



**ИЗВОД ИЗ  
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
ЈП „СРБИЈАГАС“, НОВИ САД  
ЗА 2017. ГОДИНУ**

**Новембар, 2016. године**

## САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ.....	4
1.1. ИСТОРИЈАТ.....	4
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	7
1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ.....	12
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	17
2.1. ДОБАВЉАЧИ.....	17
2.2. КУПЦИ.....	17
2.3. КОНКУРЕНЦИЈА.....	17
2.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА.....	18
3. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ.....	20
3.1. ВИЗИЈА.....	20
3.2. МИСИЈА.....	20
3.3. ЦИЉЕВИ.....	20
3.4. СТРАТЕГИЈЕ.....	21
4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА.....	22
4.1. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г.....	24
4.2. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г.....	24
5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ.....	25
5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	25
5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	25
6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2017.Г.....	26
6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА.....	26
6.2. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	26
Критеријуми за коришћење средстава за спортске активности.....	27
Критеријуми за коришћење средстава за донације и спонзорства.....	27
Критеријуми за коришћење средстава репрезентације.....	31
Критеријуми за коришћење средстава за маркетинг и пропаганду.....	32

Критеријуми за коришћење средстава за материјал и пословне поклоне.....	33
6.3. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2017.Г.....	34
7. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА.....	34
7.1 . ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ.....	35
8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА.....	36
8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ.....	36
8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2017.Г.....	40
Критеријуми за одређивање накнада председника и чланова надзорног одбора.....	43
Критеријуми за коришћење средстава за солидарну помоћ.....	44
9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ.....	46
9.1. План развојних и инвестиционих улагања .....	46
9.2. Планирани извори финансирања (капитални буџет).....	47
10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2017. ГОДИНИ.....	48
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2017.Г.....	48
12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ.....	49
ПРИЛОЗИ.....	51

## 1. ПРОФИЛ

### 1.1. ИСТОРИЈАТ

Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад основано је од стране Владе Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за транспорт, складиштење, дистрибуцију и трговину природног гаса „СРБИЈАГАС“, број 023-4379/2005-1 од 07.07.2005. године („Службени гласник Републике Србије“, 60/05, 51/06, 71/09, 22/10, 16/11, 35/11, 13/12, 97/12, 124/12, 125/12, 5/13, 6/13, 7/13, 64/13, 72/13, 74713, 76/13).

ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад регистровано је 01.10.2005. године у Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, са следећим основним подацима:

<b>Пуно пословно име:</b>	Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, Народног фронта 12		
<b>Скраћени назив:</b>	ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад		
<b>Правна форма:</b>	Јавно предузеће		
<b>Оснивач:</b>	Влада Републике Србије (100% удео)		
<b>Уписани и уплаћени/унети капитал:</b>	<b>Новчани:</b>	4.769.000,00 ЕУР	на дан 31.05.2005.г.
	<b>Не-новчани:</b>	161.041.000,00 ЕУР	на дан 31.05.2005.г.
		17.620,70 EUR	на дан 31.12.2009 - у стварима
		212.218.629,33 EUR	на дан 15.12.2010 - у правима
<b>Датум оснивања:</b>	01.10.2005. године		
<b>Матични број:</b>	20084600		
<b>Претежна делатност:</b>	3523 – Трговина гасовитим горивима преко гасоводне мреже		

ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад као пореском обвезнику, Пореска управа Министарства финансија Владе Републике Србије доделила је 04.10.2005. године порески идентификациони број - ПИБ: 104056656, под којим је и уписан у јединствен регистар пореских обвезника Пореске управе.

Управни одбор ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, је на седници одржаној 28.09.2005. године донео Статут ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад којим су уређена питања од значаја за рад и пословање јавног предузећа. На седници Владе Републике Србије 11. децембра 2013. године именован је Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, у складу са Законом о јавним предузећима (Сл. Гласник РС бр. 119/2012, 116/2013, 44/2014). Надзорни одбор је надлежан да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве предузећа и да се стара о њиховој реализацији, затим да усваја извештај о степену реализације програма пословања, доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача, надзире рад директора, врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа, успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима, утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности, доноси статут уз сагласност оснивача, одлучује о статусним променама и

оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача, даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са овим законом, статутом и одлуком оснивача, именује извршне директоре јавног предузећа, закључује уговоре о раду на одређено време са директором предузећа, односно уговоре о раду са извршним директорима предузећа, врши друге послове у складу са овим законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Од 29.07.2010. године у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад се примењивао Колективни уговор за Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-2/504 од 28.07.2010. године. Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за ЈП „Србијагас“, који је потписан 24.07.2013. године, продужено је важење поменутог Колективног уговора до 27.07.2016. године. Ступањем на снагу Закона о раду, одредбе Колективног уговора ЈП „Србијагас“, примењиваће се најдуже до 29.1.2015. године. Дана 03.02.2015. године Репрезентативни Синдикат Србијагас, ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад и Влада РС закључили су Колективни уговор за ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад број 01-01-9/46 на период од 3 године, а на основу члана 117 Закона о изменама и допунама Закона о раду („Сл.гласник РС“ бр. 75/14).

Гасна привреда у Србији има традицију од преко шездесет година. Најдужи период, односно до 1. октобра 2005. године, комплетан гасни сектор републике био је интегрисан са нафтним сектором у заједничком предузећу - Нафтна индустрија Србије. Тадашњи организациони делови „НИС-ГАС“ и „НИС-ЕНЕРГОГАС“ били су одговорни за развој и комплетан оперативни део посла у делатностима транспорта, дистрибуције и промета природног гаса. Данас је Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад одговоран енергетски субјекат на тржишту природног гаса који спроводи енергетску политику Републике Србије и поузданим, сигурним и квалитетним снабдевањем природним гасом и перманентном бригом о условима за поуздан и безбедан рад и одрживи развоја гасоводног система, ствара услове за тржишну конкурентност, развој тржишта природног гаса и његово повезивање са регионалним и унутрашњим тржиштем ЕУ. Уједно, национална гасна компанија „СРБИЈАГАС“, Нови Сад активно ради на повезивању гасоводног система Републике Србије са гасоводним системима других држава, као и на мерама за унапређење заштите животне средине.

