржавање гасоводне мреже
- 2011. год. – Складиште гаса у Банатском Двору званично пуштено у рад.
- 2012. год. – Отворено заједничко осигуравајуће друштво „СОГАЗ“, Нови Сад у којем 51% власништва припада „Гаспрому“, а 49% „СРБИЈАГАСУ“
- 2012. год. – СФС Параћин, чији је већински власник, по основу конверзије потраживања у власништво, био „СРБИЈАГАС“, продата бугарском „Glass Industry“
- 2012. год. – Донета Коначна инвестициона одлука за изградњу гасовода „Јужни ток“ кроз Републику Србију
- 2012. – Представници влада Србије и Русије потписали Споразум о испорукама природног гаса из Русије до 2021. године, као основе за потписивање уговора о дугорочним испорукама гаса између „Гаспром“ и „СРБИЈАГАСА“
- 2013. год. – Потписан Уговор о испорукама руског гаса Републици Србији до 2021. године
- 2013. год. – Потписан Споразум о стратешком партнерству са „Веронези групом“ и Владом Републике Србије, а у вези са предузећем „Агрожив“ из Житишта
- 2013. год. – „СРБИЈАГАС“, у поступцима јавног тендера, изабран за снабдевача јавних снабдевача-дистрибутера и за резервног снабдевача за купце који немају право на јавно снабдевање
- 2014. год. – Потписан Уговор о изградњи деонице магистралног гасовода Јужни ток кроз Србију између компанија „Јужни ток Србија“ и „Центар Гас“ из Русије.
- 2015.год. – Почетак реорганизације Предузећа, оснивање нових предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Статутом ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад дефинисани су следећи органи управљања јавним предузећем:

- Надзорни одбор – Проф. др Муамер Реџовић и
- Генерални директор Душан Бајатовић

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура јавног предузећа:



Наведеним документом утврђена је детаљна организациона шема, која се налази и у Прилогу 66 Програма пословања:

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура Јавног предузећа, коју чине:

- Кабинет Генералног директора са самосталним организационим јединицама (секторима/службама)
- Заменик генералног директора
- Помоћник генералног директора за економику
- Извршни директори (6 функција)

Ред. бр.	Пословодство ЈП "Србијагас"	
1	Генерални директор	Душан Бајатовић
2	Заменик генералног директора	Блаженка Мандић
3	Помоћник генералног директора за економику	Мирослав Малобабић
4	Извршни директор за финансије	Љиљана Вудраковић
5	Извршни директор за инвестиције	Јовица Будимир
6	Извршни директор оператора транспортног система	Стеван Дукић
7	Извршни директор оператора дистрибутивног система	Милан Здравковић
8	Извршни директор за правне, кадровске и опште послове	Милан Ђукић
9	Извршни директор за комерцијалне послове	Драган Вучур

Р. бр.	Пословодство		Број решења о именовану и број "Службеног гласника РС" у којем је решење објављено	Датум именованја	Период на који се именује
1	Генерални директор	Душан Бајатовић	24 Број: 119-8365/2012 од 28.11.2012. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 114 од 04.12.2012. године	28.11.2012.г.	5 година
Р. бр.	Надзорни Одбор		Број решења о именовану и број "Службеног гласника РС" у којем је решење објављено	Датум именованја	Период на који се именује
1	Председник	проф. др Муамер Реџовић	24 Број: 119-1474/2016 од 11.02.2016. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 12 од 12.02.2016. године	11.02.2016.г.	4 године
2	Члан	Весна Ракочевић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
3	Члан	Сретен Јовановић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
4	Члан	Зоран Јанковић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
5	Члан	Вељко Милошевић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године

Самосталне организационе јединице обављају послове за које су организоване, као и друге послове по налогу Генералног директора. Одговорне су за стручно, квалитетно и благовремено обављање послова из свог делокруга Генералном директору. Самосталне организационе јединице су:

Сектор за ИТ и телекомуникације – организује, обједињава, усмерава, обавља и контролише послове у вези са пословним софтвером, техничким софтвером, комуникацијама и хардвером.

Служба за управљање људским ресурсима – пружа стручну помоћ и предлаже Генералном директору решења о планирању, организовању и спровођењу активности у области зарада, кадрова, запошљавању радника и њиховом оспособљавању и образовању. Учествоје и у изради предлога пословне политике предузећа и извештава о њеном спровођењу у области зарада, кадрова и запошљавања, а организује и израду анализа и извештаја о остваривању кадровске политике.

Центар за спољну трговину – организује, обавља и контролише послове из делокруга спољне трговине. Предлаже одлуке из надлежности рада Центра.

Центар за порезе – обавља послове везане за порезе у смислу тумачења прописа из области пореских прописа, праћења и примене прописа из целокупног пореског законодавства, предлагања одлука из домена пореске политике, бави се обрачуном и пријавом пореза, доприноса, накнада и осталих јавних прихода и сарадњом при изради уговора са пореског аспекта.

Дирекција за складиштење природног гаса – обавља послове планирања потреба за складиштењем природног гаса, уговара и реализује уговоре о складиштењу природног гаса. Ова дирекција је постојала у оквиру Извршне функције за техничке послове, а од 01.05.2017.г. је издвојена као самостална организациона јединица.

Сектор за безбедност и унутрашњу контролу – утврђује предлог безбедносних процена, утврђује мере од значаја за безбедност и унутрашњу контролу јавног предузећа, предлаже опште акте из области безбедности и унутрашње контроле, одређује приоритете у вршењу интерних контрола и даје писмене налоге за њихово извршење. Реализује налоге за контролу добијене од генералног директора, прати начин реализације мера које су предложене извештајима Сектора и предлаже генералном директору мере, активности и акте који доприносе побољшању унутрашње организације Сектора.

Сектор за руковођење ризиком купаца – прати и примењује савремена решења и праксу у технологији рада из делокруга рада Сектора, оперативно надгледа све послове и активности управљања ризиком купаца укључујући: коначно дефинисање и модификовање модела рејтинга купаца и дефинисање коначне одлуке о купцима које треба третирати као лош пласман, даје предлоге надлежним органима за доношење одлука.

Служба за односе с јавношћу и маркетинг – прати и анализира значајне теме, проблеме, трендове и питања од значаја за пословање Предузећа, које су присутне у јавности, припрема и организује конференције за новинаре, припрема и организује интервјуе, припрема материјале за новинаре, остварује свакодневне контакте са новинарима, припрема анализе медијске покривености и резултате сарадње са медијима, припрема публикације компаније, учествује у организовању значајних догађаја за компанију у земљи и иностранству, координира организовани наступ на сајмовима, привредним изложбама и сл., организује и уређује огласни наступ предузећа у средствима јавног информисања, публикацијама и другим облицима оглашавања. Служба унапређује систем информисања у предузећу.

Сектор средстава – Трезор – управља процедурама и поставља правила трезора, управља готовим новцем, готовинским позицијама, укључујући одговорност за банкарске рачуне, процесуира и надгледа електронски трансфер средстава, развија кеш флоу пројекције (краткорочни и

средњерочни план ликвидности), управља односима са банкама, интерним банкарским рачунима предузећа, управља и извршава позајмице зависним предузећима, управља дугом и инвестицијама, процесуира и надгледа трансакције исплате обавеза и инвестирања.

Сектор аналитике – Контролинг – израђује, развија и одржава правила стратешког и годишњег планирања и процедура, пружа методолошку подршку контролорима унутар осталих сектора, управља развојем дугорочне стратегије, врши консолидовање планова сектора и зависних предузећа, презентује планове менаџменту, управља месечним, кварталним и годишњим извештавањем и пројекцијама и контролише процес годишњег планирања и пројекција.

Служба плана и програма пословања - бави се пословима политике, методологије, реализације и оперативе планирања годишњег програма пословања, пословима системске анализе, пословима методологије и реализације краткорочног планирања, пословима реализације и оперативе контроле плана, извештавањем о реализацији плана и програма пословања и осталим извештавањима из делокруга рада службе.

У 2017. години очекује се даље усаглашавање организације предузећа у складу са европском регулативом, као и са Законом о енергетици у погледу раздвајања делатности, како би организациона структура пратила делатности које су већ рачуноводствено раздвојене.

Сагласно одредбама Споразума о оснивању Енергетске заједнице, Влада Републике Србије у децембру 2014. године усвојила је Закључак о усвајању Полазних основа реструктурирања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. Усвојени концепт предвиђа реализацију реструктурирања у две фазе.

Током фебруара и марта 2015. године стручни тим ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, у координацији са Министарством рударства и енергетике интензивно приступа припреми реорганизације по задатом моделу, користећи, поред осталог, и стручне услуге независних правних експерата. Цео процес се одвија на принципима интерактивне комуникације са Секретаријатом Енергетске заједнице, чиме је не само обезбеђена усклађеност са Закључцима Министарског савета ЕЗ 2014. године, већ и хармонизација и верификација елемената самог процеса. Маја 2015. године Секретаријат ЕЗ даје сагласност на припремљена конститутивна акта за нова предузећа, која обављају делатности – Оператор Транспортног система и Оператор Дистрибутивног система.

У јулу 2015. године Влада Републике Србије даје сагласност („Сл. гласник РС“ бр. 59 од 02.07.2015. год.) на оснивање „ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад и „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад, а у складу са Одлуком о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“, Нови Сад (бр.01-04-19/31-2, од 22.06.2015. године) и Одлуком о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад.

На основу поднетих захтева, Агенција за привредне регистре Републике Србије је у августу 2015. године усвојила регистрационе пријаве оснивања правних лица, те се у регистар Привредних субјеката региструју поменута друштва са ограниченом одговорношћу.

У току 2016. године настављене су активности на реорганизацији ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, у складу са Акционим планом, дефинисаним заједно са оснивачем Јавног предузећа СРБИЈАГАС, Владом Републике Србије. С тим у вези, започета је реконструкција пословне зграде ЈП „Србијагас“ у Новом Саду (Булевар ослобођења бр.5), с циљем довођења у функцију за потребе Оператора транспортног система (ОТС).

1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ

А. ЗАКОНИ

1. ЗАКОН О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 15/2016)
2. ЗАКОН О ЕНЕРГЕТИЦИ (Сл. гласник РС бр. 145/2014)
3. Закон о раду (Службени гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/2013 и 75/2014)
4. ЗАКОН О ТРГОВИНИ (Сл.Гласник РС бр. 53/10 и 10/13)
5. Закон о рачуноводству
6. Закон о ревизији
7. Закон о платним услугама
8. Закон о девизном пословању
9. Закон о јавном дугу
10. Закон о буџетском систему
11. Закон о буџету Републике Србије за 2015. годину
12. Закон о буџету Републике Србије за 2016. годину
13. Закон о облигационим односима
14. Закон о затезној камати
15. Закон о порезу на добит правних лица
16. Закон о порезима на имовину
17. Закон о порезу на додату вредност
18. Закон о порезу на доходак грађана
19. Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање
20. Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
21. Закон о привременом уређивању основца за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
22. Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
23. Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл. Гласник РС“ бр. 34/03, 64/04, 84/04, 85/05, 101/05, 63/06, 5/09, 107/09, 101/10, 93/12, 62/13, 108/13, 75/14, 142/14)
24. Закон о спречавању злостављања на раду ("Сл. гласник РС", бр. 36/2010)
25. Закон о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом("Сл. гласник РС", бр. 36/2009 и 32/2013)
26. Закон о заштити узбуњивача ("Сл. гласник РС", бр. 128/2014)
27. Закон о здравственом осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 107/2005, 109/2005 - испр., 57/2011, 110/2012 - одлука УС, 119/2012, 99/2014, 123/2014, 126/2014, 106/2015 и 10/2016)
28. Закон о евиденцијама у области рада("Сл. лист СРЈ", бр. 46/96 и "Сл. гласник РС", бр. 101/2005 - др. закон и 36/2009 - др. закон)
29. Закон о запошљавању и осигурању за случај незапослености("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010 и 38/2015)

30. ЗАКОН О ЦЕВОВОДНОМ ТРАНСПОРТУ ГАСОВИТИХ И ТЕЧНИХ УГЉОВОДОНИКА И ДИСТРИБУЦИЈИ ГАСОВИТИХ УГЉОВОДОНИКА (Сл. гласник РС бр. 104/09)
31. ЗАКОН О ЛЕГАЛИЗАЦИЈИ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 95/2013, 117/2014)
32. ЗАКОН О ОЗАКОЊЕЊУ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 96/2015)
33. ЗАКОН О ПЛАНИРАЊУ И ИЗГРАДЊИ (Сл. гласник РС бр. 72/09, 81/09 - исправка, 64/10 - УС, 24/11, 121/12, 42/13 - УС, 50/13 - УС, 98/13 - УС, 132/14, 145/14)
34. ЗАКОН О РАТИФИКАЦИЈИ УГОВОРА О ОСНИВАЊУ ЕНЕРГЕТСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ И РЕПУБЛИКЕ АЛБАНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ БУГАРСКЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, РЕПУБЛИКЕ ХРВАТСКЕ, БИВШЕ ЈУГОСЛОВЕНСКЕ РЕПУБЛИКЕ МАКЕДОНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ ЦРНЕ ГОРЕ, РУМУНИЈЕ ... (Сл. гласник РС бр. 62/06)
35. ЗАКОН О ПОТВРЂИВАЊУ СПОРАЗУМА О СТАБИЛИЗАЦИЈИ И ПРИДРУЖИВАЊУ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКИХ ЗАЈЕДНИЦА И ЊИХОВИХ ДРЖАВА ЧЛАНИЦА, СА ЈЕДНЕ СТРАНЕ, И РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ, СА ДРУГЕ СТРАНЕ (Сл. гласник РС бр. 83/08, Сл. гл. РС - Међународни уговори бр. 12/14)
36. Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС бр. 124/2012,14/2015,68/2015)
37. Закон о заштити потрошача (Сл.Гласник РС бр. 62/2014,6/2016-др. закон)
38. Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја (Сл.Гласник РС бр. 120/04, 54/07, 104/09, 36/10).

Б. ПОДЗАКОНСКА АКТА

1. УРЕДБА О УСЛОВИМА ЗА ИСПОРУКУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 47/06, 3/10, 48/10)
2. УРЕДБА О ЕНЕРГЕТСКИ ЗАШТИЋЕНОМ КУПЦУ, ОДНОСНО УГРОЖЕНОМ КУПЦУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 112/2015)
3. УРЕДБА О ПОСТУПКУ ЗА ПРИБАВЉАЊЕ САГЛАСНОСТИ ЗА НОВО ЗАПОШЉАВАЊЕ И ДОДАТНО РАДНО АНГАЖОВАЊЕ КОД КОРИСНИКА ЈАВНИХ СРЕДСТАВА (Сл. гласник РС бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015)
4. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНОМ КОДЕКСУ ШИФАРА ЗА УНОШЕЊЕ И ШИФРИРАЊЕ ПОДАТАКА У ЕВИДЕНЦИЈАМА У ОБЛАСТИ РАДА ("Сл. лист СРЈ", бр. 9/98 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010 - др. правилник)
5. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНИМ МЕТОДОЛОШКИМ ПРИНЦИПИМА ЗА ВОЂЕЊЕ ЕВИДЕНЦИЈА У ОБЛАСТИ РАДА И ОБРАСЦИМА ПРИЈАВА И ИЗВЕШТАЈА("Сл. лист СРЈ", бр. 40/97 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010- др. правилник и 54/2010 - др. уредба)
6. ПРАВИЛНИК О ПРАВИЛИМА ПОНАШАЊА ПОСЛОДАВАЦА И ЗАПОСЛЕНИХ У ВЕЗИ СА ПРЕВЕНЦИЈОМ И ЗАШТИТОМ ОД ЗЛОСТАВЉАЊА НА РАДУ("Сл. гласник РС", бр. 62/2010)
7. ПРАВИЛНИК О БЛИЖЕМ НАЧИНУ, ТРОШКОВИМА И КРИТЕРИЈУМИМА ЗА ПРОЦЕНУ РАДНЕ СПОСОБНОСТИ И МОГУЋНОСТИ ЗАПОСЛЕЊА ИЛИ ОДРЖАЊА ЗАПОСЛЕЊА ОСОБА СА ИНВАЛИДИТЕТОМ(Објављен у "Сл. гласнику РС", бр. 36/2010)

8. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА, НАЧИНУ И ПРОГРАМУ ПОЛАГАЊА СТРУЧНОГ ИСПИТА ЗА ЛИЦА КОЈА ОБАВЉАЈУ ПОСЛОВЕ ТЕХНИЧКОГ РУКОВОЂЕЊА, ОДРЖАВАЊА И РУКОВОАЦА У ОБЈЕКТИМА ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/05)
9. ПРАВИЛНИК О КРИТЕРИЈУМИМА ЗА СВРСТАВАЊЕ КУПАЦА ПРИРОДНОГ ГАСА У ПОТРОШАЧКЕ ГРУПЕ (Сл. гласник РС бр. 104/06)
10. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАНУ И БЕЗБЕДНУ ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ДО 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 86/15)
11. ПРАВИЛНИК О ЛИЦЕНЦИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И СЕРТИФИКАЦИЈИ (Сл. гласник РС бр. 87/15)
12. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАН И БЕЗБЕДАН ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ВЕЋЕГ ОД 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 37/13, 87/15)
13. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МИНИМАЛНЕ ГОДИШЊЕ ПОТРОШЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА КОЈОМ СЕ СТИЧЕ СТАТУС КВАЛИФИКОВАНОГ КУПЦА (Сл. гласник РС бр. 21/08)
14. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
15. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
16. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ТРОШКОВА ПРИКЉУЧЕЊА НА СИСТЕМ ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 77/12)
17. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)
18. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 99/14)
19. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 99/14)
20. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, КОЈА ЈЕ ДОНЕО НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 136/14)
21. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНИ ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, БРОЈ 51/2015-Д-И/7) (Сл. гласник РС бр. 11/15)
22. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
23. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ("ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
24. ОДЛУКА О УСКЛАЂИВАЊУ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ТРАНСПОРТ, СКЛАДИШТЕЊЕ, ДИСТРИБУЦИЈУ И ТРГОВИНУ ПРИРОДНОГ ГАСА СА ОДРЕДБАМА ЗАКОНА О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 66/13, 104/14, званично пречишћен текст: 124/14)
25. ОДЛУКА (О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА, СА МЕТОДОЛОГИЈОМ) (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
26. СТАТУТ АГЕНЦИЈЕ ЗА ЕНЕРГЕТИКУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 52/05)

27. ОДЛУКА О ИЗМЕНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)
28. ОДЛУКА О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 14/14)
29. ОДЛУКА О ДОПУНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 116/14)
30. ПРАВИЛА О ПРАЋЕЊУ ТЕХНИЧКИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОКАЗАТЕЉА И РЕГУЛИСАЊУ КВАЛИТЕТА ИСПОРУКЕ И СНАБДЕВАЊА ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ И ПРИРОДНИМ ГАСОМ (Сл. гласник РС бр. 2/14)
31. ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС" НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 139/14)
32. ПРАВИЛА О ПРОМЕНИ СНАБДЕВАЧА (Сл. гласник РС бр. 65/15)
33. ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 74/13, 14/14)
34. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
35. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
36. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ОБРАЧУН ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ТАРИФНЕ КУПЦЕ (Сл. гласник РС бр. 1/07)
37. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 123/12, 75/14)
38. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
39. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СКЛАДИШТУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 143/14)
40. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 75/14)
41. Правила о промени снабдевача (Сл.Гласник РС бр. 65/15)
42. Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем,
43. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике;
44. Правилник о садржини и форми образаца за финансијске извештаје за привредна друштва, задруге и предузетнике ,
45. Одлука о облику, садржини и начину коришћења образаца платних налога за извршење платних трансакција у динарима,
46. Одлука о условима и начину обављања платног промета са иностранством,
47. Одлука о извештавању о кредитним пословима са иностранством,
48. Одлука АЕРС о начину, поступку и роковима вођења књиговодствених евиденција, спровођења раздвајања рачуна по делатностим и доставе података и документације за потребе регулације итд
49. Правилник о критеријумима за сврставање купаца природног гаса у потрошачке групе (Сл.Гласник РС бр. 104/06)

50. Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом (Сл.Гласник РС бр. 2/14)

Ц. ПРАВИЛНИЦИ

1. Одлука о оснивању ЈП „Србијагас“ Нови Сад
2. Статут ЈП „Србијагас“ Нови Сад од 28.09.2005. године
3. Колективни уговор за ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01-9/46 од 03.02.2015. године
4. Правилник о организацији и систематизацији послова ЈП „Србијагас“ Нови Сад 00-01/2468 од 30.12.2005. године (и постојеће измене и допуне истог),
5. Правилник о солидарној и другим врстама помоћи у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/2733 од 29.05.2015. године
6. Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-04-19/16-3 од 24.12.2014.г., број 01-04/19/39-8/1 од 30.10.2015. године и број: 01-04-19/68-4, од 28.04.2017.г.)
7. Правилник о приправницима бр. 01-01/3931 од 31.07.2015. године
8. Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/5270 од 22.10.2015. године
9. Правилник о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01/1755 од 07.04.2015. године
10. Измене основа пословне консолидације енергетских субјеката који производе топлотну енергију – топлана ради обезбеђења сигурности снабдевања топлотном енергијом итд
11. Одлука о начину руковођења ризиком пословања са купцима природног гаса који послују у финансијским тешкоћама
12. Одлука о усклађивању пословања Јавног предузећа „Србијагас“ Нови Сад са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 8/2017)

Поред наведених, ЈП „Србијагас“ уважава и друга акта која је донела Влада Републике Србије, надлежно Министарство, Надзорни одбор, као и акта нормирана одлукама и сагласношћу АЕРС-а и др.