Године, које су део историје ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су:

- 1951. год. – почетак изградње гасоводног система за транспорт;
- 1963. год. – завршетак деонице транспортног гасовода Мокрин-Кикинда-Елемир-Велика Греда-Панчево;
- 1979. год. – стављање у функцију транспортног гасовода Хоргош-Батајница (“стуб” или главни део гасног транспортног система Србије);
- 1979. год. – почетак транзита природног гаса за Босну и Херцеговину;
- 1980. год. – почетак изградње транспортног гасовода у централној Србији;
- 1987. год. – почетак рада на програму развоја дистрибутивног система;
- 1991. год. – почетак изградње гасне дистрибутивне мреже у централној Србији;
- 1995. год. – почетак изградње деонице транспортног система Појате-Ниш;
- 2003. год. – почетак радова на пролазу дела транспортног гасовода испод Дунава код Бешке;
- 2005. год. – почетак радова на подземном складишту Банатски Двор;
- 2008. год. - потписивање Споразума о сарадњи са руским Гаспромом у реализацији пројекта изградње гасовода за транзит природног гаса преко територије Републике Србије;

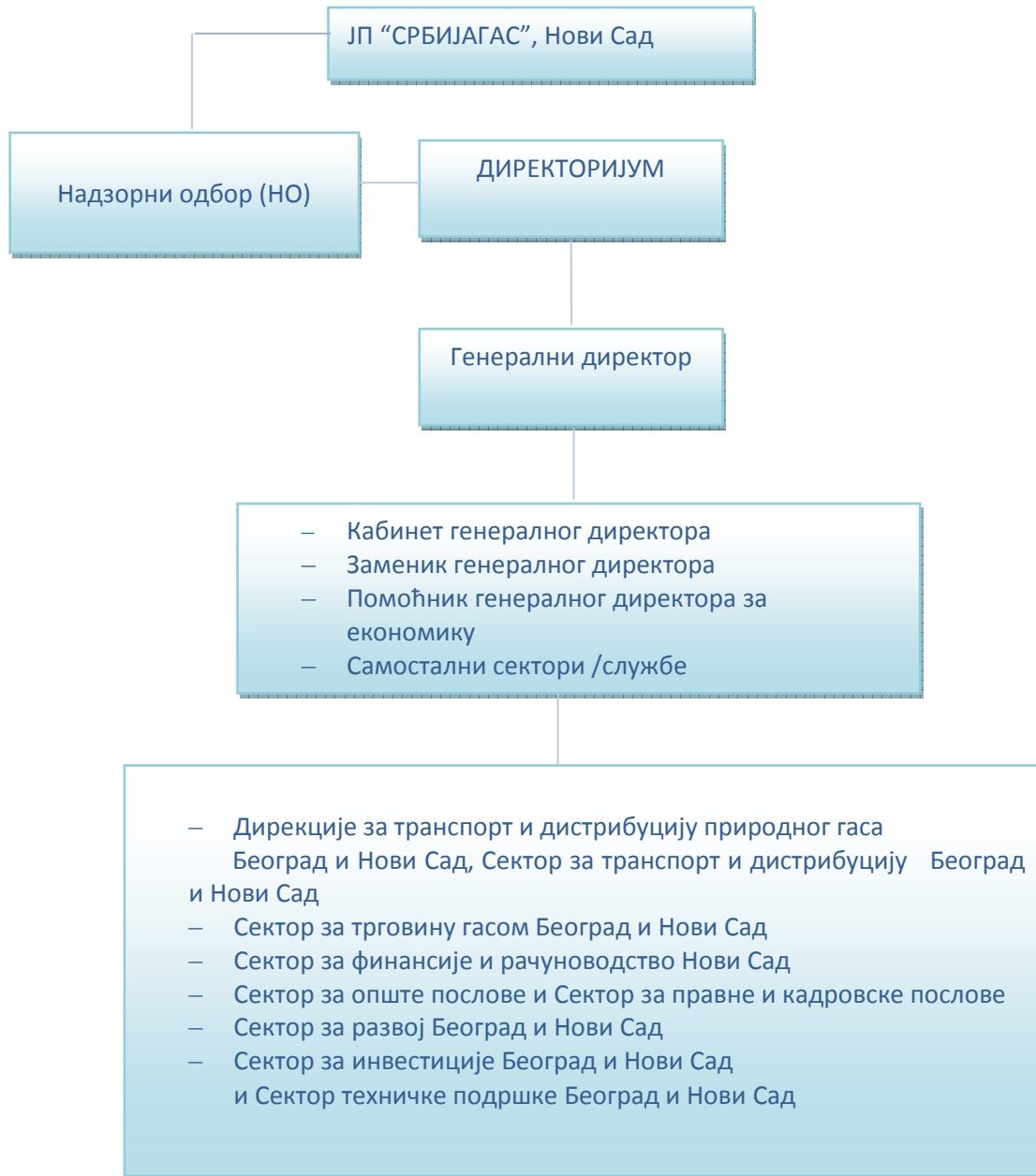
- 2009. год. – са руском компанијом “ГАСПРОМ” потписан Основни споразум о сарадњи за пројекат “Јужни ток” на територији Србије и основано заједничко српско-руско предузеће “Јужни ток Србија” са седиштем у Цугу, Швајцарска;
- 2010. год. – потписивање Уговора о оснивању заједничког предузећа за Подземно складиште гаса Банатски Двор између ЈП “Србијагас” и компаније “GAZPROM GERMANIA” са седиштем у Новом Саду и завршетак прве фазе изградње ПСГ Б. Двор;
- 2010. год. – Европска банка за обнову и развој (EBRD) одобрила ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад зајам за изградњу новог складишта гаса и одржавање гасоводне мреже
- 2011. год. – Складиште гаса у Банатском Двору званично пуштено у рад.
- 2012. год. – Отворено заједничко осигуравајуће друштво „СОГАЗ“, Нови Сад у којем 51% власништва припада „Гаспрому“, а 49% „СРБИЈАГАСУ“
- 2012. год. – СФС Параћин, чији је већински власник, по основу конверзије потраживања у власништво, био „СРБИЈАГАС“, продата бугарском „Glass Industry“
- 2012. год. – Донета Коначна инвестициона одлука за изградњу гасовода „Јужни ток“ кроз Републику Србију
- 2012. – Представници влада Србије и Русије потписали Споразум о испорукама природног гаса из Русије до 2021. године, као основе за потписивање уговора о дугорочним испорукама гаса између „Гаспром“ и „СРБИЈАГАСА“
- 2013. год. – Потписан Уговор о испорукама руског гаса Републици Србији до 2021. године
- 2013. год. – Потписан Споразум о стратешком партнерству са „Веронези групом“ и Владом Републике Србије, а у вези са предузећем „Агрожив“ из Житишта
- 2013. год. – „СРБИЈАГАС“, у поступцима јавног тендера, изабран за снабдевача јавних снабдевача-дистрибутера и за резервног снабдевача за купце који немају право на јавно снабдевање
- 2014. год. – Потписан Уговор о изградњи деонице магистралног гасовода Јужни ток кроз Србију између компанија „Јужни ток Србија“ и „Центар Гас“ из Русије.
- 2015.год. – Почетак реорганизације Предузећа, оснивање нових предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

## 1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Статутом ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад дефинисани су следећи органи управљања јавним предузећем:

- Надзорни одбор – Проф. др Муамер Реџовић и
- Генерални директор Душан Бајатовић

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура јавног предузећа:



Наведеним документом утврђена је детаљна организациона шема:





Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура Јавног предузећа, коју чине:

- Кабинет Генералног директора са самосталним организационим јединицама (секторима/службама)
- Заменик генералног директора
- Помоћник генералног директора за економику
- Извршни директори (6 функција)

Ред. бр.	Пословодство ЈП "Србијагас"	
1	Генерални директор	Душан Бајатовић
2	Заменик генералног директора	Блаженка Мандић
3	Помоћник генералног директора за економику	Милан Здравковић
4	Извршни директор за финансије	Љиљана Вудраковић
5	Извршни директор за инвестиције	Јовица Будимир
6	Извршни директор за техничке послове	Стеван Дукић
7	Извршни директор за правне, кадровске и опште послове	Милан Ђукић
8	Извршни директор за комерцијалне послове	Драган Вучур
9	Извршни директор за развој	Мирослав Малобабић

Р. бр.	Пословодство		Број решења о именовану и број "Службеног гласника РС" у којем је решење објављено	Датум именовања	Период на који се именује
1	Генерални директор	Душан Бајатовић	24 Број: 119-8365/2012 од 28.11.2012. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 114 од 04.12.2012. године	28.11.2012.г.	5 година
Р. бр.	Надзорни Одбор		Број решења о именовану и број "Службеног гласника РС" у којем је решење објављено	Датум именовања	Период на који се именује
1	Председник	проф. др Муамер Реџовић	24 Број: 119-1474/2016 од 11.02.2016. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 12 од 12.02.2016. године	11.02.2016.г.	4 године
2	Члан	Весна Ракочевић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
3	Члан	Сретен Јовановић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
4	Члан	Зоран Јанковић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
5	Члан	Вељко Милошевић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године

Самосталне организационе јединице обављају послове за које су организоване, као и друге послове по налогу Генералног директора. Одговорне су за стручно, квалитетно и благовремено обављање послова из свог делокруга Генералном директору. Самосталне организационе јединице су:

**Сектор за ИТ и телекомуникације** – организује, обједињава, усмерава, обавља и контролише послове у вези са пословним софтвером, техничким софтвером, комуникацијама и хардвером.

**Служба за управљање људским ресурсима** – пружа стручну помоћ и предлаже Генералном директору решења о планирању, организовању и спровођењу активности у области зарада, кадрова, запошљавању радника и њиховом оспособљавању и образовању. Учествоје и у изради предлога пословне политике предузећа и извештава о њеном спровођењу у области зарада, кадрова и запошљавања, а организује и израду анализа и извештаја о остваривању кадровске политике.

**Центар за спољну трговину** – организује, обавља и контролише послове из делокруга спољне трговине. Предлаже одлуке из надлежности рада Центра.

**Сектор за безбедност и унутрашњу контролу** – утврђује предлог безбедносних процена, утврђује мере од значаја за безбедност и унутрашњу контролу јавног предузећа, предлаже опште акте из области безбедности и унутрашње контроле, одређује приоритете у вршењу интерних контрола и даје писмене налоге за њихово извршење. Реализује налоге за контролу добијене од генералног директора, прати начин реализације мера које су предложене извештајима Сектора и предлаже генералном директору мере, активности и акте који доприносе побољшању унутрашње организације Сектора.

**Сектор за руковођење ризиком купаца** – прати и примењује савремена решења и праксу у технологији рада из делокруга рада Сектора, оперативно надгледа све послове и активности управљања ризиком купаца укључујући: коначно дефинисање и модификовање модела рејтинга купаца и дефинисање коначне одлуке о купцима које треба третирати као лош пласман, даје предлоге надлежним органима за доношење одлука.

**Служба за односе с јавношћу и маркетинг** – прати и анализира значајне теме, проблеме, трендове и питања од значаја за пословање Предузећа, које су присутне у јавности, припрема и организује конференције за новинаре, припрема и организује интервјуе, припрема материјале за новинаре, остварује свакодневне контакте са новинарима, припрема анализе медијске покривености и резултате сарадње са медијима, припрема публикације компаније, учествује у организовању значајних догађаја за компанију у земљи и иностранству, координира организовани наступ на сајмовима, привредним изложбама и сл., организује и уређује огласни наступ предузећа у средствима јавног информисања, публикацијама и другим облицима оглашавања. Служба унапређује систем информисања у предузећу.

**Сектор средстава – Трезор** – управља процедурама и поставља правила трезора, управља готовим новцем, готовинским позицијама, укључујући одговорност за банкарске рачуне, процесуира и надгледа електронски трансфер средстава, развија кеш флоу пројекције (краткорочни и средњерочни план ликвидности), управља односима са банкама, интерним банкарским рачунима предузећа, управља и извршава позајмице зависним предузећима, управља дугом и инвестицијама, процесуира и надгледа трансакције исплате обавеза и инвестирања.

**Сектор аналитике – Контролинг** – израђује, развија и одржава правила стратешког и годишњег планирања и процедура, пружа методолошку подршку контролорима унутар осталих сектора, управља развојем дугорочне стратегије, врши консолидовање планова сектора и зависних предузећа, презентује планове менаџменту, управља месечним, кварталним и годишњим извештавањем и пројекцијама и контролише процес годишњег планирања и пројекција.

**Служба плана и програма пословања** - бави се пословима политике, методологије, реализације и оперативне планирања годишњег програма пословања, пословима системске анализе, пословима методологије и реализације краткорочног планирања, пословима реализације и оперативне контроле плана, извештавањем о реализацији плана и програма пословања и осталим извештавањима из делокруга рада службе.

У 2017. години очекује се даље усаглашавање организације предузећа у складу са европском регулативом, као и са Законом о енергетици у погледу раздвајања делатности, како би организациона структура пратила длатности које су већ рачуноводствено раздвојене.

Сагласно одредбама Споразума о оснивању Енергетске заједнице, Влада Републике Србије у децембру 2014. године усвојила је Закључак о усвајању Полазних основа реструктурирања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. Усвојени концепт предвиђа реализацију реструктурирања у две фазе.

Током фебруара и марта 2015. године стручни тим ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, у координацији са Министарством рударства и енергетике интензивно приступа припреми реорганизације по задатом моделу, користећи, поред осталог, и стручне услуге независних правних експерата. Цео процес се одвија на принципима интерактивне комуникације са Секретаријатом Енергетске заједнице, чиме је не само обезбеђена усклађеност са Закључцима Министарског савета ЕЗ 2014. године, већ и хармонизација и верификација елемената самог процеса. Маја 2015. године Секретаријат ЕЗ даје сагласност на припремљена конститутивна акта за нова предузећа, која обављају делатности – Оператор Транспортног система и Оператор Дистрибутивног система.

У јулу 2015. године Влада Републике Србије даје сагласност („Сл. гласник РС“ бр. 59 од 02.07.2015. год.) на оснивање „ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад и „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад, а у складу са Одлуком о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“, Нови Сад (бр.01-04-19/31-2, од 22.06.2015. године) и Одлуком о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад.

На основу поднетих захтева, Агенција за привредне регистре Републике Србије је у августу 2015. године усвојила регистрационе пријаве оснивања правних лица, те се у регистар Привредних субјеката региструју поменуто друштва са ограниченом одговорношћу.