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

ЈП “СРБИЈАГАС” снабдева велике индустријске потрошаче и дистрибутере, повезане на транспортни и дистрибутивни гасоводни систем, са око две милијарде кубних метара природног гаса. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад данас располаже са:

- Магистралним гасоводима високог притиска (изнад 16 bar) и
- Дистрибутивним гасоводним системом средњег и ниског притиска (испод 16 bar)

Дужина магистралног гасовода износи око 2.267 km, капацитет је 13 милиона m³/дан, док просечна старост тог гасоводног система износи преко 25 година. Један крак магистралног гасоводног система (преко Зворника) омогућава транспорт природног гаса преко Републике Србије до Босне и Херцеговине.

Дужина дистрибутивне мреже износи око 7.033 km.

На транспортној и дистрибутивној гасној мрежи ЈП “СРБИЈАГАС” постоји око 84.530 места испоруке (МИ) природног гаса купцима ЈП „СРБИЈАГАС“, који су прикључени на мрежу ниског, средњег и високог притиска.

2.1. ДОБАВЉАЧИ

Најзначајнији добављач природног гаса Јавног предузећа “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су “ЈУГОРОСГАС” а.д. Београд (увозни природни гас), НИС а.д. Нови Сад (домаћи природни гас) и “ФГСЗ”, Мађарска (транзит увозног природног гаса кроз Мађарску).

Добављач – Југоросгас, Београд

До 2007. године увоз природног гаса из Руске федерације реализовао се на основу Уговора о испоруци природног гаса закљученог са “ГАЗЕКСПОРТ”, Москва. Набавка природног гаса од 2007. године обавља се преко “ЈУГОРОСГАС” а.д., мешовите руско-српске компаније, са којом је склопљен Уговор о испоруци природног гаса. Месечне обавезе за испоруке природног гаса плаћају се у износу од 100% са валутом 30 дана од последњег дана испоруке.

Дана 27.03.2013. у Београду су потписана два уговора о испоруци руског гаса Републици Србији до 2021. године. Један су потписали директори „Гаспрома“ и „Југоросгаса“ Алексеј Милер и Владимир Колдин, а потписе на уговор о дугорочним испорукама руског гаса између „Југоросгаса“ и „Србијагаса“ ставили су директори Владимир Колдин и Душан Бајатовић. Поменути уговори обезбедиће пуну безбедност у снабдевању природним гасом тржишта Републике Србије и нижу цену гаса.

Добављач – НИС а.д.

Обим и динамика испорука природног гаса из домаће производње реализује се у складу са експлоатационим могућностима домаћег произвођача – НИС а.д. Нови Сад. У укупној набавци природног гаса учешће гаса из домаће производње је у просеку око 5%.

План набавке, као и обим и динамика **набавке** природног гаса из домаћег извора урађен је на бази Уговора за 2017.годину. Количине пг у поменутом предлогу Уговора на годишњем нивоу износе минимално **41,2** милиона Sm³.

Остали добављачи

Постоји и могућност увоза додатних количина природног гаса од ино-партнера.

Добављач за транспорт у иностранству – “ФГСЗ”, Мађарска

Транспорт природног гаса из Руске федерације до Републике Србије одвија се магистралним гасоводом, који пролази кроз Украјину и Мађарску и улази у Републику Србију код Хоргоша. Транзит природног гаса кроз Мађарску регулисан је Уговором о транзиту природног гаса закљученим са “ФГСЗ”, Мађарска.

Могући правци даљег развоја магистралног гасоводног система су и преко Албаније и Црне Горе, као и преко Ужица за Босну и Херцеговину, Хрватску и Западну Европу.

2.2. КУПЦИ

ЈП “СРБИЈАГАС” Нови Сад реализује пословне односе са око **85.003** купаца природног гаса **на дан 31.12.2016.г.**, од чега је **82.382** у категорији домаћинстава на сопственој дистрибутивној гасоводној мрежи.

2.3. КОНКУРЕНЦИЈА

Почетак примене Закона о енергетици означио је почетак дерегулације тржишта у циљу контроле монопола и омогућавања конкурентности у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом. Наведеним законом се први пут у нашем законодавству и на транспарентан начин, обезбеђују и отварају могућности за отварање тржишта и слободну конкуренцију у појединим енергетским делатностима, а такође и услови слободног приступа системима треће стране, слободног избора снабдевача енергијом купаца, као и друге могућности енергетских субјеката на тржишту енергије.

Обављање делатности на тржишту енергије врши се и организује у складу са циљевима развоја енергетских делатности и потребама купаца у Републици Србији за обезбеђивањем квалитетног и сигурног снабдевања енергијом, уз поштовање принципа конкурентности и једнаког правног

положаја свих субјеката на том тржишту у поступку остваривања права на изградњу енергетског субјекта, односно на прибављање енергетске дозволе за изградњу, права на приступ систему, права на обављање енергетских делатности и у другим случајевима утврђеним Законом о енергетици.

У Републици Србији постоје два транспортна система, односно Агенција за енергетику издала је две лиценце за обављање делатности транспорта природног гаса и то ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и а.д. “ЈУГОРОСГАС”, Београд.

Редни број	Енергетска делатност	Постојећа конкурентност
1	2	3
1.	Оператор транспортног система	Југоросгас а.д.
2.	Оператор дистрибутивног система	29 предузећа
3.	Снабдевање природним гасом	65 предузећа
4.	Јавно снабдевање природним гасом	33 предузећа
5.	Складиштење природног гаса и управљање складиштем	Заједничко српско-руско предузеће за ПСГ Банатски Двор

2.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА

У складу са препорукама Владе Републике Србије, након извршених конверзија потраживања по основу испоруке природног гаса, односно куповином већинског пакета акција, ЈП Србијагас је стекао учешће у капиталу неколико стратешких предузећа у Републици Србији. На овај начин у протеклом периоду сачувано је више хиљада радних места, кроз супституцију увоза и повећање извоза смањен је спољнотрговински дефицит Републике Србије, омогућен је раст друштвеног производа, повећана конкурентност и др.

Продаја ових Компанија, или довођење стратешких партнера, одвијаће се у сарадњи са надлежним министарствима и на основу одлука Владе Републике Србије.

Водиће се разговори са потенцијалним стратешким партнерима/купцима капитала, чију ће основу чинити тржишна процена вредности капитала.

Поред наведеног, ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у складу са одлукама надлежних органа има удео и у капиталу предузећа која су од стратешког значаја за Републику Србију као што су Јужни ток, Банатски Двор и Согаз.

Новооснована привредна друштва

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, у склопу реструктурирања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, дана 20.08.2015. године уписани су следећи основни подаци за ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА и ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА:

Пуно пословно име	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Булевар ослобођења бр. 5
Скраћени назив	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ	109127075
Претежна делатност:	4950-Цевоводни транспорт

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА Нови Сад, Народног фронта 12
Скраћени назив:	ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129585
ПИБ	1090127243
Претежна делатност:	3522 – Дистрибуција гасовитих горива гасоводом

3. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења ЈП “СРБИЈАГАС“, Нови Сад у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Лидерска позиција у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије и у региону југоисточне Европе
МИСИЈА	Квалитетно и стабилно снабдевање потрошача природним гасом, поштујући стандарде Европске уније
ЦИЉЕВИ	Повећање профитабилности, повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
СТРАТЕГИЈА	Проширење мреже, реорганизација и рационализација, улагање у нова знања и технологије

3.1. ВИЗИЈА

ЈП “СРБИЈАГАС” има визију да поред лидерске позиције у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије, заузме водеће место и у окружењу. Проширење капацитета ПСГ Банатски двор, изградња новог складишта гаса и гасних електрана омогућиће да Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“ и Република Србија постану гасно чвориште, односно центар дистрибуције и транспорта гаса на Балкану. ЈП “СРБИЈАГАС“, Нови Сад спремно је да развија кадровску и материјалну основу поштујући европску регулативу и да на транспарентан и друштвено одговоран начин омогућава реализацију својих енергетских обавеза.

3.2. МИСИЈА


ЈП “СРБИЈАГАС” поуздано, благовремено и континуирано снабдева тржиште природним гасом и настоји да тај енергент, као најекономичнији и еколошки најприхватљивији, заузме значајније место на енергетском тржишту Србије и самим тим да буде један од важнијих чинилаца покретања економског развоја државе.


3.3. ЦИЉЕВИ


- Стабилно снабдевање тржишта
- Повећање профитабилности
- Повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
- Развој модерне, снажне и респектабилне компаније у региону

- Интензивирање развоја гасоводне инфраструктуре Србије и повезивање са системима земаља у окружењу
- Изградња нових подземних складишта гаса
- Изградња гасних централа когенеративног типа
- Праћење развоја нових технологија на светском тржишту
- Неговање добре пословне комуникације и бриге о купцима природног гаса, запосленима, свим ресурсима животне средине и одрживом енергетском развоју.

3.4. СТРАТЕГИЈЕ

 Повећање физичког обима транспорта, дистрибуције и продаје природног гаса у складу са повећаним потребама корисника природног гаса и реално способном платежном тражњом.


 Обезбеђивање складиштења стратешких резерви природног гаса Републике Србије изградњом складишта потенцијалног капацитета до милијарду кубних метара природног гаса.

 Даље усаглашавање организационе структуре предузећа у складу са енергетским делатностима које обавља, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга купцима природног гаса.

 Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса у предузећу

 Рационализација трошкова пословања

 Стицање нових знања и технологија

 Ангажованији маркетиншки приступ, нарочито у светлу нове законске регулативе и конкуренције у делатности снабдевања гасом

4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

Полазна претпоставка приликом израде Програма пословања (односно Ребаланса ПП за 2017.г.) је остварена потрошња купаца пг за јануар и фебруар 2017.године, као и максимално процењена потреба тржишта у циљу задовољења исказаних потреба купаца природног гаса и обезбеђења сигурности снабдевања тржишта, а као последица обавезе ЈП „Србијагас“ која произилази из одлуке Владе Републике Србије о одређивању ЈП „Србијагас“ као снабдевача јавних снабдевача и снабдевача за резервно снабдевање.

Промене планских величина набављених и продатих количина природног гаса, приликом израде Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈП „Србијагас“ за 2017.г. (Ребаланс) су резултат обављања делатности на тржишту енергије које се врши и организује у складу са циљевима развоја енергетских делатности и потребама купаца уз обезбеђивање квалитетног и сигурног снабдевања пг, а уз поштовање принципа конкурентности и једнаког правног положаја свих субјеката на том тржишту, стога се промена уговорних односа са купцима рефлектује на план набављених и продатих количина. Наведено се нарочито огледа у делатности снабдевања (купци на слободном тржишту), а исто се рефлектовало на промене у свим сегментима плана физичког обима пословања.

Програмом пословања за 2017.г. предвиђена је продаја гаса од 2,2 млрд.Sm³, и то: крајњим купцима на јавном снабдевању – 4% (97 мил.Sm³), за снабдевање јавних снабдевача и снабдевача – 16% (353 мил.Sm³), и крајњим купцима на слободном тржишту – 80% (1,76 млрд.Sm³).

Процена закупа капацитета за Програм пословања за 2017. г. рађена је на бази тренутно важећих улазних и излазних капацитета. Напомињемо да у складу са Законом о енергетици, гасна година траје 01.10.2016.-30.09.2017. године.

ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

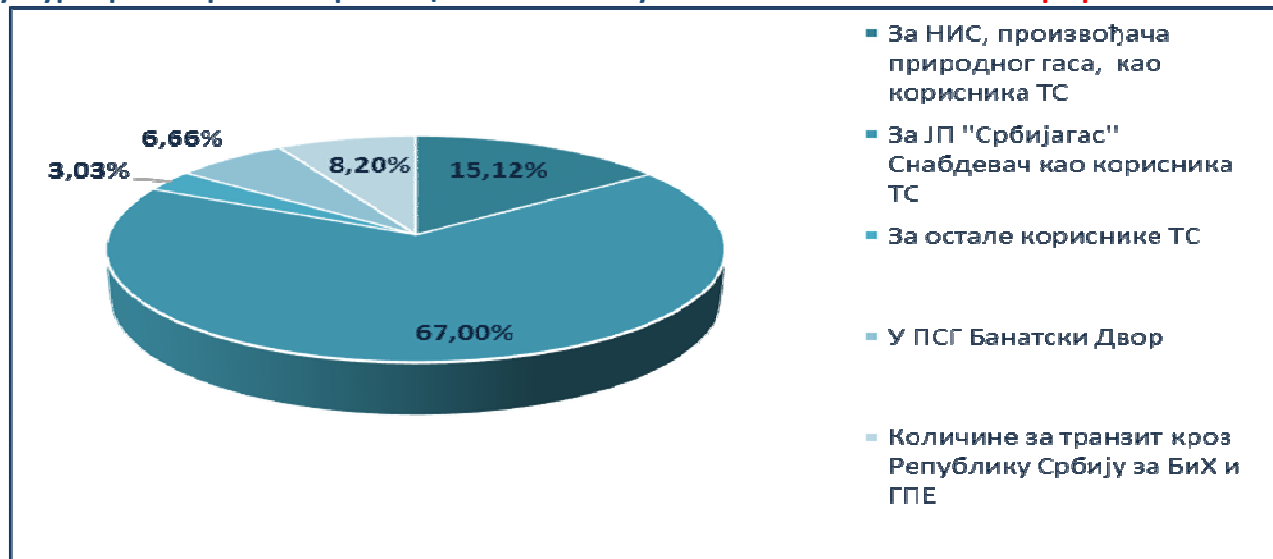
ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

План физичког обима пословања за 2017. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, почев од 01.10.2017. године. Имајући у виду наведено, делатност транспорта природног гаса ће се обављати у ЈП „Србијагас“ у периоду 01.01.- 30.09.2017.г.

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем (без сопствене потрошње и техничких губитака) у 2017. години износе 3.305.435 хиљада м³, што је за 14,45% више у односу на остварено стање са 31.12.2016. године, као и за 23,53% у односу на план 2016. године. Од тога, у четвртом кварталу (ЈП „Србијагас“) биће транспортовано 963.966 хиљ.м³, односно 29,16% од укупних годишњих количина. Такође је предвиђено да структура транспортованих количина током четвртог квартала прати планирану годишњу структуру.

Структура транспорта по корисницима за 2017.г у 000 м3

Графикон 1



ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА

Програмом пословања за 2017. годину предвиђено је да ОДС дистрибуира **1.104.284** 000м3 природног гаса(без сопствене потрошње и техничких губитака који укупно износе **8.394** хиљаде м3), што је за **8,30%** више од планских величина за 2016. годину, а за **1,83%** више од остварених вредности за **2016.**годину. Од укупно планираних количина, за Србијагас ће бити **92,93%** дистрибуирано.

Имајући у виду претпоставку засебног пословања ЈП „Србијагас“ и Оператора дистрибутивног система од **01.10.2017.г.**, делатност дистрибуције природног гаса ће се обављати у ЈП „Србијагас“ у периоду **01.01.-30.09.2017.г.**

Планирана дистрибуција пг по корисницима дистрибутивног система у 000 м3

Графикон 2

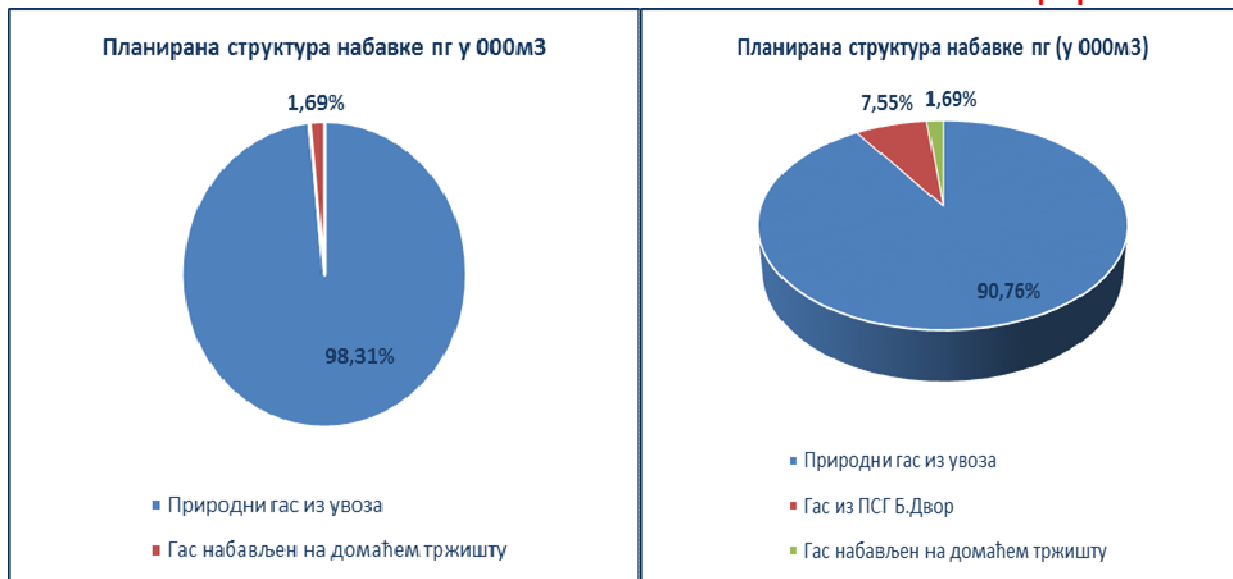


4.1. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г

У 2017. години планирана је набавка од **2.449.278** хиљада m^3 природног гаса, од чега **2.222.142** хиљада m^3 или **90,73%** из увоза.

Структура набавке пг по изворима

Графикон 3 и 3а



План набавке пг из домаћег извора урађен је на бази **закљученог** Уговора за 2017.г.

Планирано је и да се од укупно набављених количина природног гаса, у ПСГ Банатски Двор, у периоду од априла до септембара 2017. године утисне **220.000** хиљада m^3 природног гаса, као комерцијална залиха снабдевача, док се у зимским месецима планира коришћење комерцијалних залиха природног гаса, тако да ће се планира истискивање из ПСГ Банатски Двор **184.760** хиљада m^3 и то у периоду јануар-март (**145.544** хиљада m^3) и у децембру **39.216** хиљада m^3 , за потребе снабдевања тржишта Републике Србије. Планирани годишњи трошак складиштења природног гаса износи **996.196** хиљада динара. Од тога планирани трошак складиштења за **четврти** квартал 2017.г. износи **251.096** хиљада динара.

4.2. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г.

Укупна планирана продаја природног гаса за 2017. годину износи **2.213.194** хиљада m^3 природног гаса, од чега ће се **78,6%** продати купцима на слободном тржишту, **97.893** хиљада m^3 тарифним купцима кроз делатност јавног снабдевања, док је за Србијагас као резервног снабдевача, планирана продаја од **9.229** хиљада m^3 .

5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

Тенденција пада продајних цена природног гаса за све категорије купаца, започета током 2015. године, настављена је и у 2016. години. Наиме, у првом кварталу 2016. године у примени су биле цене из октобра месеца 2015. године, да би корекција / снижење уследила 01. априла и 01. јуна текуће године, а у складу са Законом о енергетици. На исте је АЕРС дала сагласност.

Промене планских продајних и набавних цена коришћених приликом израде Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈП „Србијагас“ за 2017.г. (Ребаланс) у односу на Програм пословања ЈП „Србијагас“ за 2017.г. (План 2017.г.) су резултат тржишних услова пословања, а који су се одразили и на планске цене.

5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Приликом израде Програма пословања за 2017. годину, за Операторе транспортног и дистрибутивног система, снабдевање јавних снабдевача и јавно снабдевање користе се актуелне продајне цене природног гаса одобрене од стране АЕРС, а у складу са Решењем и изменама Решења о одређивању снабдевача (Србијагас), који ће снабдевати јавне снабдеваче природним гасом донетим од стране Владе РС.

За купце на слободном тржишту користе се продајне цене утврђене у складу са Методологијама које је донео Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, Нови Сад и Одлукама Генералног директора ЈП „Србијагас“, Нови Сад и проценама ЈП „Србијагас“, Нови Сад о кретању набавних цена и варијабилних делова продајних цена по кварталима у 2017. години (утврђује се продајна цена природног гаса за купце на слободном тржишту).

5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Као планска набавна цена природног гаса приликом израде Програма пословања за 2017. годину користе се планске набавне цене природног гаса: од добављача Југоросгас, од добављача НИС а.д., цена комерцијалних залиха гаса у ПСГ Банатски Двор, цена за Снабдевача јавних снабдевача, као и цена за Србијагас као резервног снабдевача.

Приликом израде Програма пословања, а у вези планских набавних и продајних цена, примењени су средњи курсеви валута на дан 31.12.2016 г.:

1 УСД = 117,1353 РСД,

1 ЕУР = 123,4723 РСД.

6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2017. ГОДИНУ

6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2017. години остварити нето добитак у износу од **10,95** млрд динара.

Планирани финансијски показатељи пословања су засновани на принципу опредељености и спремности предузећа да остане респектабилан партнер, и у условима привредне рецесије оствари добит.

ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методологијама АЕРС, Колективним уговором, Законом о изменама и допунама Закона о буџетском систему, Законом о буџету, Фискалном стратегијом РС за **2017.** годину са пројекцијама за **2018.** и **2019.** годину, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

ЈП „СРБИЈАГАС“ је приступило планирању трошкова уважавајући укупан ниво планираних трошкова за 2016. годину. Планирање је извршено уз уважавање процеса реструктурирања и објективних потреба предузећа, и у зависности од категорије трошка где је могуће извршена је рационализација трошкова у односу на планиране/**остварене** трошкове за 2016. годину. Планирање је вршено без уважавања пројектоване инфлације у складу са Фискалном стратегијом РС за **2017.** годину, са пројекцијама за **2018.** и **2019.** годину, уз напомену да на укупан износ планираних трошкова значајно утичу трошкови који су објективно условљени.

На измене пројектованих износа трошкова који су приказани Ребалансом ПП за 2017.г. у односу на основни Програм ЈП „Србијагас“ за 2017.г., у највећој мери је утицала измена полазне претпоставке у смислу засебног пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ почев од 01.10.2017.г. (уместо 01.04.2017.г.), што је директно утицало на висину пројектованих трошкова на највећем делу позиција истих. Поред наведеног, уважавање остварења трошкова за 2016.г. у контексту реалних потреба и околности, условило је измене дела планираних трошкова (за које је утврђено да би били потцењени, а тиме и постојање евидентних будућих одступања реализације од плана).

Трошак набавне вредности чини **84%** укупних планираних пословних расхода ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. У **оквиру остварене вредности** за 2016. годину, набавна вредност продате робе чини **83%** пословних расхода.

6.2. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ*

* на основу Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће (Сл. гласник РС бр. 36/13, 27/14,38/15 и 36/2016);

Табела 1

Ред Бр.	Опис	Ребаланс 2017. г. (у 000 дин)
1	2	3
1	Расходи донација спортским, културним и научним организацијама	63.763
2	Расходи за спортске активности запослених	12.000
3	Укупно	75.763

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ

- у складу са чланом 50. Закона о јавним предузећима

Средства за спортске активности у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад користе се у сврху унапређења здравља запослених и ради спречавања повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом. Начини на који се ова средства користе могу бити следећи:

- коришћење затворених и отворених терена за колективне спортове;
- коришћење отворених и затворених базена у дефинисаним терминима;
- коришћење теретана у одређеним и дефинисаним терминима;
- учешће запослених на такмичењима у организацији адекватних савеза и организација за рекреативни спорт.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ДОНАЦИЈЕ И СПОНЗОРСТВА

- у складу са чланом 50. Закона о јавним предузећима

Општи циљ

ЈП „Србијагас“ као национална гасна компанија од свог оснивања негује традицију улагања у унапређење заједнице у којој послује и активно се укључује у активности које доприносе развоју

друштва као целине. Спонзорства и донације представљају један део укупних маркетиншких и ПР активности, које се предузимају у циљу унапређења пословања предузећа, истовремено унапређујући друштвено окружење у којем послује. Циљ ових активности утврђен је маркетиншком, односно пословном стратегијом компаније.

Спонзорствима и донацијама, пре свега, се негују и унапређују односи са локалном заједницом и друштвом у целини, тј. Окружењем у коме ЈП „Србијагас“ Нови Сад послује. Донације представљају пружање подршке групи или организацији, без очекиване директне користи за предузеће. Спонзорство је дуготрајно партнерство компаније са другом организацијом, ради заједничке користи.

Општи критеријуми

ЈП „Србијагас“, при избору пројеката које ће спонзорисати или донирати, руководи се, пре свега, критеријумом корисности пројекта за потребе шире заједнице и друштва као целине. Спонзорствима и донацијама „Србијагас“ подржава здравствене, спортске, културне, научне, образовне, социјалне и хуманитарне активности за које постоји друштвени интерес, а које најчешће не могу да се финансирају из комерцијалних садржаја. Подршком овим активностима ЈП „Србијагас“, као национални лидер, у делатностима којима се бави, унапређује своју друштвену одговорност, истовремено потврђујући имиџ компаније која брине и улаже у друштвену заједницу у којој послује.

Организација активности

У процесу одлучивања од додели средстава за спонзорства и донације учествују: Надзорни одбор, Генерални директор и Комисија за доделу средстава за спонзорства и донаторства, коју именује Генерални директор.

Комисија за спонзорства и донаторства састаје се једном месечно, разматра све пристигле захтеве, категорише их у складу са Критеријумима за спонзорства и донаторства и предлаже решења Генералном директору.

Комисија, такође, има обавезу да месечно сачињава извештај и доставља га Генералном директору, који у складу са Одлуком Управног одбора бр 01-02-25/3-7/1 од 20.01.2006. године, предлаже раније Управном, а сада Надзорном одбору, на разматрање донације и спонзорства која, према износу, нису у његовој ингеренцији.

Комисија је дужна да на свака три месеца обавештава Надзорни одбор ЈП „Србијагас“ о реализованим спонзорствима и донацијама.

Буџет предвиђен за спонзорства и донације ЈП „Србијагас“ одређује се на годишњем нивоу, за сваку пословну годину, према Програму пословања, а након усвајања од стране Владе Републике Србије.

1. Прву групу спонзорстава и донација, за које је надлежан искључиво Надзорни одбор, чине захтеви за чију је реализацију неопходно усвајање већих средстава у форми једнократних,

периодичних или сталних уговора, а за чију је реализацију, према поменутој одлуци Управног одбора из 2006. године, најчешће надлежан Надзорни одбор. У поменутој групи спадају манифестације, институције, установе, организације и појединци чија је активност од националног значаја, као и спортски клубови који су основани од стране ЈП „Србијагас“, Нови Сад или њихових радника. У прву групу су, такође, укључени и спортски клубови који су већину својих прихода добијали из претходних предузећа НИС-Гас Нови Сад или НИС-Енергогас Београд.

2. У другу групу донација спадају оне које имају једнократни карактер, које су мањих финансијских захтева и које су пре свега усмерене на унапређење локалних заједница у оквиру којих послује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.
3. Генерални директор има могућност, да у складу са установљеним критеријумима за спонзорства и донације, а према одлуци УО ЈП „Србијагас“ из 2006. године, одобри захтеве за спонзорства и донације у износу мањем од 2.000.000,00 динара.

Процедура

- Сви пристигли захтеви за спонзорства и донације долазе у Службу за односе с јавношћу и маркетинг
- Служба евидентира све пристигле захтеве и доставља их члановима Комисије и Генералном директору
- Комисија рангира захтеве и предлаже Генералном директору листу спонзорстава и донација које би ЈП Србијагас требало да подржи
- У зависности од износа донације или спонзорства, а према поменутој Одлуци Управног одбора, коначну одлуку о одобравању донације или спонзорства доноси Генерални директор или упућује предлог Надзорном одбору на усвајање
- Служба за односе с јавношћу и маркетинг обавештава све подносиоце захтева о томе да ли су им одобрена средства за спонзорства и донације
- Читав поступак, од подношења захтева, преко рангирања, до расподеле средстава за спонзорства и донације, мора бити јаван, као и рад Комисије која има обавезу да сачини записник приликом сваког састанка

Спонзорствима и донацијама обухваћене су спортске, културне, образовно-научне и хуманитарне активности.

Спонзорствима и донацијама неће бити обухваћене комерцијалне активности усмерене на стицање профита, политичке организације и кампање, организације које подстичу расну, полну, верску или било какву другу дискриминацију.

Разрада критеријума

1. Спортске активности
 - државне репрезентације

- спортски клубови и спортисти у индивидуалним спортовима са оствареним врхунским резултатима
- манифестације међународног, националног и регионалног значаја које унапређују и популаришу спорт међу младима
- спортски клубови радника ЈП Србијагас
- радничке спортске игре

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- остварених резултата светског, европског и националног ранга
- значаја клуба или активности за локалну заједницу
- резултата у промовисању спорта код младих

2. Културне активности

- институције и манифестације од међународног, националног и регионалног значаја
- врхунски уметници
- млади и перспективни уметници
- одржавање и изградња објеката од националног и историјског значаја
- помоћ у организацији догађаја од културног значаја
- издавање публикација од националног значаја

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани по основу:

- угледа установа и институција са којом је активност повезана
- традиције и историјата активности
- броја учесника и значаја за друштвену заједницу
- доприноса унапређењу културе међу младима

3. Образовне и научне активности

- универзитети, факултети и институти од националног значаја
- појединци са посебним научним доприносом
- млади таленти
- издавање научних радова и осталих публикација
- организација и одржавање научних скупова
- основне и средње школе
- унапређење информатичког образовања
- одржавање и изградња објеката у функцији образовања и науке
-

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- угледа институције или активности
- унапређења општих услова за образовање
- масовности акције
- задовољења специфичних образовних потреба ЈП Србијагас Нови Сад
- посебну предност имају активности у вези са истраживањем, производњом, прерадом и прометом гаса

4. Хуманитарне и здравствене активности

- активности које подижу општи ниво здравља у Републици Србији
- набавка савремене медицинске опреме
- лечења
- хуманитарне организације
- помоћ подручјима погођеним елементарним непогодама
- изградња и адаптација објеката

Захтеви за спонзорства и донације били би ранжирани на основу:

- угледа установе, институције или организације
- масовности акције за унапређење регионалног или националног нивоа опште медицинске заштите
- унапређење опреме врхунских здравствених установа
- унапређење услова живота за избеглице и сирочад
- учешће у санацији последица елементарних непогода

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ

Издаци за репрезентацију у ЈП Србијагас настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Предузећа, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса Предузећа.

Износ средстава репрезентације у Предузећу утврђује се и планира Програмом пословања и укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе Генералног директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења Генералног директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству и ревизији исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, боравак новинара на производним објектима или конференцијама за медије, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима предузећа и угоститељским објектима других правних лица и предузетника, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса предузећа. Генерални директор или лице које он овласти, може да даје средства предузећа на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације користи Генерални директор и други запослени, на основу решења Генералног директора. Носиоци права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације су Генерални директор и извршни

директори. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације за коришћење услуга кафе кухиња односе се на коришћење напитака из кафе кухиња за потребе састанака, који се организују у пословним просторијама Предузећа или приликом посета пословних партнера. Интерним документом одређују се Корисници и новчани лимит за коришћење услуга кафе кухиња на месечном (кварталном) нивоу. Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Предузећа на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује Генерални директор.

Функција Финансијских послова подносиће Кабинету генералног директора детаљан Извештај по функцијама о коришћењу средстава репрезентације за претходни обрачунски период (са основним подацима корисника, висини коришћених средстава) на месечном, кварталном и годишњем нивоу.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА МАРКЕТИНГ И ПРОПАГАНДУ

Маркетинг, као пословна функција, координирано са другим пословним функцијама треба да повеже укупну активност предузећа са захтевима клијената и од посебног је значаја за профитно оријентисано предузеће и извођење пројектованих активности.

Циљеви предузећа оствариваће се путем антиципирања, идентификовања и задовољења захтева потрошача, популаризацију енергетске ефикасности, корпоративно представљање и истицања конкурентских предности у тржишној утакмици.

Оглашавање у медијима биће прилагођено дневним и периодичним потребама предузећа за објављивањем информација о пословању. Кампање у медијима користиће се углавном у периоду пре и за време грејне сезоне, за најаву важних догађаја и пласман пословних информација. Дугорочним уговорима о пословној сарадњи обезбедиће се попусти за сва оглашавања на националним ТВ и радио станицама и штампаним медијима.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА РЕКЛАМНИ МАТЕРИЈАЛ И ПОСЛОВНЕ ПОКЛОНЕ

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра која се бесплатно дају различитим лицима у промотивне и корпоративне сврхе, а на којима је одштампан или утиснут логотип ЈП „Србијагас“, односно визуелно испољавање брэнда који је у вези са делатношћу компаније и која мора бити у складу са књигом графичких стандарда.

Рекламни материјал, пословни поклони и давање добара другим лицима која се повремено у уобичајеним количинама за ту намену бесплатно дају купцима, потенцијалним купцима,

пословним партнерима и другим лицима у непословне и промотивне сврхе, део је укупне пословне политике Предузећа.

Поклањање рекламног материјала и других поклона обавља се искључиво у склопу промотивних активности и корпоративног представљања Предузећа, приликом пријема пословних и државних делегација, приликом посета другим компанијама као и у приликама када то налаже протокол Предузећа.

Укупна вредност рекламног материјала, пословних поклона и узорака мање вредности не може бити већа од 0,25% укупног промета ЈП Србијагас у пореском периоду за претходну пословну годину, а што је у складу са законским одредбама, Програмом пословања и Планом јавних набавки ЈП Србијагас.

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра чија је појединачна тржишна вредност мања од 5.000,00 динара.

Право на коришћење и поклањање рекламног материјала и пословних поклона има Кабинет Генералног директора, Кабинет Председника Надзорног одбора, извршни директори и запослени који то право добију на основу писмене одлуке Генералног директора.

Набавка и расподела рекламног материјала и пословних поклона обавља се на основу спецификације коју одобрава Генерални директор, а на предлог Службе за односе с јавношћу и маркетинг, а у којој су дефинисани артикли и количине које ће се набавити.

Евиденцију пријема, издавање и расподеле рекламног материјала и пословних поклона обављају запослени у Служби за односе с јавношћу и маркетинг, а њихов је задатак и редован годишњи попис преосталог рекламног материјала и пословних поклона, као и сачињавање извештаја о утрошку, који се доставља непосредном руководиоцу и Кабинету Генералног директора.

Евиденцију расподеле пословних поклона којим располаже менаџмент компаније воде пословни секретари који једном годишње достављају извештај о утрошку и подели рекламног материјала и пословних поклона. Све набавке рекламног материјала и пословних поклона вршиће се у складу са Законом о јавним набавкама, а на основу Програма пословања за 2017. годину.

6.3. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2017.Г.

У планираној структури активе **81,7%** чини **стална имовина**, која расте за **8,8%** у односу на **остварено** стање крајем 2016. године, највише услед планираног повећања на позицији некретнина, постројења и опреме, а које се односи на планирана инвестициона улагања у износу од **11.004** млрд динара, од тога предвиђена инвестициона и развојна улагања износе **10.992** млрд динара.

Поред наведеног, током 2017. године планира се и преузимање дистрибутивне гасне мреже (у даљем тексту ДГМ) од ЈКП „Градска Топлана“ Зрењанин у својину – основно средство ЈП „Србијагас“, у циљу обезбеђивања трајног обављања енергетских делатности (превасходно делатности дистрибуције и испоруке природног гаса у насељеним местима на територији Града Зрењанина), уредног задовољавања потреба корисника природног гаса, обезбеђивања техничко-технолошког јединства гасоводног система Републике Србије, стицања добити и довођење дистрибутивне мреже у функционално и безбедно стање, као и решавање укупних међусобних права и обавеза у погледу дуговања, односно потраживања за испоручени природни гас.

Наведено предузеће је дужник за испоручени природни гас, те преузимање мреже представља најцелисходнији начин решавања дуга, као и начин да се обезбеди сигурно снабдевање домаћинстава и осталих корисника на нивоу локалних самоуправа. Преузимањем се повећава имовина Србијагаса, као и број директних потрошача, а смањују потраживања, за износ процењене вредности поменуто дистрибутивне мреже од 677.575 хиљада динара.

С обзиром да је један од предуслова за спровођење и реализацију пословних активности и промена да планиране промене буду садржане у Програму пословања, ЈП „Србијагас“ је предвидело поменуто преузимање ДГМ у оквиру Програма о изменама и допунама Програма пословања ЈП „Србијагас“ за 2017.г. Предузеће ће, као и до сада, испоштовати одредбе законске регулативе и предузети неопходне активности у циљу реализације, као што је претходно покретање поступка добијања сагласности Владе Републике Србије ради прибављања ДГМ у својину – основно средство, преко Министарства рударства и енергетике.