У току 2016. године настављене су активности на реорганизацији ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, у складу са Акционим планом, дефинисаним заједно са оснивачем Јавног предузећа СРБИЈАГАС, Владом Републике Србије. С тим у вези, започета је реконструкција пословне зграде ЈП „Србијагас“ у Новом Саду (Булевар ослобођења бр.5), с циљем довођења у функцију за потребе Оператора транспортног система (ОТС).

### **1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ**

#### **А. ЗАКОНИ**

1. ЗАКОН О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 15/2016)
2. ЗАКОН О ЕНЕРГЕТИЦИ (Сл. гласник РС бр. 145/2014)
3. Закон о раду (Службени гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/2013 и 75/2014)
4. ЗАКОН О ТРГОВИНИ (Сл.Гласник РС бр. 53/10 и 10/13)
5. Закон о рачуноводству
6. Закон о ревизији
7. Закон о платним услугама
8. Закон о девизном пословању
9. Закон о јавном дугу
10. Закон о буџетском систему
11. Закон о буџету Републике Србије за 2015. годину
12. Закон о буџету Републике Србије за 2016. годину
13. Закон о облигационим односима
14. Закон о затезној камати
15. Закон о порезу на добит правних лица
16. Закон о порезима на имовину
17. Закон о порезу на додату вредност
18. Закон о порезу на доходак грађана
19. Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање
20. Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
21. Закон о привременом уређивању основца за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
22. Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
23. Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл. Гласник РС“ бр. 34/03, 64/04, 84/04, 85/05, 101/05, 63/06, 5/09, 107/09, 101/10, 93/12, 62/13, 108/13, 75/14, 142/14)
24. Закон о спречавању злостављања на раду ("Сл. гласник РС", бр. 36/2010)
25. Закон о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом("Сл. гласник РС", бр. 36/2009 и 32/2013)
26. Закон о заштити узбуњивача ("Сл. гласник РС", бр. 128/2014)
27. Закон о здравственом осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 107/2005, 109/2005 - испр., 57/2011, 110/2012 - одлука УС, 119/2012, 99/2014, 123/2014, 126/2014, 106/2015 и 10/2016)
28. Закон о евиденцијама у области рада("Сл. лист СРЈ", бр. 46/96 и "Сл. гласник РС", бр. 101/2005 - др. закон и 36/2009 - др. закон)
29. Закон о запошљавању и осигурању за случај незапослености("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010 и 38/2015)
30. ЗАКОН О ЦЕВОВОДНОМ ТРАНСПОРТУ ГАСОВИТИХ И ТЕЧНИХ УГЉОВОДОНИКА И ДИСТРИБУЦИЈИ ГАСОВИТИХ УГЉОВОДОНИКА (Сл. гласник РС бр. 104/09)
31. ЗАКОН О ЛЕГАЛИЗАЦИЈИ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 95/2013, 117/2014)

32. ЗАКОН О ОЗАКОЊЕЊУ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 96/2015)
33. ЗАКОН О ПЛАНИРАЊУ И ИЗГРАДЊИ (Сл. гласник РС бр. 72/09, 81/09 - исправка, 64/10 - УС, 24/11, 121/12, 42/13 - УС, 50/13 - УС, 98/13 - УС, 132/14, 145/14)
34. ЗАКОН О РАТИФИКАЦИЈИ УГОВОРА О ОСНИВАЊУ ЕНЕРГЕТСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ И РЕПУБЛИКЕ АЛБАНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ БУГАРСКЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, РЕПУБЛИКЕ ХРВАТСКЕ, БИВШЕ ЈУГОСЛОВЕНСКЕ РЕПУБЛИКЕ МАКЕДОНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ ЦРНЕ ГОРЕ, РУМУНИЈЕ ... (Сл. гласник РС бр. 62/06)
35. ЗАКОН О ПОТВРЂИВАЊУ СПОРАЗУМА О СТАБИЛИЗАЦИЈИ И ПРИДРУЖИВАЊУ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКИХ ЗАЈЕДНИЦА И ЊИХОВИХ ДРЖАВА ЧЛАНИЦА, СА ЈЕДНЕ СТРАНЕ, И РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ, СА ДРУГЕ СТРАНЕ (Сл. гласник РС бр. 83/08, Сл. гл. РС - Међународни уговори бр. 12/14)
36. Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС бр. 124/2012,14/2015,68/2015 )
37. Закон о заштити потрошача (Сл.Гласник РС бр. 62/2014,6/2016-др. закон)
38. Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја (Сл.Гласник РС бр. 120/04, 54/07, 104/09, 36/10).

## **Б. ПОДЗАКОНСКА АКТА**

1. УРЕДБА О УСЛОВИМА ЗА ИСПОРУКУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 47/06, 3/10, 48/10)
2. УРЕДБА О ЕНЕРГЕТСКИ ЗАШТИЋЕНОМ КУПЦУ, ОДНОСНО УГРОЖЕНОМ КУПЦУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 112/2015)
3. УРЕДБА О ПОСТУПКУ ЗА ПРИБАВЉАЊЕ САГЛАСНОСТИ ЗА НОВО ЗАПОШЉАВАЊЕ И ДОДАТНО РАДНО АНГАЖОВАЊЕ КОД КОРИСНИКА ЈАВНИХ СРЕДСТАВА (Сл. гласник РС бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015)
4. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНОМ КОДЕКСУ ШИФАРА ЗА УНОШЕЊЕ И ШИФРИРАЊЕ ПОДАТАКА У ЕВИДЕНЦИЈАМА У ОБЛАСТИ РАДА ("Сл. лист СРЈ", бр. 9/98 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010 - др. правилник)
5. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНИМ МЕТОДОЛОШКИМ ПРИНЦИПИМА ЗА ВОЂЕЊЕ ЕВИДЕНЦИЈА У ОБЛАСТИ РАДА И ОБРАСЦИМА ПРИЈАВА И ИЗВЕШТАЈА("Сл. лист СРЈ", бр. 40/97 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010- др. правилник и 54/2010 - др. уредба)
6. ПРАВИЛНИК О ПРАВИЛИМА ПОНАШАЊА ПОСЛОДАВАЦА И ЗАПОСЛЕНИХ У ВЕЗИ СА ПРЕВЕНЦИЈОМ И ЗАШТИТОМ ОД ЗЛОСТАВЉАЊА НА РАДУ("Сл. гласник РС", бр. 62/2010)
7. ПРАВИЛНИК О БЛИЖЕМ НАЧИНУ, ТРОШКОВИМА И КРИТЕРИЈУМИМА ЗА ПРОЦЕНУ РАДНЕ СПОСОБНОСТИ И МОГУЋНОСТИ ЗАПОСЛЕЊА ИЛИ ОДРЖАЊА ЗАПОСЛЕЊА ОСОБА СА ИНВАЛИДИТЕТОМ(Објављен у "Сл. гласнику РС", бр. 36/2010)
8. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА, НАЧИНУ И ПРОГРАМУ ПОЛАГАЊА СТРУЧНОГ ИСПИТА ЗА ЛИЦА КОЈА ОБАВЉАЈУ ПОСЛОВЕ ТЕХНИЧКОГ РУКОВОЂЕЊА, ОДРЖАВАЊА И РУКОВОАЦА У ОБЈЕКТИМА ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/05)