Обртна имовина чини **18,3%** укупне активе, и нижа је за **17,0%** од **оствареног** стања пре свега услед нижег износа на позицији стања **потраживања по основу продаје – купци у земљи**.

Планиран износ од **1.315** мил динара на позицији **активних временских разграничења** укључује разграничења по основу процењене вредности трошкова рачуноводствене ревизије и укупних трошкова по банкарским гаранцијама.

Дугорочна резервисања и обавезе чине **18,9%** пасиве и ниже су за **27,5%** у односу на **остварено** стање крајем 2016. године, услед преноса дела дугорочних обавеза по основу постојећих дугорочних кредита на остале краткорочне финансијске обавезе (дугорочни кредити који доспевају до једне године). Поред наведеног, обавезе по основу дугорочних кредита су увећане за повлачење дугорочног кредита почетком 2017. године - предвиђена је реализација

дугорочног кредита у износу од 20 мил ЕУР уз гаранцију државе (Влада Републике Србије усвајањем Закона о буџету РС за 2016. г. је одобрила ово задуживање ЈП „Србијагас“ за изградњу разводног гасовода Александравац – Брус – Копаоник - Рашка – Нови Пазар – Тутин), и дугорочног кредита - Гаранција Републике Србије за кредит до 20 мил ЕУР за наредну фазу изградње разводног гасовода Александравац – Брус – Копаоник - Рашка – Нови Пазар – Тутин (Закон о буџету РС за 2017. годину), који је планиран крајем 2017. године (IV квартал).

Наведено је утицало на планиран пораст укупних **краткорочних обавеза** за **1,5%** у односу на **остварено** стање 31.12.2016. године, због повећања обавеза према УЈД (дугорочних кредита са државном гаранцијом у износу **96,4** млрд динара). Истовремено на позицији краткорочних финансијских обавеза долази до смањења краткорочних кредита у земљи услед планираног враћања краткорочних кредита.

Предузеће примењује Међународне рачуноводствене стандарде (IAS) и у складу са истим врши процену фер вредности имовине. Имајући у виду наведено, планирање позиција имовине и обавеза се врши под претпоставком да су имовина и обавезе ЈП Србијагас исказане по фер вредности.

Промене на позицијама Биланса стања обухваћене Ребалансом Програма пословања за 2017.г. у односу на основни Програм пословања ЈП „Србијагас“ за 2017.г., су у највећој мери последица уважавања оствареног стања на дан 31.12.2016.г. у односу на процењено за 2016.г., предвиђеног преузимања ДГМ, измена физичког обима пословања, планског степена наплате текућих потраживања, као и измена у погледу планираног обима и динамике задуживања.

7. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Укупни приливи готовине ЈП „Србијагас“, Нови Сад за 2017. годину планирани су у износу од **114,0** милијарди динара, а укупни одливи готовине у износу од **114,8** милијарди динара, односно планирани нето одлив готовине износи **736,1** милиона динара. Новчана средства на почетку планског периода износе **746,5** милиона динара, а на крају планског периода износиће **10,4** милиона динара.

План Новчаних токова бележи промене обухваћене Ребалансом ПП за 2017.г. у односу на основни Програм за 2017. г., у највећој мери као последица уважавања остварења за 2016.г. у односу на процену за 2016.г. у смислу измене полазне основе за процес планирања, измене периода издвајања ОТС и ОДС, промена планираних прихода и расхода, предвиђеног преузимања ДГМ, измена планског степена наплате текућих потраживања, измирења обавеза, као и измена у погледу планираног обима и динамике задуживања.

7.1. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2017. години остварити добитак од **10,95** млрд динара, као део планираног биланса стања на дан 31.12.2017.г. и промена на капиталу у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године. Планирани добитак је последица, са једне стране, пројектованих прихода од продаје природног гаса у 2017. години (**уважавајући планске продајне цене**), и са друге стране, планиране набавне вредности продате робе (**уз примену планске набавне цене природног гаса**).

ПЛАН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Могући начин покрића губитка за ЈП „СРБИЈАГАС“ је коришћење потенцијалног извора нераспоређена добит из ранијих година, без основног и осталог основног капитала и резерви. С обзиром да је **планиран** укупан губитак изнад висине капитала, и у случају коришћења осталих потенцијалних извора покрића губитка, предузеће не може покрити укупан губитак у 2017. години. Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину покрића губитка у договору и уз сагласност Оснивача.

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Приликом израде Програма пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ за 2017. годину није са Оснивачем дефинисан начин расподеле **остварене** добити за 2016. годину, као и 2017.годину. С тим у вези, чланом 15. став 3 Закона о буџету за **2017.** годину дефинисано је да, изузетно, обавезу по основу уплате добити у буџет Републике Србије нема субјекат који, уз сагласност Владе, донесе одлуку да из добити повећа капитал (покрије губитак). Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину расподеле **поменуће** добити у договору и уз сагласност Оснивача.

Списак прилога уз поглавље 6.и 7. – План финансијских извештаја за 2017.г.

Прилози 1 до 5

8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА

8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

План запослених за 2017. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, уз процену (према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма) да од укупног **оствареног** броја запослених крајем 2016. године у ЈП „Србијагас“, почев од **01.10.2017.г.**, 251 запослени припада предузећу „Транспортгас Србија“, а **396** запослених припада предузећу „Дистрибуцијагас Србија“. Имајући у виду да се у периоду израде овог Програма не може прецизно предвидети расподела запослених у оквиру три наведена Предузећа, очекују се измене у 2017. години. У складу са наведеним, одступања планираног броја запослених и припадајућих планираних зарада које ће евентуално бити прерасподељени на „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ су садржане у плану запослених и плану зарада ЈП „СРБИЈАГАС“.

Како се у току 2017. године планира да предузеће напусте **21** запослених (**18** по основу старосне пензије, **2** отказа Уговора о раду и **1** споразумни прекид), али и пријем **22** лица и повратак 1 запосленог са мировања на крају 2017. године у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад (без ОТС и ОДС) биће запослено **505** запослених.

Планирани пријем **22** новозапослених вршиће се такође уз претходно прибављање сагласности од Комисије у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, а поштујући Закључак Владе Републике Србије 05 Број:112-11362/2013-2, од 17. јануара 2014. године.

Процењује се да ће на дан **30.09.2017.** године у ЈП „СРБИЈАГАС“ (са ОТС и ОДС), Нови Сад бити **1.109** запослених.

Одступања (промене) приказане Ребалансом у односу на планске величине су резултат уважавања оствареног стања броја запослених у односу на процењено за 2016.г., као и промена прилива и одлива, с тим да се наведена одступања рефлектују највише на месечном нивоу, док са крајем године постоје минимална одступања.

Табела 2

Стање на дан 31.12.2016.			Планирано стање на дан 31.12.2017. (без ОТС и ОДС)			Планирано стање на дан 30.09.2017. без запослених преузетих са ДГМ (са ОТС и ОДС)			Ребаланс стање на дан 31.12.2017. без запослених преузетих са ДГМ (без ОТС и ОДС)			Индекс	Индекс
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:		
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7	8	9=7+8	10	11	12=10+11	13=12/3*	14=12/6*
1.105	0	1.105	502	0	502	1.109	0	1.109	505	0	505	45,7%	100,6%

Квалификациона структура је дата у табели 3.

Током 2017. године планира се и преузимање дистрибутивне гасне мреже (у даљем тексту ДГМ) од ЈКП „Градска Топлана“ Зрењанин у својину – основно средство ЈП „Србијагас“, у циљу обезбеђивања трајног обављања енергетских делатности (превасходно делатности дистрибуције и испоруке природног гаса у насељеним местима на територији Града Зрењанина), уредног задовољавања потреба корисника природног гаса, обезбеђивања техничко-технолошког јединства гасоводног система Републике Србије, стицања добити и довођење дистрибутивне мреже у функционално и безбедно стање, као и решавање укупних међусобних права и обавеза у погледу дуговања, односно потраживања за испоручени природни гас.

Наведено предузеће је дужник за испоручени природни гас, те преузимање мреже представља најцелисходнији начин решавања дуга, као и начин да се обезбеди сигурно снабдевање домаћинстава и осталих корисника на нивоу локалних самоуправа. Преузимањем се повећава имовина Србијагаса, као и број директних потрошача.

Планира се да се заједно са преузимањем ДГМ преузме и 45 запослених из ЈКП „Градска Топлана“ Зрењанин, који на територији Града Зрењанина обављају послове на дистрибуцији природног гаса и који испуњавају услове прописане актом о организацији и систематизацији радних места ЈП „Србијагас“ (као и припадајућа материјално – техничка средства неопходна за обављање наведене енергетске делатности), те ће укупан број запослених у ЈП „Србијагас“ на дан 30.09.2017.г. бити 1.154. Имајући у виду да је предвиђено да 45 преузетих запослених припадне „Дистрибуцијагас Србија“ од 01.10.2017.г., на крају 2017. године укупан број запослених у ЈП „Србијагас“ (без ОТС и ОДС) ће бити 505 запослених.

С обзиром да је један од предуслова за спровођење и реализацију пословних активности и промена да планиране промене буду садржане у Програму пословања, ЈП „Србијагас“ је предвидело поменуто преузимање ДГМ у оквиру Програма пословања за 2017.г. Предузеће ће, као и до сада, испоштовати одредбе законске регулативе и предузети неопходне активности у циљу реализације, као што је претходно покретање поступка добијања сагласности Владе Републике Србије ради прибављања ДГМ у својину – основно средство, преко Министарства рударства и енергетике.

Табела 2а

Стање на дан 31.12.2016.			Планирано стање на дан 31.12.2017. (без ОТС и ОДС)			Планирано стање на дан 30.09.2017. са запосленима преузетим са ДГМ (са ОТС и ОДС)			Ребаланс стање на дан 31.12.2017. (без ДГМ, ОТС и ОДС)			Индекс	Индекс
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО :	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:		
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7	8	9=7+8	10	11	12=10+11	13=12/3*	14=12/6*
1.105	0	1.105	502	0	502	1.154	0	1.154	505	0	505	45,7%	100,6%

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Остварену квалификациону структуру запослених у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2016. г. чине у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (43,3%), затим запослени са средњом стручном спремом (34,0%), следе: запослени са вишом стручном спремом (9,0%), квалификовани радници (8,1%), високо квалификовани радници (3,2%), неквалификовани радници (1,3%) и полу-квалификовани радници (1,1%).

Планирана квалификациона структура запослених у 2017.г. приказана је према процењеном броју запослених у ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС (односно укључујући и део запослених који ће припасти „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“), имајући у виду да у моменту израде овог Програма није могуће прецизније одредити распоред запослених по основу квалификационе структуре.

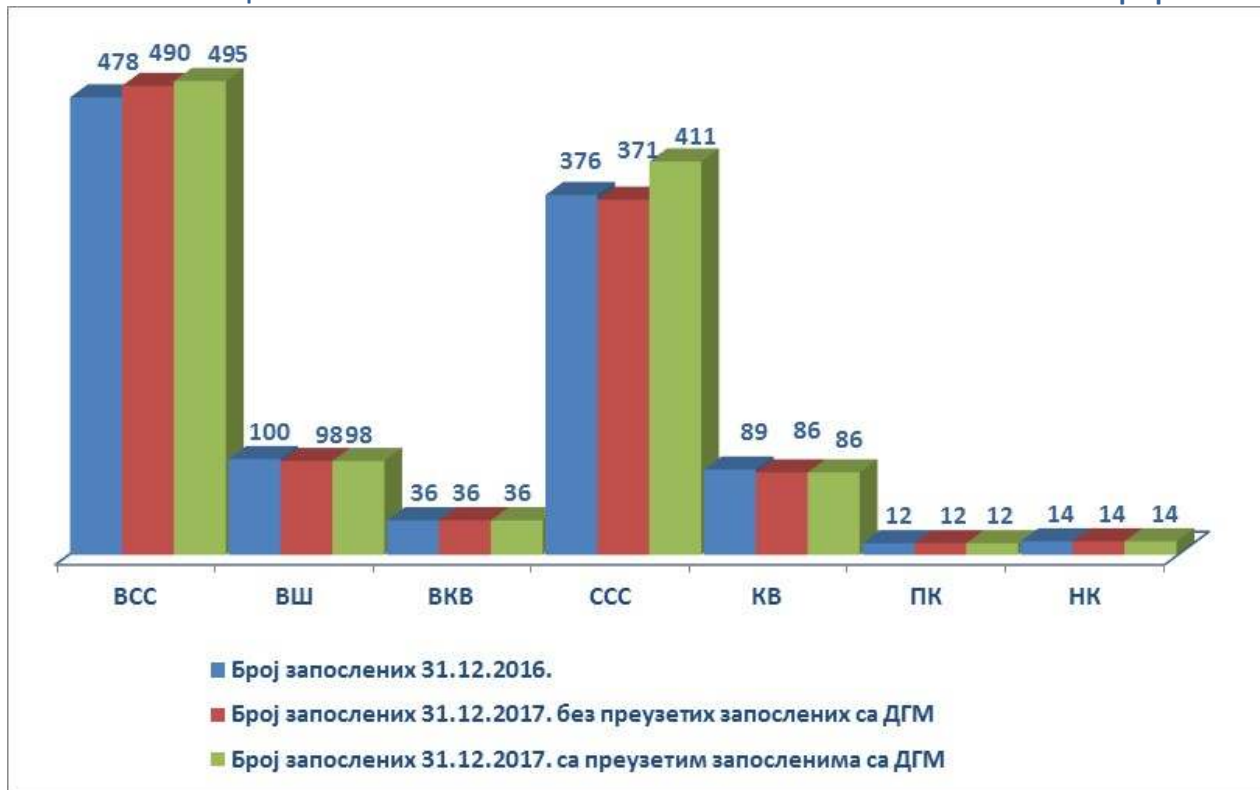
ПЛАНИРАНА КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА СТАРОЗАПОСЛЕНИХ И ПРИЈЕМА

Табела 3

Ред. број		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	ПК	НК	Укупно
1.	Стање 31.12.2016.г.	478	100	36	376	89	12	14	1.105
2.	Смањење по разним основама	5	2	0	11	3	0	0	21
3.	Потребан пријем без преузетих са ДГМ (3.=3.1.+3.2.+3.3.+3.4.)	17	0	0	6	0	0	0	23
3.1.	Замене	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Повратак са мировања	1	0	0	0	0	0	0	1
3.3.	Новозапослени приправници	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	Остали новозапослени	16	0	0	6	0	0	0	22
4.	План 31.12.2017.г. без преузетих са ДГМ (4.=1.-2.+3.)	490	98	36	371	86	12	14	1.107
5.	Индекс (4./1.*100)	102,5%	98,0%	100,0%	98,7%	96,6%	100,0%	100,0%	100,2%
6.	Запослени преузети са ДГМ	5	0	0	40	0	0	0	45
7.	Ребаланс 31.12.2017.г. са преузетим са ДГМ (7=4.+6.)	495	98	36	411	86	12	14	1.152
8.	План 31.12.2017.г.	476	99	36	381	87	11	14	1.104
9.	Индекс (7./1.*100)	103,6%	98,0%	100,0%	109,3%	96,6%	100,0%	100,0%	104,3%
10.	Индекс (7./8.*100)	104,0%	99,0%	100,0%	107,9%	98,9%	109,1%	100,0%	104,3%

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Графикон 4



ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се никаква врста дискриминације, па се напред изложени план може схватити само условно.

Планирана старосна структура, структура запослених по радном стажу и полна структура запослених приказана је у следећим табелама и графиконима на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма исте нису познате за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

СТАРОСНА СТРУКТУРА

Табела 4

Ред бр	Опис	Број запослених 31.12.2016.	План број запослених 31.12.2017. без преузетих запослених са ДГМ	План број запослених 31.12.2017. са преузетим запосленима са ДГМ
1	До 30 година	19	20	20
2	30 до 40 година	240	235	245
3	40 до 50 година	377	379	394
4	50 до 60 година	355	353	370
5	Преко 60 година	114	120	123
	УКУПНО	1105	1107	1152
	Просечна старост	47	47	47

ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Табела 5

Ред бр	Опис	Број запослених 31.12.2016.	План број запослених 31.12.2017. без преузетих запослених са ДГМ	План број запослених 31.12.2017. са преузетим запосленима са ДГМ
1	До 5 година	21	19	19
2	5 до 10 година	133	135	140
3	10 до 15 година	154	153	163
4	15 до 20 година	154	150	155
5	20 до 25 година	205	206	216
6	25 до 30 година	134	132	142
7	30 до 35 година	163	167	172
8	Преко 35 година	141	145	145
	УКУПНО	1105	1107	1152

СТАРОСНА СТРУКТУРА **График 5**



ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

График 6



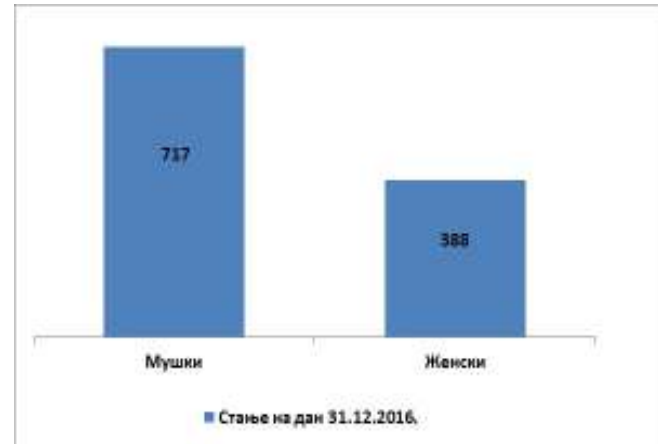
ПОЛНА СТРУКТУРА

Табела 6

ПОЛНА СТРУКТУРА

График 7

Ред. број	Пол	Број запослених
		Стање 31.12.2016.
1	2	3
1	Мушки	717
2	Женски	388
3	УКУПНО	1.105



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Програмом пословања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад (без ОТС и ОДС) за 2017. годину планирана су и улагања у стручно усавршавање запослених, трошкове саветовања и стручне литературе и то у износу од **15,5** милиона динара зависно од потреба и у складу са правилником.

Права и обавезе ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и његових запослених у вези са стручним усавршавањем до 15.04.2015. године су била регулисана Правилником о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-7018 од 14.10.2008. године, а од 15.04.2015. године су регулисана правилником број 01-01-1755.

На основу члана 9 наведене Одлуке, стручно усавршавање се остварује стицањем допунских знања (курс, и сл.), полагањем државног, правосудног, испита за стицање лиценце или других стручних испита; похађањем постдипломских студија због стицања академског назива мастер и научног назива доктора наука; ванредним школовањем; путем обуке и провере знања из области заштите на раду, заштите од пожара и заштите животне околине изузев оних која су законом предвиђена као обавезна; преквалификацијом и доквалификацијом.

Одлуку о стручном образовању запосленог доноси Генерални директор на основу предлога Комисије за образовање, стручно оспособљавање и усавршавање, а у складу са Планом и програмом стручног усавршавања у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад.

Списак прилога уз поглавље 8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог од 6 до 9

8.2 ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2017. ГОДИНУ

ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2017. ГОДИНУ СА МЕТОДОЛОГИЈОМ ПЛАНИРАЊА

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, планом пословања, као методолошки приступ који омогућава поштовање кретања зарада у јавном сектору у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

План зарада за 2017. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, уз процену (према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма) да од укупног броја запослених крајем 2016. године у ЈП „Србијагас“, почев од 01.10.2017.г., 251 запослени припада предузећу „Транспортгас Србија“ а 396 запослених припада предузећу „Дистрибуцијагас Србија“. Имајући у виду да се у периоду израде овог Програма не може прецизно предвидети расподела запослених у оквиру три наведена Предузећа, очекују се измене у 2017. години. У складу са наведеним, одступања планираног броја запослених и припадајућих планираних зарада које ће евентуално бити прерасподељени на „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ су садржане у плану запослених и плану зарада ЈП „СРБИЈАГАС“.