9. ПРАВИЛНИК О КРИТЕРИЈУМИМА ЗА СВРСТАВАЊЕ КУПАЦА ПРИРОДНОГ ГАСА У ПОТРОШАЧКЕ ГРУПЕ (Сл. гласник РС бр. 104/06)
10. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАНУ И БЕЗБЕДНУ ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ДО 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 86/15)
11. ПРАВИЛНИК О ЛИЦЕНЦИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И СЕРТИФИКАЦИЈИ (Сл. гласник РС бр. 87/15)
12. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАН И БЕЗБЕДАН ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ВЕЋЕГ ОД 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 37/13, 87/15)
13. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МИНИМАЛНЕ ГОДИШЊЕ ПОТРОШЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА КОЈОМ СЕ СТИЧЕ СТАТУС КВАЛИФИКОВАНОГ КУПЦА (Сл. гласник РС бр. 21/08)
14. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
15. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
16. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ТРОШКОВА ПРИКЉУЧЕЊА НА СИСТЕМ ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 77/12)
17. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)
18. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 99/14)
19. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 99/14)
20. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, КОЈА ЈЕ ДОНЕО НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 136/14)
21. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНИ ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, БРОЈ 51/2015-Д-И/7) (Сл. гласник РС бр. 11/15)
22. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
23. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ("ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
24. ОДЛУКА О УСКЛАЂИВАЊУ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ТРАНСПОРТ, СКЛАДИШТЕЊЕ, ДИСТРИБУЦИЈУ И ТРГОВИНУ ПРИРОДНОГ ГАСА СА ОДРЕДБАМА ЗАКОНА О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 66/13, 104/14, званично пречишћен текст: 124/14)
25. ОДЛУКА (О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА, СА МЕТОДОЛОГИЈОМ) (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
26. СТАТУТ АГЕНЦИЈЕ ЗА ЕНЕРГЕТИКУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 52/05)
27. ОДЛУКА О ИЗМЕНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)



28. ОДЛУКА О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 14/14)
29. ОДЛУКА О ДОПУНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 116/14)
30. ПРАВИЛА О ПРАЂЕЊУ ТЕХНИЧКИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОКАЗАТЕЉА И РЕГУЛИСАЊУ КВАЛИТЕТА ИСПОРУКЕ И СНАБДЕВАЊА ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ И ПРИРОДНИМ ГАСОМ (Сл. гласник РС бр. 2/14)
31. ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС" НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 139/14)
32. ПРАВИЛА О ПРОМЕНИ СНАБДЕВАЧА (Сл. гласник РС бр. 65/15)
33. ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 74/13, 14/14)
34. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
35. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
36. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ОБРАЧУН ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ТАРИФНЕ КУПЦЕ (Сл. гласник РС бр. 1/07)
37. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 123/12, 75/14)
38. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
39. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СКЛАДИШТУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 143/14)
40. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАДБЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 75/14)
41. Правила о промени снабдевача (Сл.Гласник РС бр. 65/15)
42. Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем,
43. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике;
44. Правилник о садржини и форми образаца за финансијске извештаје за привредна друштва, задруге и предузетнике ,
45. Одлука о облику, садржини и начину коришћења образаца платних налога за извршење платних трансакција у динарима,
46. Одлука о условима и начину обављања платног промета са иностранством,
47. Одлука о извештавању о кредитним пословима са иностранством,
48. Одлука АЕРС о начину, поступку и роковима вођења књиговодствених евиденција, спровођења раздвајања рачуна по делатностим и доставе података и документације за потребе регулације итд
49. Правилник о критеријумима за сврставање купаца природног гаса у потрошачке групе (Сл.Гласник РС бр. 104/06)

50. Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом (Сл.Гласник РС бр. 2/14)

## **Ц. ПРАВИЛНИЦИ**

1. Одлука о оснивању ЈП „Србијагас“ Нови Сад
2. Статут ЈП „Србијагас“ Нови Сад од 28.09.2005. године
3. Колективни уговор за ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01-9/46 од 03.02.2015. године
4. Правилник о организацији и систематизацији послова ЈП „Србијагас“ Нови Сад 00-01/2468 од 30.12.2005. године
5. Правилник о солидарној и другим врстама помоћи у ЈП“Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/2733 од 29.05.2015. године
6. Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-04-19/16-3 од 24.12.2014.г. и број 01-04/19/39-8/1 од 30.10.2015. године.
7. Правилник о приправницима бр. 01-01/3931 од 31.07.2015. године
8. Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/5270 од 22.10.2015. године
9. Правилник о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01/1755 од 07.04.2015. године
10. Измене основа пословне консолидације енергетских субјеката који производе топлотну енергију – топлана ради обезбеђења сигурности снабдевања топлотном енергијом итд
11. Одлука о начину руковођења ризиком пословања са купцима природног гаса који послују у финансијским тешкоћама

Поред наведених, ЈП „Србијагас“ уважава и друга акта која је донела Влада Републике Србије, надлежно Министарство, Надзорни одбор, као и акта нормирана одлукама и сагласношћу АЕРС-а и др.



## 2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

ЈП “СРБИЈАГАС” снабдева велике индустријске потрошаче и дистрибутере, повезане на транспортни и дистрибутивни гасоводни систем, са око две милијарде кубних метара природног гаса. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад данас располаже са:

- Магистралним гасоводима високог притиска (изнад 16 bar) и
- Дистрибутивним гасоводним системом средњег и ниског притиска (испод 16 bar)

Дужина магистралног гасовода износи око 2.267 km, капацитет је 13 милиона m<sup>3</sup>/дан, док просечна старост тог гасоводног система износи преко 25 година. Један крак магистралног гасоводног система (преко Зворника) омогућава транспорт природног гаса преко Републике Србије до Босне и Херцеговине.

Дужина дистрибутивне мреже износи око 7.033 km.

На транспортној и дистрибутивној гасној мрежи ЈП “СРБИЈАГАС” постоји око 84.530 места испоруке (МИ) природног гаса купцима ЈП „СРБИЈАГАС“, који су прикључени на мрежу ниског, средњег и високог притиска.

### 2.1. ДОБАВЉАЧИ

Најзначајнији добављач природног гаса Јавног предузећа “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су “ЈУГОРОСГАС” а.д. Београд (увозни природни гас), НИС а.д. Нови Сад (домаћи природни гас) и “ФГСЗ”, Мађарска (транзит увозног природног гаса кроз Мађарску).

#### Остали добављачи

Постоји и могућност увоза додатних количина природног гаса од ино-партнера.

### 2.2. КУПЦИ

ЈП “СРБИЈАГАС” Нови Сад реализује пословне односе са око 84.530 купаца природног гаса, од чега је 81.881 у категорији домаћинства на сопственој дистрибутивној гасоводној мрежи.