Измене Плана зарада обухваћене Ребалансом ПП за 2017.г. у односу на План 2017.г. резултат су промене периода издвајања ОТС и ОДС од 01.10.2017.г. (уместо од 01.04.2017.г.), дакле број месеци за које је пројектован план зарада са укљученим ОТС и ОДС је већи, што утиче и на измене плана зарада на месечном и годишњем нивоу.

Поред наведеног, план зарада за 2017.г. укључује и планиране зараде за 45 запослених који ће бити преузети са преузимањем ДГМ, а које ће се извршити након добијања сагласности Владе РС на на преузимање дистрибутивне мреже.

Исплата зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о буџетском систему, Законом о буџету, Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, као и других законских прописа из области рада, рада јавних предузећа, као и интерних аката.

Уважавајући члан 7. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, пројектован је укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца пре умањења основице и износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице за 10%, при чему је разлика која се уплаћује у буџет РС планирана у износу од 151,9 мил динара. Висина уплата у буџет ће зависити од висине обрачунатих зарада и може се разликовати од плана уважавајући методологију планирања зарада.

Табела 7

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2017. ГОДИНИ ЈП „СРБИЈАГАС“

МЕСЕЦ	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ-ПЛАН 2017	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2016.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ - РЕБАЛАНС 2017	ИНДЕКС % (6/2) РЕБАЛАНС 2017/ПЛАН 2017
1.	2	3	4	5	6=4-5	7
ЈАНУАР	14.717.414	126.679.429	153.305.360	138.822.292	14.483.069	98,4%
ФЕБРУАР	14.689.817	125.462.263	153.009.943	138.554.053	14.455.890	98,4%
МАРТ	14.540.834	125.660.473	151.442.518	137.136.092	14.306.426	98,4%
АПРИЛ	7.003.178	125.060.447	152.769.928	138.344.693	14.425.235	206,0%
МАЈ	6.965.429	127.311.123	153.659.586	139.171.849	14.487.738	208,0%
ЈУН	6.909.085	125.742.638	157.893.252	142.974.244	14.919.008	215,9%
ЈУЛ	6.871.888	124.861.815	157.488.940	142.607.129	14.881.811	216,6%
АВГУСТ	6.847.090	126.779.996	157.219.400	142.362.386	14.857.013	217,0%
СЕПТЕМБАР	6.847.090	124.298.966	157.219.400	142.362.386	14.857.013	217,0%
ОКТОБАР	6.850.093	123.278.776	70.521.673	63.771.090	6.750.583	98,5%
НОВЕМБАР	6.868.818	123.690.625	70.738.725	63.970.147	6.768.578	98,5%
ДЕЦЕМБАР	6.838.089	123.963.262	70.444.781	63.705.201	6.739.580	98,6%
УКУПНО	105.948.825	1.502.789.814	1.605.713.508	1.453.781.562	151.931.946	143,4%

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава("Сл. Гласник РС" бр. 116/2014)

Напомена:

План зарада за 2017.г. је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад од 01.10.2017.г

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Остали лични расходи су планирани у складу са важећим законским и интерним актима.

Остали лични расходи приказани су у Програму за све делатности ЈП „Србијагас“ и обухватају и делатност оператора транспортног и дистрибутивног система до 30.09.2017. године, док ће за период 01.10.-31.12.2017. године бити приказани у оквиру Програма пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ за 2017.г. и исти укупно за сва три предузећа не премашују укупан планиран износ осталих личних расхода за 2016. г.

Трошкови накнада по уговору о делу планирани су пратећи реализацију у 2016.г. односно, имајући у виду да је у трећем кварталу 2016.г. услед додатног ангажовања лица повећан број поменутих уговора.

Ребалансом програма пословања за 2017. годину нису предвиђени трошкови накнаде по ауторским уговорима, као ни трошкови накнаде за привремене и повремене послове.

Накнаде трошкова за превоз запослених као и дневница и трошкова на службеном путу планирани су у износу који је у оквиру плана истих у 2016. години.

У оквиру осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима, између осталог, планиране су стипендије деци погинулих и умрлих запослених у износу од 5,1 милиона динара, средства за набавку пакетића за Нову годину, у вредности неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право на пакетић имају и деца умрлих запослених) и остала лична примања у складу са КУ за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад и Законом о раду. Наведени трошкови планирани су такође у оквиру -планираних износа за 2016. годину.

ПЛАН НАКНАДА ЗА РАД ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗА 2017. ГОДИНУ

У складу са Законом о јавним предузећима, Надзорни одбор ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад има председника и четири члана које именује Оснивач, Влада Републике Србије, на период од четири године.

План средстава за 2017. годину за накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђен је у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа 05 број 121-11800/2016 од 15.12.2016.г., на основу просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса, исплаћене у РС у месецу септембру 2016.г., умањене за 10% уважавајући Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Табела 8

Опис	Мерила за одређивање накнаде
НАДЗОРНИ ОДБОР	
Председник	1,2 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у септембру умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда оснивача	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у септембру умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда запослених	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у септембру умањена за 10%

Табела 9

**ОБРАЧУН И ИСПЛАТА НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА У
ЈП “Србијагас”, Нови Сад у 2017. години**

(у динарима)

МЕСЕЦ	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ - ПЛАН 2017	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2017.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2017.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ - РЕБАЛАНС 2017	ИНДЕКС % (5/2) РЕБАЛАНС 2017/ПЛАН 2017
1	2	3	4	5=3-4	6
ЈАНУАР	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
ФЕБРУАР	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
МАРТ	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
АПРИЛ	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
МАЈ	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
ЈУН	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
ЈУЛ	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
АВГУСТ	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
СЕПТЕМБАР	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
ОКТОБАР	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
НОВЕМБАР	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
ДЕЦЕМБАР	42.099	394.117	354.705	39.412	93,6%
УКУПНО	505.192	4.729.404	4.256.463	472.940	93,6%

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ЗА 2017. ГОДИНУ

У 2017. години, а према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма, предвиђено је да 90 (тренутно) запослених ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 54. Колективног уговора за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад 01-01-9/46 од 03.02.2015. године.

Средства за јубиларне награде за 2017. годину планирана су за запослене у свим делатностима и у складу са Колективним уговором ЈП „Србијагас“ и одредбама Закона о буџету РС за 2017. годину, с тим да ће се, имајући у виду засебно пословање оператора транспортног система и оператора дистрибутивног система од 01.10.2017. године, планирана средства по предметном основу приказати у оквиру (Ребаланса) програма пословања сва три предузећа (73 запослена ЈП „Србијагас“ и 8 запослених „Транспортгас Србија“ и 9 запослених „Дистрибуцијагас Србија“), према расположивим информацијама у погледу распореда запослених у моменту израде ових Програма. Укупан број запослених који остварује право на јубиларну награду у 2017.г. износи 90.

Имајући у виду да у тренутку израде **Ребаланса** Програма пословања није могуће прецизно одредити број запослених који ће припадати ЈП „Србијагас“, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, почев од **01.10.2017.** године, не може се са сигурношћу предвидети ни који број запослених ће остварити право на јубиларну награду у оквиру ЈП „Србијагас“, Нови Сад, „Транспортгас Србија“ или „Дистрибуцијагас Србија“, стога су могућа одступања у односу на план трошкова јубиларних награда (којим су за ЈП „Србијагас“ предвиђена сразмерна средства у износу од **17,3** мил динара).

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2017. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама (солидарна помоћ радницима) у ЈП „Србијагас“ за 2017. годину износе **23,2** мил. динара.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ

На основу Колективног уговора ЈП „СРБИЈАГАС“ од 03.02.2015. године и чл. 53. који се односи на солидарну помоћ, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди:

1. солидарну помоћ у случају смрти запосленог која је наступила као последица несреће на послу, као и последице професионалног обољења у висини пет просечних зарада у месецу који претходи месецу у коме се врши исплата помоћи. За случај природне смрти радника у висини 3 просечне зараде код послодавца;

2. солидарну помоћ запосленом, члану његове уже породице за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности у висини једне просечне зараде код Послодавца, у току календарске године по овом основу (набавка лекова, накнада трошкова лечења и медицинских ортопедских помагала).
3. солидарну помоћ због уништења или оштећења објекта за становање запосленог, услед елементарних и других ванредних догађаја, ако је чињенично стање настанка и уништења или оштећења објекта за становање запосленог утврђено и процена висине штете извршена од стране надлежног органа. Послодавац ће исплатити солидарну помоћ у висини једне просечне зараде.
4. финансијску помоћ и стипендију током редовног школовања деци погинулих или умрлих запослених радника, и то:
 - за децу предшколског узраста у висини од 0,60 основнице,
 - за школовање у основној школи у висини од 0,80 основнице,
 - за школовање у средњој школи у висини вредности основнице,
 - за школовање у вишој школи или на факултету, (за време редовног школовања по програму више школе односно факултета), а најдуже до 26 година старости, у висини од 1,20 основнице.

Послодавац може запосленом да обезбеди:

- а) солидарну помоћ у висини до 50% просечне зараде код Послодавца у случају смрти родитеља или усвојиоца запосленог;
- б) солидарну помоћ запосленом за рођење сваког детета, у висини 50% просечне зараде у ЈП „Србијагас“ у месецу који претходи месецу исплате.

ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ЗА 2017. ГОДИНУ

На основу члана 52. Колективног уговора за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад број 05 број 11-1014/2015-1 од 03.02.2015. године, ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.

С обзиром да у тренутку израде Програма пословања није могуће прецизно одредити број запослених који ће у 2017. години припадати ЈП „Србијагас“, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, не може се са сигурношћу предвидети да ли ће запослени који стичу право на отпремнину, то право остварити у оквиру ЈП „Србијагас“, Нови Сад, „Транспортгас Србија“ или „Дистрибуцијагас Србија“.

Средства за отпремнине за одлазак у пензију за 2017. годину планирана су за запослене у свим делатностима и у складу са Колективним уговором ЈП „Србијагас“ и одредбама Закона о буџету

РС за 2017. године, с тим да ће се, имајући у виду засебно пословање оператора транспортног система и оператора дистрибутивног система од 01.10.2017. године, планирана средства по предметном основу приказати у оквиру (Ребаланса) програма пословања сва три предузећа (13 запослених ЈП „Србијагас“ и 3 запослена „Транспортгас Србија“ и 2 запослена „Дистрибуцијагас Србија“), према расположивим информацијама у погледу распореда запослених у моменту израде ових Програма. Укупан број запослених који остварује право на отпремнину у 2017.г., узимајући у обзир Програме пословања сва три предузећа износи 18.

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2017. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У октобру 2017. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у складу са чланом 55 Колективним уговором.

<i>Списак прилога за поглавље 8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА</i>
<i>Прилог 10</i>

9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

9.1. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2017. годину предвиђена инвестициона и развојна улагања у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад износе **10,992** милрд динара, док улагања у зависна предузећа износе 12,1 милиона динара, а укупна планирана улагања износе **11,004** милрд динара и финансираће се делом из сопствених средстава, средствима потрошача и кредитима домаћих пословних банака.

Ребалансом ПП ЈП „Србијагас“ за 2017.г. су предвиђена нешто виша укупна инвестициона улагања у односу на План 2017.г. (за 2,9%), а као резултат уважених реалних околности у пословању. Измене се односе на промене структуре улагања по инвестиционим пројектима и повећање дела предвиђених улагања, највише у делатности оператора транспортног система (Припрема документације и израда просторног плана подручја посебне намене транспортне гасоводне мреже са интерконекцијама Републике Србије, улагања у изградњу Разводног гасовода Ариље - Ивањица – Голија, ГМРС Ариље 2 и др.) и мањим делом оператора дистрибутивног система (Гасификација општине Ивањица и др.), уважавајући и Закључак Владе РС 05 Број: 312-3550/2017, од 20.04.2017. године

Највећа улагања у 2017.г. предвиђена су у делатностима транспорта и дистрибуције природног гаса, док су улагања у повезана предузећа планирана у оквиру неенергетских делатности.

Програмом пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ **неће бити** предвиђена инвестициона улагања, имајући у виду да су Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2017. годину, као власника целокупне имовине, предвиђена укупна инвестициона и развојна улагања за све делатности (укључујући делатности оператора транспортног и дистрибутивног система).

Табела 10

Преглед планираних развојних и инвестиционих активности по делатностима ЈП „Србијагас“ (у 000 дин)

Редни број	Делатност	Укупно планирана улагања ПЛАН 2017	РЕБАЛАНС 2017								Одступање Ребаланса од Плана 2017. године
			Производ на улагања	Учешће у %	Остала улагања	Учешће у %	Улагања која нису у функцији обављања енергетске делатности	Учешће у %	Укупна улагања	Учешће у %	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=4+6+8	11	12=10/3*100
1.	Оператор транспортног система природног гаса	4.017.591	4.220.591	42,35	42.822	4,18			4.263.413	38,74	106
2.	Оператор дистрибутивног система природног гаса	5.742.949	5.732.364	57,52	69.601	6,79			5.801.965	52,73	101
3.	Снабдевање природним гасом	56.227			56.227	5,48			56.227	0,51	100
4.	Јавно снабдевање природним гасом										
5.	Неенергетска делатност	22.165	10.000	0,10			12.165	100,0	22.165	0,20	100
6.	Заједничке службе	853.478	3.500	0,04	856.803	83,55			860.303	7,82	101
7	УКУПНО	10.692.410	9.966.455	100,00	1.025.453	100,0	12.165	100,0	11.004.073	100,0	103

9.2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (КАПИТАЛНИ БУЏЕТ)

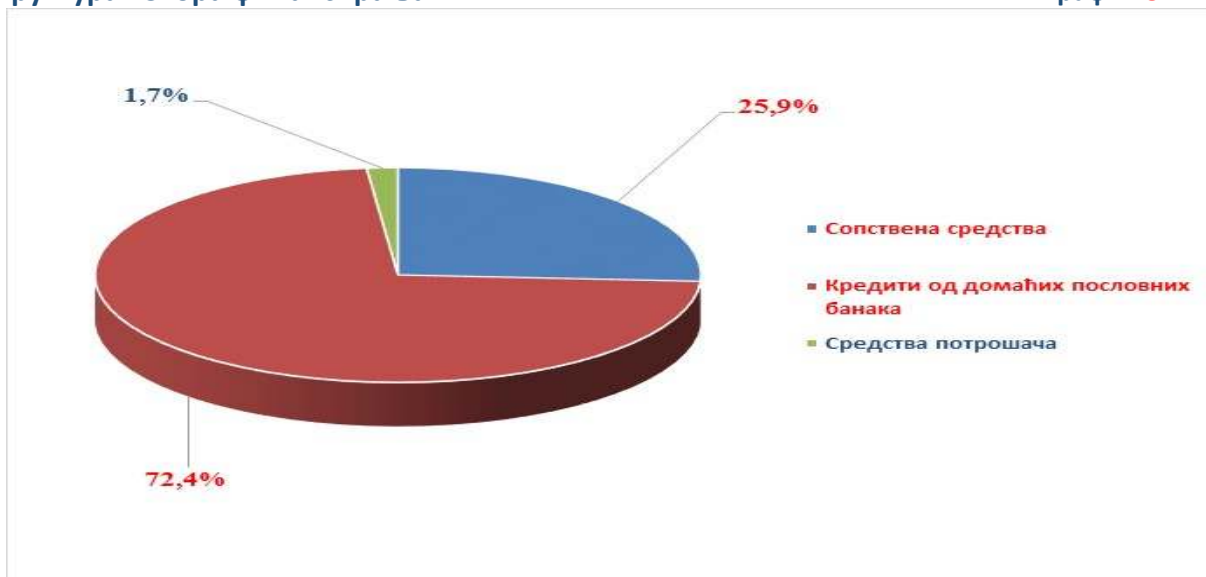
Табела 11

У 000 дин

Редни број	Опис инвестиционог улагања	Укупно планирана улагања - ПЛАН 2017	РЕБАЛАНС							Укупно планирана улагања (у 000 дин)	Одступање Ребаланса од Плана 2017. године	
			ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА									
			Сопствена средства	Кредити од домаћих пословних банака	Инокредити	Средства потрошача	Донације и остала прибављања без накнаде	Средства НИП-а	Остали извори			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=4+5+6+7+8+9+10	12=11/3*100	
I	ПРОИЗВОДНА УЛАГАЊА	9.661.617	2.631.061	7.153.709		181.685					9.966.455	103
II	ОСТАЛА УЛАГАЊА (возила, рачунари, софтвери, канц. намештај и сл.)	1.018.628	223.955	801.499							1.025.453	101
III	УЛАГАЊА КОЈА НИСУ У ФУНКЦИЈИ ОБАВЉАЊА ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ (стамбена изградња и сл.)	12.165	470	11.695							12.165	100
	УКУПНО (I+II+III)	10.692.410	2.855.486	7.966.902	0	181.685	0	0	0		11.004.073	103

Структура извора финансирања

График 8



За финансирање инвестиционих улагања у 2017. години користити ће се сопствена средства 25,9% кредити домаћих пословних банака 72,4% и средства потрошача 1,7%.

Списак прилога за поглавље 9 . ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

Прилог 11

10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2017. ГОДИНИ

Основ за израду Програма коришћења буџетске помоћи (у даљем тексту: Програм) чини члан 50, став 4. Закона о јавним предузећима који предвиђа обавезу сачињавања Програма и његове основне елементе. Циљ Програма је стварање услова за престанак (или смањење) коришћења буџетске помоћи.

Укупан износ буџетске помоћи коју ЈП Србијагас планира да користи у 2017. години износи:

- Отплата доспелих главница и плаћање камата по кредитима са државном гаранцијом **171,1** мил. ЕУР
- Гаранција Републике Србије за кредит до 20 мил. ЕУР за изградњу разводног гасовода Александравац – Брус - Копаноник - Рашка – Нови Пазар – Тутин **20,0** мил. ЕУР
- **Укупно** **191,1** мил. ЕУР

Табела 12

План субвенција

Редни број	Опис	У 000 дин
1.	Планиране субвенције	-

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа. Главни ризици са којима се суочава ЈП „Србијагас“ су ризик ликвидности, кредитни ризик и ризик промене курса валута.

12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање је скуп правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, стратешки уређујући односе између менаџера, чланова надзорног одбора и одбора директора, чланова/акционара и осталих заинтересованих страна.

Корпоративно управљање омогућава привредном друштву да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно води пословање и обезбеди дугорочни и одрживи развој, узимајући у обзир и интересе власника и интересе других страна које имају легитимне интересе у пословању друштва. Директне користи корпоративног управљања за привредно друштво су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација.