### 2.3. КОНКУРЕНЦИЈА

Почетак примене Закона о енергетици означио је почетак дерегулације тржишта у циљу контроле монопола и омогућавања конкурентности у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом. Наведеним законом се први пут у нашем законодавству и на транспарентан

начин, обезбеђују и отварају могућности за отварање тржишта и слободну конкуренцију у појединим енергетским делатностима, а такође и услови слободног приступа системима треће стране, слободног избора снабдевача енергијом купаца, као и друге могућности енергетских субјеката на тржишту енергије.

Обављање делатности на тржишту енергије врши се и организује у складу са циљевима развоја енергетских делатности и потребама купаца у Републици Србији за обезбеђивањем квалитетног и сигурног снабдевања енергијом, уз поштовање принципа конкурентности и једнаког правног положаја свих субјеката на том тржишту у поступку остваривања права на изградњу енергетског субјекта, односно на прибављање енергетске дозволе за изградњу, права на приступ систему, права на обављање енергетских делатности и у другим случајевима утврђеним Законом о енергетици.

У Републици Србији постоје два транспортна система, односно Агенција за енергетику издала је две лиценце за обављање делатности транспорта природног гаса и то ЈП “СРБИЈАГАС“, Нови Сад и а.д. “ЈУГОРОСГАС“, Београд.

Редни број	Енергетска делатност	Постојећа конкурентност
1	2	3
1.	Оператор транспортног система	Југоросгас а.д.
2.	Оператор дистрибутивног система	34 предузећа
3.	Снабдевање природним гасом	67 предузећа
4.	Јавно снабдевање природним гасом	33 предузећа
5.	Складиштење природног гаса и управљање складиштем	Заједничко српско-руско предузеће за ПСГ Банатски Двор

## 2.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА

У складу са препорукама Владе Републике Србије, након извршених конверзија потраживања по основу испоруке природног гаса, односно куповином већинског пакета акција, ЈП Србијагас је стекао учешће у капиталу неколико стратешких предузећа у Републици Србији. На овај начин у протеклом периоду сачувано је више хиљада радних места, кроз супституцију увоза и повећање извоза смањен је спољнотрговински дефицит Републике Србије, омогућен је раст друштвеног производа, повећана конкурентност и др.

Продаја ових Компанија, или довођење стратешких партнера, одвијаће се у сарадњи са надлежним министарствима и на основу одлука Владе Републике Србије. Водиће се разговори са потенцијалним стратешким партнерима/купцима капитала, чију ће основу чинити тржишна процена вредности капитала.

Поред наведеног, ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у складу са одлукама надлежних органа има удео и у капиталу предузећа која су од стратешког значаја за Републику Србију као што су Јужни ток, Банатски Двор и Согаз.

### Новооснована привредна друштва

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, у склопу реструктурирања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, дана 20.08.2015. године уписани су следећи основни подаци за ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА и ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА:

Пуно пословно име	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Булевар ослобођења бр. 5
Скраћени назив	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100%удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ	109127075
Претежна делатност:	4950-Цевоводни транспорт

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА Нови Сад, Народног фронта 12
Скраћени назив:	ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129585
ПИБ	1090127243
Претежна делатност:	3522 – Дистрибуција гасовитих горива гасоводом

### 3. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у будућем периоду су следећа:

<b>ВИЗИЈА</b>	Лидерска позиција у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије и у региону југоисточне Европе
<b>МИСИЈА</b>	Квалитетно и стабилно снабдевање потрошача природним гасом, поштујући стандарде Европске уније
<b>ЦИЉЕВИ</b>	Повећање профитабилности, повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
<b>СТРАТЕГИЈА</b>	Проширење мреже, реорганизација и рационализација, улагање у нова знања и технологије

#### 3.1. ВИЗИЈА

ЈП “СРБИЈАГАС” има визију да поред лидерске позиције у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије, заузме водеће место и у окружењу. Проширење капацитета ПСГ Банатски двор, изградња новог складишта гаса и гасних електрана омогућиће да Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“ и Република Србија постану гасно чвориште, односно центар дистрибуције и транспорта гаса на Балкану. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад спремно је да развија кадровску и материјалну основу поштујући европску регулативу и да на транспарентан и друштвено одговоран начин омогућава реализацију својих енергетских обавеза.

#### 3.2. МИСИЈА







ЈП “СРБИЈАГАС” поуздано, благовремено и континуирано снабдева тржиште природним гасом и настоји да тај енергент, као најекономичнији и еколошки најприхватљивији, заузме значајније место на енергетском тржишту Србије и самим тим да буде један од важнијих чинилаца покретања економског развоја државе.

#### 3.3. ЦИЉЕВИ

- Стабилно снабдевање тржишта
- Повећање профитабилности
- Повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
- Развој модерне, снажне и респектабилне компаније у региону

- Интензивирање развоја гасоводне инфраструктуре Србије и повезивање са системима земаља у окружењу
- Изградња нових подземних складишта гаса
- Изградња гасних централа когенеративног типа
- Праћење развоја нових технологија на светском тржишту
- Неговање добре пословне комуникације и бриге о купцима природног гаса, запосленима, свим ресурсима животне средине и одрживом енергетском развоју.

### 3.4. СТРАТЕГИЈЕ

-  Повећање физичког обима транспорта, дистрибуције и продаје природног гаса у складу са повећаним потребама корисника природног гаса и реално способном платежном тражњом.
-  Обезбеђивање складиштења стратешких резерви природног гаса Републике Србије изградњом складишта потенцијалног капацитета до милијарду кубних метара природног гаса.
-  Даље усаглашавање организационе структуре предузећа у складу са енергетским делатностима које обавља, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга купцима природног гаса.
-  Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса у предузећу
-  Рационализација трошкова пословања
-  Стицање нових знања и технологија
-  Ангажованији маркетиншки приступ, нарочито у светлу нове законске регулативе и конкуренције у делатности снабдевања гасом

## 4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

Полазна претпоставка приликом израде Програма пословања је максимално процењена потреба тржишта у циљу задовољења исказаних потреба купаца природног гаса и обезбеђења сигурности снабдевања тржишта, а као последица обавезе ЈП „Србијагас“ која произилази из одлуке Владе Републике Србије о одређивању ЈП „Србијагас“ као снабдевача јавних снабдевача и снабдевача за резервно снабдевање.

Програмом пословања за 2017.г. предвиђена је продаја гаса од 2,1 млрд. $\text{Sm}^3$ , и то: крајњим купцима на јавном снабдевању – 4% (85 мил. $\text{Sm}^3$ ), за снабдевање јавних снабдевача и снабдевача – 15% (306 мил. $\text{Sm}^3$ ), и крајњим купцима на слободном тржишту – 81% (1,72 млрд. $\text{Sm}^3$ ).

Процена закупа капацитета за Програм пословања за 2017. г. рађена је на бази тренутно важећих улазних и излазних капацитета. Напомињемо да у складу са Законом о енергетици, гасна година траје 01.10.2016.-30.09.2017. године.

### ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

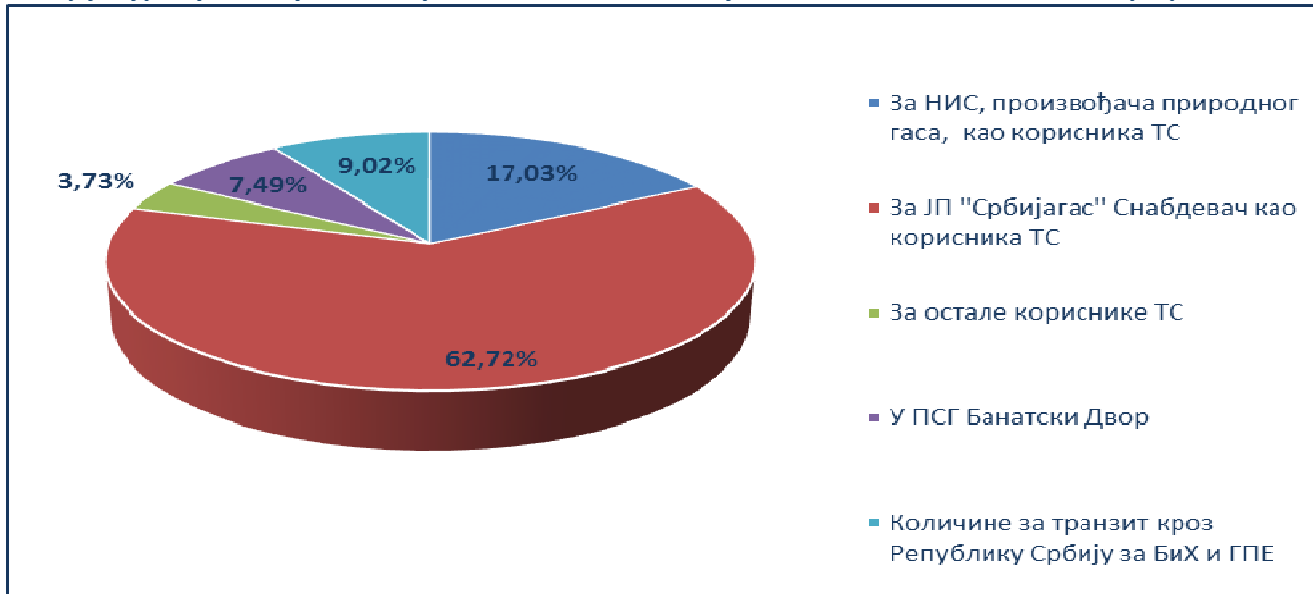
#### ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

План физичког обима пословања за 2017. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, почев од 01.04.2017. године. Имајући у виду наведено, делатност транспорта природног гаса ће се обављати у ЈП „Србијагас“ у периоду 01.01.-31.03.2017.г.

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем (без сопствене потрошње и техничких губитака) у 2017. години износе 2.935.678 хиљада  $\text{m}^3$ , што је за 9,02% више у односу на процењено стање за 2016. годину, као и за 9,71% у односу на план 2016. године. Од тога, у првом кварталу (ЈП „Србијагас“) биће транспортовано 966.278  $\text{m}^3$ , односно 33% од укупних годишњих количина. Такође је предвиђено да структура транспортованих количина током првог квартала прати планирану годишњу структуру.

**Структура транспорта по корисницима за 2017.г у 000 м3**

**Графикон 1**



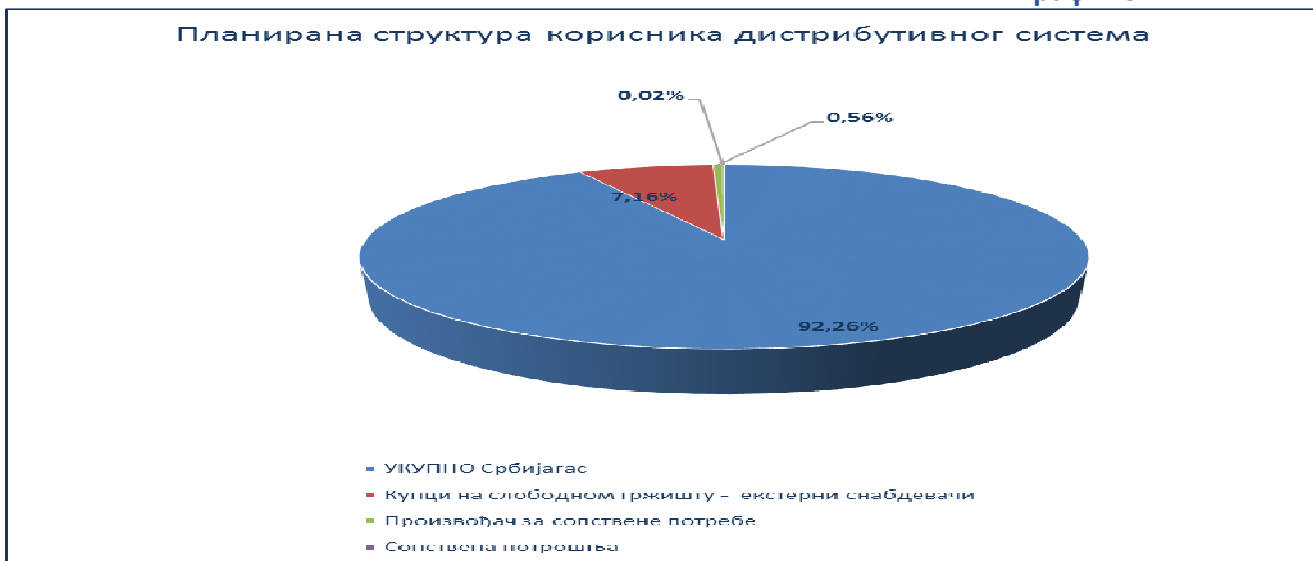
### ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА

Програмом пословања за 2017. годину предвиђено је да ОДС дистрибуира 1.019.079 000м3 природног гаса(без сопствене потрошње и техничких губитака који укупно износе 872 хиљаде м3), што је за 0,06% више од планских величина за 2016. годину, а за 0,06% ниже од процењених вредности за текућу годину. Од укупно планираних количина, за Србијагас ће бити 92,28% дистрибуирано.

Имајући у виду претпоставку засебног пословања ЈП „Србијагас“ и Оператора дистрибутивног система од 01.04.2017.г., делатност дистрибуције природног гаса ће се обављати у ЈП „Србијагас“ у периоду 01.01.-31.03.2017.г.

### Планирана дистрибуција пг по корисницима дистрибутивног система у 000 м3

**Графикон 2**



#### 4.1. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г

У 2017. години планирана је набавка од 2.341.197 хиљада  $m^3$  природног гаса, од чега 2,091.980 хиљада  $m^3$  или 89,4% из увоза.

Структура набавке пг по изворима

Графикон 3 и 3а



План набавке пг из домаћег извора урађен је на бази предлога Уговора за 2017. годину.