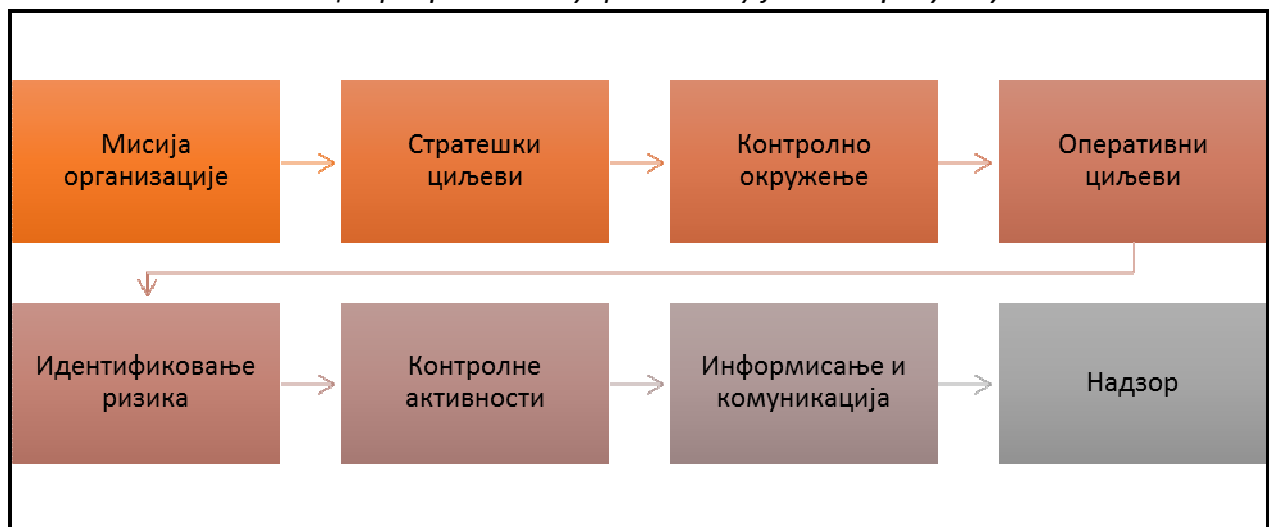
Кључни принципи корпоративног управљања су:

- отвореност
- интегритет
- одговорност.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасни и ефективно.

Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени.

Ланац корпоративног управљања у јавном предузећу:



Када је у питању ЈП „Србијагас“, Нови Сад, своје пословање, а тиме и корпоративно управљање, ЈП „Србијагас“ требало би да усклади првенствено са:

- Законом о јавним предузећима,
- Законом о енергетици,
- Уговором о оснивању енергетске заједнице.

Корпоративно управљање у ЈП „Србијагас“ у 2017. години биће првенствено усаглашено са овим прописима и утемељено у позитивној пракси из претходног периода.

Поред усклађивања корпоративног управљања, ЈП „Србијагас“ своју управљачку структуру прилагодиће за ефикасно вршење контроле и надзора над радом новооснованих зависних привредних друштава „Транспортгас Србија“, Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад. Основана друштва су једнодомна, и оба су у 100% власништву ЈП „Србијагас“.

Посебну одговорност према оснивачу (нарочито у погледу управљања, надзора и контроле) ЈП „Србијагас“ има у зависним друштвима капитала, која послују у тешкоћама.

ЈП „Србијагас“ је у сарадњи са представницима Светске банке и Министарства привреде предузело активности на унапређењу процеса корпоративног управљања, а које ће се наставити и у току 2017. године, посебно у виду доношења потребних интерних аката и других неопходних релевантних пословно-организационих промена и унапређења процеса у вези корпоративног управљања.

ПРИЛОЗИ

ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

(у 000 дин)

Позиција	АОП	Остварење 01.01.- 31.12.2016.	План 01.01.- 31.12.2017.	Ребаланс 01.01.- 31.12.2017.	Ребаланс 01.01.- 31.03.2017.	Ребаланс 01.01.- 30.06.2017.	Ребаланс 01.01.- 30.09.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1009+1016+1017)	1001	64.423.510	72.115.764	80.372.361	30.889.076	42.695.574	60.604.995
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004+1005+1006+1007+1008)	1002	61.986.570	68.438.213	76.873.689	30.044.866	41.227.938	58.525.045
1. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	9.554.625	14.762.624	16.213.497	4.132.145	7.906.562	11.218.546
2. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004						
3. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	1.473.018	1.550.139	1.727.020	768.584	961.408	1.203.792
4. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006						
5. Приход од продаје робе на домаћем тржишту	1007	50.958.927	52.125.451	58.933.173	25.144.137	32.359.968	46.102.707
6. Приход од продаје робе на иностраном тржишту	1008						
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010+1011+1012+1013+1014+1015)	1009	2.155.772	935.426	2.326.579	769.837	1.328.468	1.865.124
1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010	188					
2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011						
3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012						
4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013						
5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1.452.928	497.657	1.539.786	451.110	791.577	1.126.395
6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	702.656	437.768	786.793	318.726	536.891	738.730
III. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	1016	84.563	88.533	92.923	22.198	33.548	56.830
IV. Други пословни приходи	1017	196.605	2.653.592	1.079.169	52.175	105.620	157.996
РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019-1020-1021+1022+1023+1024+1025+1026+1027+1028+1029)>0	1018	47.664.471	52.356.740	65.796.015	23.289.421	34.228.187	43.397.494
I. Набавна вредност продате робе	1019	39.478.939	44.999.872	55.414.626	21.416.468	30.226.785	37.181.841
II. Приходи од активирања учинака и робе	1020	63.482	25.985	35.549	27.734	30.587	31.782
III. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1021	0	0	0	0	0	0
IV. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1022	0	0	0	0	0	0
V. Трошкови материјала	1023	102.509	152.171	164.978	33.827	88.539	143.251
VI. Трошкови горива и енергије	1024	171.968	87.381	145.534	72.790	102.987	127.948
VII. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1025	1.795.994	1.225.481	1.782.041	502.573	1.021.460	1.543.514
VIII. Трошкови производних услуга	1026	1.449.727	1.404.444	3.821.845	439.309	860.230	1.278.354
IX. Трошкови амортизације	1027	2.613.983	2.856.389	2.856.389	613.850	1.281.321	2.034.022
X. Трошкови дугорочних резервисања	1028	1.284.154	201.930	198.978	360	360	360
XI. Нематеријални трошкови	1029	830.679	1.455.057	1.447.174	237.979	677.092	1.119.986
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1018)>0	1030	16.759.039	19.759.024	14.576.346	7.599.655	8.467.387	17.207.501
Г. ПОСЛОВНИ ГИБИТАК (1018-1001)>0	1031						
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033+1038+1039)	1032	6.841.108	4.275.178	4.206.184	1.777.926	2.702.555	3.590.753
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ОДНОСА ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034+1035+1036+1037)	1033	2.312.862	2.306.047	2.421.123	681.183	1.415.819	2.050.068
1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	1.829.851	1.779.281	1.915.837	534.870	975.907	1.463.861
2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	482.332	525.995	504.501	146.287	439.171	585.458
3. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	1036						
4. Остали финансијски приходи	1037	679	771	786	26	741	749
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (од трећих лица)	1038	4.379.713	1.969.131	1.492.354	924.493	1.074.663	1.288.440
III. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	1039	148.533	0	292.707	172.249	212.073	252.245
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041+1046+1047)	1040	6.254.538	3.309.014	3.099.890	1.055.742	1.775.403	2.360.270
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042+1043+1044+1045)	1041	906.845	720.034	329.440	146.685	206.476	245.448
1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	1.683	0	437	84	185	277
2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	750.009	563.539	129.347	29.397	58.794	88.191
3. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	1044						
4. Остали финансијски расходи	1045	155.153	156.496	199.657	117.204	147.497	156.980
II. РАСХОДИ КАМАТА (према трећим лицима)	1046	3.443.865	1.364.253	1.576.106	510.743	887.217	1.276.028
III. Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	1047	1.903.828	1.224.727	1.194.343	398.314	681.710	838.794
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1040)	1048	586.570	966.165	1.106.295	722.183	927.152	1.230.483

Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040-1032)	1049						
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	3.364.377	4.913.411	4.532.250	1.125.690	2.351.696	3.407.164
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	17.278.010	14.423.153	8.037.236	3.088.908	4.269.557	6.060.500
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	871.155	254.105	772.324	239.568	479.135	718.703
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	2.296.411	699.818	2.001.333	299.211	519.056	727.754
Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030-1031+1048-1049+1050-1051+1052-1053)	1054	2.006.720	10.769.734	10.948.647	6.298.977	7.436.757	15.775.598
Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031-1030+1049-1048+1051-1050+1053-1052)	1055						
М. Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1056						
Н. Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1057	31.333					
Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054-1055+1056-1057)	1058	1.975.387	10.769.734	10.948.647	6.298.977	7.436.757	15.775.598
О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055-1054+1057-1056)	1059						
П. Порез на добитак							
І. Порески расходи периода	1060						
ІІ. Одложени порески расходи периода	1061						
ІІІ. Одложени порески приходи периода	1062	193.610					
Р. Исплаћена лична примања послодавцу	1063						
С. НЕТО ДОБИТАК (1058-1059-1060-1061+1062)	1064	2.168.997	10.769.734	10.948.647	6.298.977	7.436.757	15.775.598
Т. НЕТО ГУБИТАК (1059-1058+1060+1061-1062)	1065						
І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066						
ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067						
ІІІ. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
1. Основна зарада по акцији	1068						
2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	1069						

ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА ЗА 2017. Г.

Редни број	Кonto	Трошкови пословања	План 01.01.-31.12.2016.	Остварено 01.01.-31.12.2016.г	Индекс (Остварено 2016/План 2016.)	План 2017.	ЈП "Србијагас" Нови Сад Ребаланс 01.01.-31.12.2017.*	Индекс (Ребаланс 2017/План 2016.)	Индекс (Ребаланс 2017/Остварено 2016.)	Индекс (Ребаланс 2017/План 2017.)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	51	1.Трошкови материјала	425.107	274.477	64,6%	239.552	310.512	73,0%	113,1%	129,6%
1.1.	511	1.1. Трошкови материјала за израду	5.079	1.055	20,8%	3.543	5.183	102,0%	491,2%	146,3%
1.1.1.	5110	Трошкови сировина и основног материјала	5.079	1.055	20,8%	3.543	5.183	102,0%	491,2%	146,3%
1.1.2.	5112	Трошкови за надокнаду губитка природног гаса	0	0		0	0			
1.2.	512	1.2. Трошкови осталог материјала (режијског)	49.422	31.507	63,8%	43.693	55.591	112,5%	176,4%	127,2%
1.2.1.	5120	Трошкови материјала за одржавање хигијене	2.000	1.298	64,9%	1.476	2.159	108,0%	166,4%	146,3%
1.2.2.	5121	Трошкови канцеларијског материјала	10.511	6.542	62,2%	6.495	9.501	90,4%	145,2%	146,3%
1.2.3.	5123	Отпис ауто гума, отпис ХТЗ опреме	11.901	5.691	47,8%	7.028	10.280	86,4%	180,6%	146,3%
1.2.4.	5124	Утрошени материјала за одржавање средстава за рад	20.850	16.356	78,4%	26.238	30.058	144,2%	183,8%	114,6%
1.2.5.	5129	Трошкови осталог режијског материјала	4.160	1.620	38,9%	2.456	3.593	86,4%	221,8%	146,3%
1.3.	513	1.3. Трошкови горива и енергије	174.199	171.968	98,7%	87.381	145.534	83,5%	84,6%	166,6%
1.3.1.	5130	Трошкови електричне енергије	25.207	28.329	112,4%	12.231	21.836	86,6%	77,1%	178,5%
1.3.2.	5131	Трошкови енергије за загревање просторија	15.329	17.296	112,8%	10.775	17.296	112,8%	100,0%	160,5%
1.3.3.	5134	Трошкови природног гаса	67.653	63.198	93,4%	25.986	48.810	72,1%	77,2%	187,8%
1.3.4.	5135	Трошкови горива за возила	65.000	62.958	96,9%	37.792	55.280	85,0%	87,8%	146,3%
1.3.5.	5139	Други трошкови горива и енергије	1.010	187	18,5%	597	2.312	228,9%	1236,3%	387,3%
1.4.	514	Трошкови резервних делова	187.772	68.191	36,3%	74.200	76.205	40,6%	111,8%	102,7%
1.5.	515	Трошкови алата и инвентара, ауто гума, ХТЗ опреме и амбалаже	8.635	1.756	20,3%	30.735	27.999	324,3%	1594,5%	91,1%
2	52	2. Трошкови зарада накнада и остали лични расходи	2.055.657	1.795.994	87,4%	1.225.481	1.782.041	86,7%	99,2%	145,4%
3	53	3. Трошкови производних услуга	1.286.244	1.449.726	112,7%	1.404.443	3.821.845	297,1%	263,6%	272,1%
3.1.	530	3.1. Трошкови услуга на изради учинка	20	0	0,0%	12	17	86,7%	144,0%	144,0%
3.1.1.	5300	Трошкови услуга на изради учинка	20	0	0,0%	12	17	86,7%	144,0%	144,0%
3.2.	531	3.2. Трошкови транспортних услуга	226.706	211.438	93,3%	156.895	2.400.986	1059,1%	1135,6%	1530,3%
3.2.1.	5310	Трошкови услуга транспорта у земљи	78.980	95.929	121,5%	89.100	89.100	112,8%	92,9%	100,0%
3.2.2.	5311	Трошкови услуга превоза у иностранству	52.466	43.624	83,1%	10.454	40.090	76,4%	91,9%	383,5%
3.2.3.	5312	Трошкови услуга превоза у земљи	550	61	11,1%	314	941	171,1%	1543,0%	299,8%
3.2.4.	5313	Трошкови ПТТ услуга, фиксне телефоније, мобилне телефоније, интернета и закупа ТТ водова	94.220	71.423	75,8%	55.637	81.383	86,4%	113,9%	146,3%
3.2.5.	5319	Други трошкови транспортних услуга	490	401	81,8%	1.390	1.390	283,7%	346,6%	100,0%
3.2.6.	53199	Трошкови приступа транспортном и дистрибутивном систему	0	0		0	2.188.082	-	-	-
3.3.	532	3.3. Трошкови услуга одржавања	181.754	219.870	121,0%	182.296	322.997	177,7%	146,9%	177,2%
3.4.	533	3.4. Трошкови закупнина	842.707	996.866	118,3%	1.028.654	1.059.778	125,8%	106,3%	103,0%
3.4.1.	5331	Трошкови закупа транспортних средстава	300	41	13,7%	700	700	233,3%	1707,3%	100,0%
3.4.2.	5332	Трошкови закупа система за транспорт/дистрибуцију природног гаса	0	9.146		4.461	13.383		146,3%	300,0%
3.4.3.	5333	Трошкови закупа складишног простора	782.908	945.884	120,8%	997.196	997.196	127,4%	105,4%	100,0%
3.4.4.	5334	Трошкови закупа пословног простора	59.006	40.311	68,3%	26.006	48.007	81,4%	119,1%	184,6%
3.4.5.	5339	Други трошкови закупнина	493	1.484	301,0%	291	493	100,0%	33,2%	169,3%
3.5.	534	3.5. Трошкови сајмова	3.637	3.233	88,9%	3.637	3.637	100,0%	112,5%	100,0%
3.5.1.	5340	Трошкови учешћа на сајмовима у земљи	3.637	3.233	88,9%	3.637	3.637	100,0%	112,5%	100,0%
3.5.2.	5341	Трошкови учешћа на сајмовима у иностранству	0	0		0	0			
3.6.	535	3.6. Трошкови рекламе и пропаганде (иа трош. спонзорстава)	16.959	3.288	19,4%	7.655	5.803	34,2%	176,5%	75,8%
3.7.	539	3.8. Трошкови осталих услуга	14.461	15.031	103,9%	25.295	28.626	198,0%	190,4%	113,2%
3.7.1.	5390	Трошкови услуга у оквиру Србијагаса	0	0		0	0			
3.7.2.	5391	Трошкови услуга заштите на раду	603	646	107,1%	13.880	13.880	2301,8%	2148,6%	100,0%
3.7.3.	5392	Трошкови комуналних услуга	12.998	13.442	103,4%	10.523	13.442	103,4%	100,0%	127,7%
3.7.4.	5399	Трошкови других производних услуга	860	943	109,7%	892	1.304	151,7%	138,3%	146,2%
3.8.	540	4. Трошкови амортизације	2.987.826	2.613.983	87,5%	2.856.389	2.856.389	95,6%	109,3%	100,0%
4.	545,549	5. Трошкови резервисања	345.456	1.284.154	371,7%	201.930	198.978	57,6%	15,5%	98,5%
4.1.	55	6. Нематеријални трошкови	1.832.527	830.679	45,3%	1.455.057	1.447.174	79,0%	174,2%	99,5%
4.1.1.	550	6.1. Трошкови непроизводних услуга	971.795	322.059	33,1%	609.019	678.766	69,8%	210,8%	111,5%
4.1.2.	5500	Трошкови здравствених услуга	8.700	4.052	46,6%	5.137	7.515	86,4%	185,5%	146,3%
4.1.3.	5501	Трошкови адвокатских услуга	70.221	77.424	110,3%	73.213	75.937	108,1%	98,1%	103,7%
4.1.4.	5502	Трошкови услуга чишћења	21.570	25.157	116,6%	21.250	21.594	100,1%	85,8%	101,6%
4.1.5.	5503	Трошкови рачуноводствене ревизије	2.000	1.747	87,3%	2.000	2.000	100,0%	114,5%	100,0%
4.1.6.	5504	Трошкови саветовања, стручног усавршавања и литературе	18.000	9.457	52,5%	10.629	15.548	86,4%	164,4%	146,3%
4.1.6.1.	550400	Трошкови саветовања и семинара	6.121	2.596	42,4%	3.615	5.287	86,4%	203,7%	146,3%
4.1.6.2.	550401	Трошкови стручног усавршавања кадрова	4.319	4.546	105,3%	4.806	7.030	162,8%	154,6%	146,3%
4.1.6.3.	550402	Трошкови стручне литературе и часописа	7.560	2.315	30,6%	2.208	3.230	42,7%	139,5%	146,3%
4.1.7.	5505	Трошкови интелектуалних услуга	20.000	1.162	5,8%	30.000	30.000	150,0%	2581,8%	100,0%
4.1.8.	5506	Трошкови регистрације моторних возила	8.500	7.201	84,7%	5.315	7.755	91,2%	107,7%	145,9%
4.1.9.	5507	Трошкови софтвера и ост. накнада за права који не исп. усл. да се воде као нем. улаг.	0	475		295	600		126,3%	203,4%
4.1.10.	5509	Други трошкови непроизводних услуга	822.804	195.384	23,7%	461.180	517.819	62,9%	265,0%	112,3%
4.1.10.1.	550900	Трошкови студентских и оmlадинских задруга	9.802	12.396	126,5%	5.187	10.707	109,2%	86,4%	206,4%
4.1.10.2.	550901	Трошкови физичког обезбеђења имовине и лица	25.300	44.742	176,8%	20.668	38.646	152,8%	86,4%	187,0%
4.1.10.3.	550902	Трошкови услужних предузећа	115.000	90.106	78,4%	67.908	99.331	86,4%	110,2%	146,3%
4.1.10.4.	5509021	Трошкови услужних предузећа - ИМОВИНА	270.000	0	0,0%	270.000	270.000	100,0%		100,0%
4.1.10.5.	550903	Остали трошкови непроизводних услуга	34.608	45.317	130,9%	42.915	44.233	127,8%	97,6%	103,1%
4.1.10.6.	550904	Остали трошкови непроизводних услуга-ЈТ	161.540	0	0,0%	0	0	0,0%		
4.1.10.7.	550905	Друге производне услуге -Трансафта и НИС	205.754	620	0,3%	52.059	52.059	25,3%	8396,6%	100,0%
4.1.10.8.	550906	Трошкови услуге у области животне средине	800	0	0,0%	200	600	75,0%		300,0%
4.1.10.9.	550907	Трошкови пореза по одбитку нерезидената	0	2.203		2.243	2.243		101,8%	100,0%
4.2.	551	6.2. Трошкови репрезентације	6.148	9.542	155,2%	3.631	5.319	86,5%	55,7%	146,5%
4.2.1.	5510	Трошкови репрезентације у земљи	5.948	9.500	159,7%	3.513	5.147	86,5%	54,2%	146,5%
4.2.2.	5511	Трошкови репрезентације у иностранству	200	42	21,0%	118	173	86,4%	411,3%	146,4%
4.3.	552	6.3. Трошкови премија осигурања	125.561	120.011	95,6%	117.180	127.768	101,8%	106,5%	109,0%
4.3.1.	5520	Трошкови премија осигурања некретнина, постројења и опреме транспортних средстава	105.093	101.709	96,8%	105.093	110.000	104,7%	108,2%	104,7%
4.3.2.	5524	Трошкови премија осигурања запослених	18.511	16.398	88,6%	10.931	15.989	86,4%	97,5%	146,3%
4.3.3.	5529	Други трошкови премија осигурања	1.957	1.904	97,3%	1.156	1.779	90,9%	93,5%	153,9%
4.4.	553	6.4. Трошкови платног промета	280.826	4.425	1,6%	303.327	194.296	69,2%	4390,9%	64,1%
4.4.1.	553000	Трошкови платног промета у земљи	10.475	3.604	34,4%	3.137	4.588	43,8%	127,3%	146,3%
4.4.2.	553001	Трошкови банкарских услуга	2.366	771	32,6%	752	1.153	48,7%	149,6%	153,4%
4.4.3.	553002	Трошкови банкарских гаранција	267.985	50	0,0%	299.438	188.554	70,4%	377108,3%	63,0%
4.5.	554	6.5. Трошкови чланарина	3.846	3.843	99,9%	3.664	3.846	100,0%	100,1%	105,0%
4.5.1.	5540	Трошкови чланарина пословним удружењима	3.823	3.843	100,5%	3.650	3.823	100,0%	99,5%	104,7%
4.5.2.	5549	Други трошкови чланарина	23	0	0,0%	14	23	101,9%		164,3%
4.6.	555	6.6. Трошкови пореза	259.358	271.660	104,7%	266.446	271.160	104,6%	99,8%	101,8%
4.6.1.	5550	Трошкови пореза на имовину, наслеђе и поклоне	250.542	253.648	101,2%	257.844	257.844	102,9%	101,7%	100,0%
4.6.2.	5551	Трошкови коришћења добара од општег интереса	6.643	16.378	246,5%	7.312	11.412	171,8%	69,7%	156,1%
4.6.2.1.	555100	Трошкови накнада за коришћење и заштиту вода	741	1.037	139,9%	350	0	0,0%	0,0%	0,0%
4.6.2.2.	555101	Трошкови коришћења комуналних добара	3.996	5.111	127,9%</					

4.6.2.4.	555103	Трошкови комуналне таксе за коришћење простора на јавним површинама	0	5.118		1.300	3.900		76,2%	300,0%
4.6.3.	555107	Трошкови накнаде за коришћење радио фрек. за радио станицу	50	50	100,0%	60	60	120,7%	120,7%	100,0%
4.6.4.	555108	Трошкови накнада за контролу мера	0	0		0	0			
4.6.5.	555109	Трошкови накнаде за одводњавање	0	26		27	27		105,4%	100,0%
4.6.6.	55511000	Трошкови накнаде за одобрење концентрације Комисији за заштиту конкуренције	0	3.090		0	0			
4.6.7.	5552	Трошкови коришћења градског земљишта	0	2		0	0			
4.6.8.	5553	Трошкови накнада за коришћење путева	1.206	1.403	116,3%	1.063	1.631	135,2%	116,2%	153,4%
4.6.9.	5554	Трошкови царина	0	71		75	75		106,2%	100,0%
4.6.10.	5559	Други трошкови пореза	967	158	16,4%	152	198	20,4%	124,7%	129,9%
4.7.	556	6.7.Трошкови доприноса	17.448	13.262	76,0%	10.303	15.071	86,4%	113,6%	146,3%
4.7.1.	5560	Трошкови доприноса привредним коморама	10.771	7.526	69,9%	6.360	9.303	86,4%	123,6%	146,3%
4.7.2.	5569	Други трошкови доприноса и трошкови за рад одбора синдиката	6.677	5.736	85,9%	3.943	5.767	86,4%	100,5%	146,3%
4.8.	559	6.8. Остали нематеријални трошкови	167.544	85.877	51,3%	141.488	150.948	90,1%	175,8%	106,7%
4.8.1.	5590	Судски трошкови и трошкови вештачења	113.791	35.392	31,1%	110.000	110.000	96,7%	310,8%	100,0%
4.8.2.	5591	Трошкови регулаторне накнаде, лиценци за обављање енергетских делатности и накнада за професионалне лиценце	43.617	44.776	102,7%	26.534	33.701	77,3%	75,3%	127,0%
4.8.3.	5597	Трошкови финансирања зарада особа са инвалидитетом	5.875	5.500	93,6%	3.469	5.075	86,4%	92,3%	146,3%
4.8.4.	5599	Други нематеријални трошкови	4.261	209	4,9%	1.485	2.173	51,0%	1039,5%	146,3%
5=1.+2.+3.+3.8.+4.+4.1.		Укупно пословни расходи без набавне вредности	8.932.817	8.249.013	92,3%	7.382.853	10.416.938	116,6%	126,3%	141,1%

*ЈП Србијагас Нови Сад, План 01.01.-31.12.2017. године у периоду 01.01.-31.03.- 30.09.2017. године укључује ОТС и ОДС док од 01.04.01.10.-31.12.2017. године не укључује већ су представљени кроз Програм пословања за Транспортас Србија доо и Програм пословања за Дистрибуцијагас Србија доо.

БИЛАНС СТАЊА

Позиција	АОП	Остварење 31.12.2016.	План (у 000 дин) 31.12.2017.	РЕБАЛАНС (у 000 дин) 31.12.2017.	РЕБАЛАНС (у 000 дин) 31.03.2017.	РЕБАЛАНС (у 000 дин) 30.06.2017.	РЕБАЛАНС (у 000 дин) 30.09.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
АКТИВА							
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001						
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)	002	99.706.309	109.541.241	108.496.018	101.832.054	104.998.503	107.049.108
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009)	003	111.560	370.946	340.507	179.882	246.882	298.507
1. Улагања и развој	004						
2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услуге марке, софтвер и остала права	005	111.560	370.946	340.507	179.882	246.882	298.507
3. Гудвил	006						
4. Остала нематеријална имовина	007						
5. Нематеријална имовина у припреми	008						
6. Аванси за нематеријалну имовину	009						
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА (011+012+013+014+015+016+017+018)	010	87.656.905	97.359.908	96.241.052	89.716.909	92.817.701	94.817.938
1. Земљиште	011	3.010.525	3.016.918	3.022.388	3.012.888	3.016.388	3.019.888
2. Грађевински објекти	012	60.864.584	58.686.218	60.375.071	60.671.759	61.169.196	60.805.857
3. Постројења и опрема	013	634.186	1.452.542	1.401.236	841.531	1.059.030	1.227.386
4. Инвестиционе некретнине	014	26.127	26.127	26.127	26.127	26.127	26.127
5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	898	899	898	898	898	898
6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	016	17.309.082	26.886.859	23.944.879	18.943.579	20.849.159	22.602.839
7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	0	0	0	0	0	0
8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	5.811.503	7.290.346	7.470.452	6.220.127	6.696.902	7.134.942
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (020+021+022+023)	019				0	0	0
1. Шуме и вишегодишњи засади	020						
2. Основно стадо	021						
3. Биолошка средства у припреми	022						
4. Аванси за биолошка средства	023						
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (025+026+027+028+029+030+031+032+033)	024	11.905.724	11.802.662	11.882.339	11.903.143	11.901.800	11.900.543
1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	4.389.151	4.481.152	4.389.151	4.389.151	4.389.151	4.389.151
2. Учешће у капиталу придружених субјеката у заједничким подухватима	026	7.192.710	7.055.493	7.204.875	7.195.751	7.198.793	7.201.834
3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	52.490	64.920	52.490	52.490	52.490	52.490
4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	028	33.429	33.380	33.429	33.429	33.429	33.429
5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029						
6. Дугорочни пласмани у земљи	030	0	0	0	0	0	0
7. Дугорочни пласмани у иностранству	031						
8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032						
9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	237.944	167.717	202.394	232.322	227.937	223.639
V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (035+036+037+038+039+040+041)	034	32.120	7.724	32.120	32.120	32.120	32.120
1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035	31.869	4.942	31.869	31.869	31.869	31.869
2. Потраживања од осталих повезаних лица	036						
3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	251	2.782	251	251	251	251
4. Потраживања по основу продаје по уговорима о финансијском лизингу	038						
3. Потраживања по основу јемства	039						
4. Спорна и сумњива потраживања	040						
5. Остала дугорочна потраживања	041						
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042				0	0	0
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (044+051+059+060+061+062+068+069+070)	043	29.308.493	28.895.880	24.311.982	26.190.786	21.537.128	24.803.620
I. ЗАЛИХЕ (045+046+047+048+049+050)	044	8.529.611	10.799.854	10.562.233	5.595.250	7.850.759	11.297.270
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	191.627	422.903	162.161	182.046	191.148	200.705
2. Недовршена производња и недовршене услуге	046						
3. Готови производи	047						
4. Роба	048	7.612.229	8.755.222	9.645.379	5.015.633	7.259.404	10.343.001
5. Стална средства намењена продаји	049				0	0	0
6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	725.755	1.621.728	754.693	397.571	400.207	753.564
II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (052+053+054+055+056+057+058)	051	16.232.593	13.635.259	9.746.264	15.643.359	10.756.795	6.472.081
1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	052	2.099.369	2.118.162	2.067.250	1.977.998	1.146.271	1.850.747
2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	053						
3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	054	273.785	196.379	196.424	134.129	47.739	71.663
4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	055						
5. Купци у земљи	056	13.722.094	11.305.553	7.467.425	13.451.966	9.516.028	4.498.669
6. Купци у иностранству	057	137.345	15.165	15.165	79.267	46.758	51.002
7. Остала потраживања по основу продаје	058						
III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059	0	0	0	0	0	0
IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	2.268.593	2.709.157	2.055.436	1.063.167	1.448.496	1.696.142
V. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061						
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (063+064+065+066+067)	062	621.082	530.092	621.082	621.082	621.082	621.082
1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063	608.000	517.010	608.000	608.000	608.000	608.000
2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064						
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	0	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066						
5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	13.082	13.082	13.082	13.082	13.082	13.082
VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	746.488	189.027	10.398	2.508.195	68.541	3.808.707
VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	3.542	29.699	1.512	22.353	17.206	59.334
IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	906.584	1.002.792	1.315.058	737.380	774.249	849.003
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+002+042+043)	071	129.014.802	138.437.120	132.808.000	128.022.839	126.535.631	131.852.728
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	3.066.403	2.228.696	3.066.403	3.066.403	3.066.403	3.066.403
ПАСИВА							
А. КАПИТАЛ (0402+0411-0412+0413+0414+0415-0416+0417+0420-0421)>0=(071-0424-0441-0442)>0	0401	0	0	0	0	0	0

I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403+0404+0405+0406+0407+0408+0409+0410)	0402	35.990.348	35.990.347	35.990.348	35.990.348	35.990.348	35.990.348
1. Акцијски капитал	0403						
2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404						
3. Улози	0405						
4. Државни капитал	0406	35.990.348	35.990.347	35.990.348	35.990.348	35.990.348	35.990.348
5. Друштвени капитал	0407						
6. Задружни удели	0408						
7. Емисиона премија	0409						
8. Остали основни капитал	0410						
II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411				0	0	0
III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412						
IV. РЕЗЕРВЕ	0413	227.424	227.424	227.424	227.424	227.424	227.424
V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОТИЗАЦИЈЕ НЕМАТРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0414	26.150.503	26.154.098	26.150.503	26.150.503	26.150.503	26.150.503
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР. КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	0	0	0	0	0	0
VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР. КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	75.776	217.421	75.776	75.776	75.776	75.776
VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	2.173.227	32.042.428	13.121.874	8.472.204	9.609.984	17.948.825
1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	0418	0	21.272.694	2.173.227	2.173.227	2.173.227	2.173.227
2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0419	2.173.227	10.769.734	10.948.647	6.298.977	7.436.757	15.775.598
IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420						
Б. ГУБИТАК (0422+0423)	0421	130.712.275	150.263.847	130.712.275	130.712.275	130.712.275	130.712.275
1. Губитак ранијих година	0422	130.712.275	150.263.847	130.712.275	130.712.275	130.712.275	130.712.275
2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0	0	0
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432) ☒	0424	34.641.739	23.586.743	25.126.582	33.403.101	33.122.743	33.107.516
Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	2.998.500	2.077.427	3.197.479	2.986.457	2.706.099	2.690.872
1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426						
2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427						
3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	0	2.000	2.000	0	0	0
4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	314.756	314.995	362.247	305.313	33.748	32.736
5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	296.046	388.494	351.102	293.086	284.293	270.078
6. Остала дугорочна резервисања	0431	2.387.698	1.371.938	2.482.130	2.388.058	2.388.058	2.388.058
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0432	31.643.239	21.509.316	21.929.104	30.416.643	30.416.643	30.416.643
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098
2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434						
3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435						
4. Обавезе по емитованим ХОВ у периоду дужем од годину дана	0436						
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	22.315.739	6.053.904	14.574.385	21.089.144	21.089.144	21.089.144
6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	4.798.496	10.925.903	2.825.715	4.798.496	4.798.496	4.798.496
7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439						
8. Остале дугорочне обавезе	0440	3906	4410	3.906	3.906	3.906	3.906
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	3.091.780	3.487.155	3.055.854	3.091.780	3.153.616	3.216.688
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443+0450+0451+0459+0460+0461+0462) ☒	0442	157.527.832	167.430.194	159.923.466	151.475.531	149.069.064	145.999.475
I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444+0445+0446+0447+0448+0449)	0443	140.135.128	142.664.366	145.578.385	135.446.655	136.888.245	133.826.944
1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444						
2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445						
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	14.028.160	89.216	11.109.724	12.681.189	15.038.388	13.017.932
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447						
5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448						
6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	126.106.968	142.575.150	134.468.661	122.765.465	121.849.857	120.809.011
II. ПРИМЉЕНИ, АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.048.891	974.708	895.528	944.002	925.122	906.619
III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452+0453+0454+0455+0456+0457+0458)	0451	11.979.588	19.808.739	8.300.714	9.665.567	6.889.790	6.885.362
1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0	0	0	0	0
2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453	465	271	512	469	560	672
3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454	10.243.742	17.052.681	6.149.846	5.019.873	2.956.024	3.999.916
4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455						
5. Добављачи у земљи	0456	1.325.977	2.372.767	1.742.476	4.561.582	3.918.009	2.860.823
6. Добављачи у иностранству	0457	408.848	20.886	20.951	83.142	14.746	23.590
7. Остале обавезе из пословања	0458	556	362.135	386.928	500	450	360
IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	718.689	828.374	655.841	721.973	862.100	835.748
V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	1.158.066	882.855	1.215.990	1.343.306	186.494	263.159
VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	14.803	17.163	16.283	15.929	15.437	15.573
VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	2.472.667	2.253.989	3.260.725	3.338.100	3.301.876	3.266.072
Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412+0416+0421-0420-0417-0415-0414-0413-0411-0402)>0=(0441+0424+0442-0071)>0	0463	66.246.549	56.066.971	55.297.902	59.947.572	58.809.792	50.470.951
Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424+0442+0441+0401-0463)>=0	0464	129.014.802	138.437.120	132.808.000	128.022.839	126.535.631	131.852.728
Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	3.066.403	2.228.696	3.066.403	3.066.403	3.066.403	3.066.403

ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

ПОЗИЦИЈА	АОР	Остварено	План (у 000 дин)	Ребаланс (у 000 дин)			
		01.01.-31.12.2016.	01.01.-31.12.2017.	01.01.-31.03.2017.	01.01.-30.06.2017.	01.01.-30.09.2017.	01.01.-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
А ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ							
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	64.376.714	67.136.119	32.264.861	44.989.188	63.722.306	83.863.091
1. Продаја и примљени аванси	3002	62.541.206	63.461.872	30.580.185	42.268.619	59.998.946	79.568.637
2. Примљене камате из пословних активности	3003	1.204.387	3.420.142	1.445.109	2.241.434	3.004.657	3.522.130
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	631.121	254.105	239.568	479.135	718.703	772.324
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	60.793.505	56.643.310	25.561.917	39.315.714	48.462.388	69.685.182
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	50.313.569	53.630.635	24.362.832	37.122.665	45.280.680	65.856.220
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.831.119	1.225.481	502.573	1.021.460	1.543.514	1.782.041
3. Плаћене камате	3008	3.655.434	1.520.748	627.948	1.034.715	1.433.008	1.775.763
4. Порез на добитак	3009		0				
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	4.993.383	266.446	68.564	136.875	205.186	271.159
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	3.583.209	10.492.810	6.702.945	5.673.474	15.259.918	14.177.909
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012						
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА							
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	299.828	396.087	23.007	331.584	354.592	398.112
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014		0				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015		0				
3. Остали финансијски пласмани (нето приливи)	3016	13.082	110.517	23.007	46.014	69.022	112.542
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017	1.176	0				
5. Примљене дивиденде	3018	285.570	285.570		285.570	285.570	285.570
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	6.220.432	10.724.637	2.745.217	5.905.567	8.713.551	11.041.232
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		12.165	3.041	6.083	9.124	12.165
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	6.220.432	10.680.245	2.742.176	5.899.484	8.704.427	10.991.908
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022		32.227				37.159
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023		0				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	5.920.604	10.328.549	2.722.210	5.573.983	8.358.959	10.643.120
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА							
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	29.905.942	31.278.479	8.889.436	17.647.395	22.323.636	29.769.102
1. Увећање основног капитала	3026		0				
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027		2.465.858	2.469.446	2.469.446	2.469.446	4.938.892
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	3.446.790	0		3.704.169	3.704.169	3.704.169
4. Остале дугорочне обавезе	3029						
5. Остале краткорочне обавезе	3030	26.459.152	28.812.621	6.419.990	11.473.780	16.150.021	21.126.041
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	27.101.760	41.747.196	11.108.464	18.424.833	26.162.375	34.039.982
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0				
2. Дугорочни кредити (нето одливи)	3033	27.101.760	27.815.480	9.761.493	15.730.892	21.447.978	27.417.376
3. Краткорочни кредити (нето одливи)	3034		13.931.716	1.346.971	2.693.941	4.714.397	6.622.605
4. Остале обавезе (одливи)	3035						
5. Финансијски лизинг	3036		0				
6. Исплаћене дивиденде	3037		0				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	2.804.182					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039		10.468.717	2.219.028	777.438	3.838.739	4.270.879
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)	3040	94.582.484	98.810.686	41.177.305	62.968.167	86.400.534	114.030.306
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	3041	94.115.697	109.115.143	39.415.598	63.646.114	83.338.314	114.766.396
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040-3041)	3042	466.787		1.761.707		3.062.220	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041-3040)	3043		10.304.457		677.947		736.090
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	287.982	10.493.484	746.488	746.488	746.488	746.488
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	9.054					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	17.335					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)	3047	746.488	189.027	2.508.195	68.541	3.808.707	10.398

Индикатори

Врста индикатора	Назив индикатора	Опис индикатора	ОСТВАРЕЊЕ 2016.г.	ПЛАН 2017.г.	Ребаланс 2017.г.
Индикатори ликвидности	општа ликвидност	<i>Обртна средства/Краткорочне обавезе</i>	0,19	0,17	0,15
	убрзана ликвидност	<i>(Обртна средства - Залихе)/Краткорочне обавезе</i>	0,13	0,11	0,09
Индикатори задужености	задуженост	<i>Укупан дуг/Укупна средства</i>	1,51	1,40	1,42
	однос дуга према капиталу	<i>Укупан дуг/Укупан капитал</i>	-	-	-
	коэффициент покрића камате	<i>ЕБИТ/Расходи за камате</i>	4,87	14,48	9,25
	коэффициент финансијске стабилности	<i>Дугорочне обавезе+Капитал/Стална имовина+Залихе</i>	0,29	0,18	0,18
Индикатори активности	просечан период држања залиха	<i>(Просечне залихе/Приход од продаје)*365</i>	58	54	44
	просечан период наплате потраживања	<i>(Просечни салдо купаца/Приход од продаје)*365</i>	109	57	60
	просечан период плаћања обавеза	<i>(Обавезе према добављачима/Приход од продаје)*365</i>	91	97	47
	искоришћеност фиксних средстава	<i>Приход од продаје/Нето фиксна средства</i>	0,75	0,74	0,86
	искоришћеност укупних средстава	<i>Приход од продаје/Укупна средства</i>	0,50	0,51	0,60
Индикатори рентабилности	профитна бруто маргина	<i>Укупна добит/Приход од продаје</i>	0,03	0,16	0,14
	профитна нето маргина	<i>Нето добит/Приход од продаје</i>	0,03	0,16	0,14
	ЕБИТ маргина	<i>ЕБИТ/Укупан приход</i>	0,22	0,24	0,16
	ЕБИТДА маргина	<i>ЕБИТДА/Укупан приход</i>	0,26	0,28	0,19
	стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	<i>Нето добит/Укупна средства</i>	0,02	0,08	0,08
	стопа повраћаја на капитал (ROE)	<i>Нето добит/Капитал</i>	-	-	-
Индикатори економичности	економичност пословања	<i>Пословни приходи/Пословни расходи</i>	1,35	1,38	1,22
Индикатори продуктивности	јединични трошкови рада	<i>Бруто зарада и лични расходи/Укупан приход</i>	0,02	0,02	0,02
	продуктивност рада	<i>Приход од продаје/Број запослених</i>	57.838	86.018	98.385

Напомена : Приказани планирани индикатори за 2017.г. су израђени на основу планских података (БУ, БС) , уз претпоставку засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈП СРБИЈАГАС У 2017. ГОДИНИ- без преузетих са ДГМ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО НА НИВОУ ЈП СРБИЈАГАС-а		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
0	31.12.2016.	1096	0	1096	9	0	9	1105	0	1105
1	31.01.2017.	1100	0	1100	9	0	9	1109	0	1109
2	28.02.2017.	1095	0	1095	9	0	9	1104	0	1104
3	31.03.2017.	1102	0	1102	9	0	9	1111	0	1111
4	30.04.2017.	1108	0	1108	9	0	9	1117	0	1117
5	31.05.2017.	1106	0	1106	9	0	9	1115	0	1115
6	30.06.2017.	1103	0	1103	9	0	9	1112	0	1112
7	31.07.2017.	1101	0	1101	9	0	9	1110	0	1110
8	31.08.2017.	1101	0	1101	9	0	9	1110	0	1110
9	30.09.2017.	1100	0	1100	9	0	9	1109	0	1109
10	31.10.2017.	497	0	497	9	0	9	506	0	506
11	30.11.2017.	497	0	497	9	0	9	506	0	506
12	31.12.2017.	496	0	496	9	0	9	505	0	505

Напомена: Почев од дана 01.10.2017.г. услед издвајања делатности и претпоставке засебног пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ доћи ће до смањења броја запослених у ЈП „Србијагас“ за 647 запослених.

Прилог 6а

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У 2017. ГОДИНИ - са преузетим са ДГМ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО НА НИВОУ ЈП СРБИЈАГАС-а		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
0	31.12.2016.	1096	0	1096	9	0	9	1105	0	1105
1	31.01.2017.	1100	0	1100	9	0	9	1109	0	1109
2	28.02.2017.	1095	0	1095	9	0	9	1104	0	1104
3	31.03.2017.	1096	0	1096	9	0	9	1105	0	1105
4	30.04.2017.	1097	0	1097	9	0	9	1106	0	1106
5	31.05.2017.	1106	0	1106	9	0	9	1115	0	1115
6	30.06.2017.	1148	0	1148	9	0	9	1157	0	1157
7	31.07.2017.	1146	0	1146	9	0	9	1155	0	1155
8	31.08.2017.	1146	0	1146	9	0	9	1155	0	1155
9	30.09.2017.	1145	0	1145	9	0	9	1154	0	1154
10	31.10.2017.	497	0	497	9	0	9	506	0	506
11	30.11.2017.	497	0	497	9	0	9	506	0	506
12	31.12.2017.	496	0	496	9	0	9	505	0	505

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА У ЈП СРБИЈАГАС

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених План 2017.г.	Број запослених Ребаланс 2017.г.		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених План 2017.г.	Број запослених Ребаланс 2017.г.
	Стање на дан 31.12.2016. године	1.111	1.105			Стање на дан 30.06.2017. године	507	1.157
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	3	7		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	3	3
2.	споразумни прекид		1		2.	пензија	3	3
3.	отказ уговора о раду		2		3.			
4.	пензија	3	4		4.			
5.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	6	7		5.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	0	0
6.	повратак са мировања		1		6.	навести основ		
7.	преузимање од другог корисника ЈС		1		7.			
8.	по сагласности комисије		5		8.			
9.	повратак са неплаћеног	1			9.			
10.	потреба попуњавања упражњених радних места	5			10.			
	Стање на дан 31.03.2017. године	1.114	1.105			Стање на дан 30.09.2017. године	504	1.154
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова		Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова		Број запослених
	Стање на дан 31.03.2017. године	1.114	1.105			Стање на дан 30.09.2017. године	504	1.154
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	6	6		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	5	5
2.	пензија	6	6		2.	пензија	5	5
3.					3.			
4.					4.			
5.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	1	58		5.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	3	3
6.	потреба попуњавања упражњених радних места	1			6.	потреба попуњавања упражњених радних места	3	
7.	по сагласности комисије		12		7.	преузимање /сагласност комисије		3
8.	преузимање од другог корисника ЈС		1		8.			
9.	преузимање ДГМ Зрењанин*		45*		9.			
	Стање на дан 30.06.2017. године	507	1.157			Стање на дан 31.12.2017. године	502	505

Напомена: Почев од дана 01.10.2017.г. услед издвајања делатности и претпоставке засебног пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ доћи ће до смањења броја запослених у ЈП „Србијагас“ за 647 запослених.

Предвиђено ново запошљавање за попуну упражњених радних места (одлазак старозапослених по разним основама из Предузећа од ступања на снагу Закона о именима и допунама Закона о буџетском систему тј. од 07.12.2013. године до 31.12.2015. године)

Потребна претходна сагласност Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

* Запослени који ће бити преузети са ДГМ.

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ПО МЕСЕЦИМА У ЈП "СРБИЈАГАС" У 2017. ГОДИНИ - БЕЗ ПРЕУЗЕТИХ СА ДГМ

Ред. број	Месец	ЈП СРБИЈАГАС НОВИ САД							УКУПНО
		Стручна спрема						УКУПНО	
		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	НК		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
1	Јануар	482	100	36	376	89	14	12	1109
2	Фебруар	481	100	36	372	89	14	12	1104
3	Март	483	100	36	372	88	14	12	1105
4	Април	485	100	36	371	88	14	12	1106
5	Мај	491	100	36	374	88	14	12	1115
6	Јун	490	100	36	372	88	14	12	1112
7	Јул	490	99	36	371	88	14	12	1110
8	Август	490	99	36	371	88	14	12	1110
9	Септембар	490	99	36	371	87	14	12	1109
10	Октобар	490	99	36	371	86	14	12	1108
11	Новембар	491	98	36	371	86	14	12	1108
12	Децембар	490	98	36	371	86	14	12	1107
13	Укупно	490	98	36	371	86	14	12	1107

Напомена: Планирана квалификациона структура запослених приказана у табели је на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма иста није позната за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

Прилог 8а

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ПО МЕСЕЦИМА У ЈП "СРБИЈАГАС" У 2017. ГОДИНИ - СА ПРЕУЗЕТИМ СА ДГМ

Ред. број	Месец	ЈП СРБИЈАГАС НОВИ САД							УКУПНО
		Стручна спрема						УКУПНО	
		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	НК		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
1	Јануар	482	100	36	376	89	14	12	1109
2	Фебруар	481	100	36	372	89	14	12	1104
3	Март	483	100	36	372	88	14	12	1105
4	Април	485	100	36	371	88	14	12	1106
5	Мај	491	100	36	374	88	14	12	1115
6	Јун	495	100	36	412	88	14	12	1157
7	Јул	495	99	36	411	88	14	12	1155
8	Август	495	99	36	411	88	14	12	1155
9	Септембар	495	99	36	411	87	14	12	1154
10	Октобар	495	99	36	411	86	14	12	1153
11	Новембар	496	98	36	411	86	14	12	1153
12	Децембар	495	98	36	411	86	14	12	1152
13	Укупно	495	98	36	411	86	14	12	1152

Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Редн и број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	План 31.12.2017. г.	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.	Остварење 31.12.2016.	Ребаланс 31.12.2017.
1	Директоријум	72	64	64	0	64	40	43	3	3	5	5	10	9	6	6	0	0	0	0	64	66
2	Функција техничких послова		336	336	0	345	83		28		17		160		39		3		6		336	0
3	Функција оператора транспортног система*	272						29		6		6		74		5		3		4		127
4	Функција оператора дистрибутивног система*	342						59		22		11		120		33		0		0		245
5	Дирекција за складиштење природног гаса*	95						1		0			0	0		0		0		0		1
6	Функција комерцијалних послова	126	93	93	0	88	54	57	16	15	2	2	17	17	4	4	0	0	0	0	93	95
7	Функција финансијских послова	122	72	72	0	72	38	40	12	12	0	0	22	21	0	0	0	0	0	0	72	73
8	Функција правних, кадровских и опшних послова	293	146	146	0	142	62	62	15	14	3	3	41	42	11	9	8	8	6	8	146	146
9	Функција развоја	174	74	74	0	73	54	0	5	0	0	0	14	0	1	0	0	0	0	0	74	0
10	Функција инвестиција	485	208	208	0	208	72	127	7	12	9	9	91	110	26	27	1	1	2	2	208	288
11	Сектор за ИТ и телекомуникације	142	32	32	0	31	15	14	4	4	0	0	11	11	2	2	0	0	0	0	32	31
12	Служба за односе са јавношћу и маркетинг	12	24	24	0	23	12	13	5	5	0	0	7	5	0	0	0	0	0	0	24	23
13	Служба за управљање људским ресурсима	24	12	12	0	13	11	12	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	13
14	Центар за спољну трговину	27	11	11	0	10	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	11
15	Сектор за безбедности и унутрашњу контролу	8	3	3	0	3	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
16	Сектор за руковођење ризиком купаца	11	10	10	0	11	8	9	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	0	0	10	10
17	Сектор средстава-трезор	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Сектор аналитике-контролинг	1	1	1	0	1	1	1	0		0		0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
19	Центар за порезе	8	9	9	0	10	5	5	3	3	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	9	9
20	Служба плана и програма пословања	16	10	10	0	10	9	9	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10
	УКУПНО:	2231	1105	1105	0	1104	478	495	100	98	36	36	376	411	89	86	12	12	14	14	1105	1152

Напомена: * Планирана структура запослених приказана у табели је на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма иста није позната за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

Напомена:
 ** Одлуком бр.: 00-01/78 од 08.01.2008. године је престала је да важи Одлука о утврђивању броја извршилаца за радна места у ЈП "Србијагас" Нови Сад број 00-01/1540/22 од 22.12.2006. године.

* У складу са LVIII Изменама Правилника о организацији и систематизацији послова ЈП "Србијагас" Нови Сад приказане су промене у смислу нових организационих јединица, као и распореда запослених, са применом од 01.05.2017. године.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

(у дин)

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2016. године	План ЈП "Србијагас" 01.01-31.12.2017.	Ребаланс ЈП "Србијагас" 01.01-31.12.2017.	Ребаланс ЈП "Србијагас" 01.01-31.03.2017.	Ребаланс ЈП "Србијагас" 01.01-30.06.2017.	Ребаланс ЈП "Србијагас" 01.01-30.09.2017.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	1.006.854.376	597.347.860	878.125.952	250.366.697	504.357.511	762.513.716
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	1.414.389.843	839.036.310	1.233.001.440	351.564.225	708.199.144	1.070.636.537
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	1.667.638.793	989.296.674	1.453.781.562	414.512.437	835.003.223	1.262.335.124
4.	Број запослених по кадровској евиденцији -УКУПНО*	1.131	504	505	1.105	1.157	1.154
4.1.	- на неодређено време	1.131	504	505	1.105	1.157	1.154
4.2.	- на одређено време	0	0	0	0	0	0
5.	Накнаде по уговору о делу	8.660.445	10.693.260	10.664.464	2.666.116	5.332.232	7.998.348
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	6	6	6	6	6
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	4.401.000	2.599.503	3.802.671	11.002	1.644.874	3.300.750
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	0	0	0	0	0	0
13.	Накнаде члановима скупштине	1.616.232	0	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине	2	0	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима управног одбора	0	0	0	0	0	0
16.	Број чланова управног одбора	0	0	0	0	0	0
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	4.431.038	4.726.727	4.496.463	1.124.116	2.248.231	3.372.347
18.	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5	5
19.	Превоз запослених на посао и са посла	54.543.046	32.216.495	47.127.754	13.635.762	27.271.523	40.907.284
20.	Дневнице на службеном путу	56.974.822	33.652.852	49.228.923	14.243.706	28.487.411	42.731.117
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	6.801.248	4.017.238	5.876.598	850.156	2.125.390	5.100.936
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.779.040	3.703.688	5.104.714	1.415.118	4.041.058	5.104.714
23.	Број прималаца	2	9	13	4	6	3
24.	Јубиларне награде	41.536.803	12.625.025	17.322.126	5.374.716	11.523.780	14.796.944
25.	Број прималаца	176	51	73	20	24	18
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	26.823.324	18.687.550	23.176.612	201.175	9.958.159	20.117.493
28.	Стипендије	6.000.000	3.543.971	5.184.282	1.500.000	3.000.000	4.500.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.936.207	3.264.890	3.869.791	4.070	608.394	1.220.857
30.	Остали лични расходи-разлика на осн. Закона о приврем. уређив. Основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	168.514.804	106.454.017	152.404.890	43.363.621	87.313.837	132.027.912

* број запослених последњег дана извештајног периода

** С обзиром да предвиђени трошкови накнада физичким лицима (ред. Бр. 11) обухватају различите врсте накнада у моменту израде Програма о изменама и допунама пословања није могуће предвидети тачан број прималаца истих.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2017. ГОДИНУ

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Планирано за 2016. годину	Остварено у 2016. год.	Планирано за 2017. годину - ПЛАН	Планирано за 2017. годину - РЕБАЛАНС	РЕБАЛАНС			Одступање Ребаланса од Плана 2017. године у %	
						План за период 01.01.-30.09.2017.				План за период 01.10.-31.12.2017.
						План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.		План за четврти квартал 2017.
РАДОВИ										
1.	Гроцка - Дистрибутивна гасна мрежа	704.124.000	941.000	724.962.000	724.962.000	124.962.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000	100,0
2.	Разводни гасовод Александравац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар - Тутин	2.394.982.000		2.465.858.000	2.465.858.000	565.858.000	800.000.000	800.000.000	300.000.000	100,0
3.	Пројекат: изградња две термоелектране-топлате ТЕ-ТО са погоном на природни гас	10.000.000		5.000.000	5.000.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000	100,0
4.	Гасификација Смедерева	997.750.000	1.644.000	1.027.276.000	1.027.276.000	250.000.000	277.276.000	250.000.000	250.000.000	100,0
5.	Разводни гасовод до ГМРС Кљајићево и ГМРС Кљајићево	150.000.000	9.732.000	53.405.000	53.405.000	13.405.000	20.000.000	10.000.000	10.000.000	100,0
6.	Гасификација општине Крушевац	389.424.000	1.351.530.000	400.949.000	400.949.000	100.949.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000	100,0
7.	Гасификација општине Шид	311.348.000	338.141.000	320.562.000	320.562.000	80.562.000	140.000.000	50.000.000	50.000.000	100,0
8.	Испитивање интелигентним крацером	40.000.000		40.000.000	50.000.000	10.000.000	10.000.000	20.000.000	10.000.000	125,0
9.	Гасификација Обреновца	242.372.000	492.950.000	249.545.000	249.545.000	69.545.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000	100,0
10.	Остала производна улагања	6.260.066.500	2.838.195.000	4.374.060.000	4.668.898.000	1.243.898.000	1.256.650.000	1.086.200.000	1.082.150.000	106,7
	УКУПНО РАДОВИ	11.500.066.500	5.033.133.000	9.661.617.000	9.966.455.000	2.460.179.000	2.865.926.000	2.577.200.000	2.063.150.000	103,2
ДОБРА										
11.	Мерна опрема	293.153.000		256.715.000	256.715.000	69.795.000	63.920.000	63.000.000	60.000.000	100,0
12.	Електронски рачунари и остала опрема за обраду података	86.755.000	14.543.000	132.785.000	132.785.000	30.445.000	41.535.000	31.705.000	29.100.000	100,0
13.	Остала добра	612.621.000	205.623.000	629.128.000	635.953.000	181.757.000	185.927.000	133.038.000	135.231.000	101,1
14.	Трошкови материјала	425.107.000	274.477.312	239.551.000	310.511.646	106.616.066	84.910.230	79.673.343	39.312.007	129,6
	УКУПНО ДОБРА	1.417.636.000	494.643.312	1.258.179.000	1.335.964.646	388.613.066	376.292.230	307.416.343	263.643.007	106,2
УСЛУГЕ										
15.	Трошкови закупнина	842.707.096	996.866.424	1.028.654.000	1.059.778.468	262.648.276	265.377.580	268.106.884	263.645.728	103,0
16.	Трошкови услуга одржавања	181.754.000	219.870.199	182.296.000	322.997.000	94.297.667	94.299.667	94.299.667	40.100.000	177,2
17.	Улагање СРБИЈАГАС-а у ПСГ Банатски Двор доо - проширење капацитета складишта	5.987.000		6.165.000	6.165.000	1.541.000	1.542.000	1.541.000	1.541.000	100,0
18.	Улагање у YUGOROSGAS, Београд	5.000.000		6.000.000	6.000.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	100,0
19.	Остало - услуге	2.094.309.930	1.063.669.186	1.648.550.000	3.886.243.399	320.342.036	500.356.769	498.611.220	2.566.933.373	235,7
	УКУПНО УСЛУГЕ	3.129.758.026	2.280.405.809	2.871.665.000	5.281.183.867	680.328.979	863.076.015	864.058.771	2.873.720.101	183,9
	УКУПНА УЛАГАЊА У ОКВИРУ СРБИЈАГАСА	16.047.460.526	7.808.182.121	13.791.461.000	16.583.603.512	3.529.121.045	4.105.294.245	3.748.675.114	5.200.513.108	120,2