Планирано је и да се од укупно набављених количина природног гаса, у ПСГ Банатски Двор, у периоду од априла до септембра 2017. године утисне 220.000 хиљада  $m^3$  природног гаса, као комерцијална залиха снабдевача, док се у зимским месецима планира коришћење комерцијалних залиха природног гаса, тако да се планира истискивање из ПСГ Банатски Двор 212.883 хиљаде  $m^3$  и то у периоду јануар-март (173.667 хиљада  $m^3$ ) и у децембру 39.216 хиљада  $m^3$ , за потребе снабдевања тржишта Републике Србије. Планирани годишњи трошак складиштења природног гаса износи 996.196 хиљада динара. Од тога планирани трошак складиштења за први квартал 2017.г. износи 245.637 хиљада динара.

#### 4.2. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2017.Г.

Укупна планирана продаја природног гаса за 2017. годину износи 2.121.198 хиљада  $m^3$  природног гаса, од чега ће се 80,9% продати купцима на слободном тржишту, 85.029 хиљада  $m^3$  тарифним купцима кроз делатност јавног снабдевања, док је за Србијагас као резервног снабдевача, планирана продаја од 5.085 хиљада  $m^3$ .



## 5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

Тенденција пада продајних цена природног гаса за све категорије купаца, започета током 2015. године, настављена је и у 2016. години. Наиме, у првом кварталу 2016. године у примени су биле цене из октобра месеца 2015. године, да би корекција / снижење уследила 01. априла и 01. јуна текуће године, а у складу са Законом о енергетици. На исте је АЕРС дала сагласност.

### 5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Приликом израде Програма пословања за 2017. годину, за Операторе транспортног и дистрибутивног система, снабдевање јавних снабдевача и јавно снабдевање користе се актуелне продајне цене природног гаса одобрене од стране АЕРС, а у складу са Решењем и именама Решења о одређивању снабдевача (Србијагас), који ће снабдевати јавне снабдеваче природним гасом донетим од стране Владе РС.

За купце на слободном тржишту користе се продајне цене утврђене у складу са Методологијама које је донео Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, Нови Сад.

### 5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Као планска набавна цена природног гаса приликом израде Програма пословања за 2017. годину користе се планске набавне цене природног гаса: од добављача Југоросгас, од добављача НИС а.д., цена комерцијалних залиха гаса у ПСГ Банатски Двор, цена за Снабдевача јавних снабдевача, као и цена за Србијагас као резервног снабдевача.

Приликом израде Програма пословања, а у вези планских набавних и продајних цена, примењени су средњи курсеви валута на дан 30.09.2016. г.:

1 УСД = 109,8965 РСД,

1 ЕУР = 123,2929 РСД.

## **6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2017. ГОДИНУ**

### **6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА**

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2017. години остварити нето добитак у износу од 10,8 млрд динара.

Планирани финансијски показатељи пословања су засновани на принципу опредељености и спремности предузећа да остане респектабилан партнер, и у условима привредне рецесије оствари добит.

#### **ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА**

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методолгијама АЕРС, Колективним уговором, Законом о изменама и допунама Закона о буџетском систему, Законом о буџету, Фискалном стратегијом РС за 2016. годину са пројекцијама за 2017. и 2018. годину, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

ЈП „СРБИЈАГАС“ је приступило планирању трошкова уважавајући укупан ниво планираних трошкова за 2016. годину. Планирање је извршено уз уважавање процеса реструктурирања и објективних потреба предузећа, и у зависности од категорије трошка где је могуће извршена је рационализација трошкова у односу на планиране/процењене трошкове за 2016. годину. Планирање је вршено без уважавања пројектоване инфлације од 4%, у складу са Фискалном стратегијом РС за 2016. годину, са пројекцијама за 2017. и 2018. годину, уз напомену да на укупан износ планираних трошкова значајно утичу трошкови који су објективно условљени.

Трошак набавне вредности чини 86% укупних планираних пословних расхода ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. У процени за 2016. годину, набавна вредност продате робе чини 84% пословних расхода.

### **6.2. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене**

#### **ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ\***

\* на основу Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће (Сл. гласник РС бр. 36/13, 27/14,38/15 и 36/2016);

Табела 1

Ред Бр.	Опис	План 2017. г. (у 000 дин)
1	2	4
1	Расходи донација спортским, културним и научним организацијама	31.478
2	Расходи за спортске активности запослених	12.000
3	<b>Укупно</b>	<b>43.478</b>

**КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ**  
 - у складу са чланом 50. Закона о јавним предузећима

Средства за спортске активности у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад користе се у сврху унапређења здравља запослених и ради спречавања повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом. Начини на који се ова средства користе могу бити следећи:

- коришћење затворених и отворених терена за колективне спортове;
- коришћење отворених и затворених базена у дефинисаним терминима;
- коришћење теретана у одређеним и дефинисаним терминима;
- учешће запослених на такмичењима у организацији адекватних савеза и организација за рекреативни спорт.

**КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ДОНАЦИЈЕ И СПОНЗОРСТВА**  
 - у складу са чланом 50. Закона о јавним предузећима

**Општи циљ**

ЈП „Србијагас“ као национална гасна компанија од свог оснивања негује традицију улагања у унапређење заједнице у којој послује и активно се укључује у активности које доприносе развоју друштва као целине. Спонзорства и донације представљају један део укупних маркетиншких и ПР активности, које се предузимају у циљу унапређења пословања предузећа, истовремено унапређујући друштвено окружење у којем послује. Циљ ових активности утврђен је маркетиншком, односно пословном стратегијом компаније.

Спонзорствима и донацијама, пре свега, се негују и унапређују односи са локалном заједницом и друштвом у целини, тј. Окружењем у коме ЈП „Србијагас“ Нови Сад послује. Донације представљају пружање подршке групи или организацији, без очекиване директне користи за предузеће. Спонзорство је дуготрајно партнерство компаније са другом организацијом, ради заједничке користи.

## Општи критеријуми

ЈП „Србијагас“, при избору пројеката које ће спонзорисати или донирати, руководи се, пре свега, критеријумом корисности пројекта за потребе шире заједнице и друштва као целине. Спонзорствима и донацијама „Србијагас“ подржава здравствене, спортске, културне, научне, образовне, социјалне и хуманитарне активности за које постоји друштвени интерес, а које најчешће не могу да се финансирају из комерцијалних садржаја. Подршком овим активностима ЈП „Србијагас“, као национални лидер, у делатностима којима се бави, унапређује своју друштвену одговорност, истовремено потврђујући имиџ компаније која брине и улаже у друштвену заједницу у којој послује.

## Организација активности

У процесу одлучивања од додели средстава за спонзорства и донације учествују: Надзорни одбор, Генерални директор и Комисија за доделу средстава за спонзорства и донаторства, коју именује Генерални директор.

Комисија за спонзорства и донаторства састаје се једном месечно, разматра све пристигле захтеве, категорише их у складу са Критеријумима за спонзорства и донаторства и предлаже решења Генералном директору.

Комисија, такође, има обавезу да месечно сачињава извештај и доставља га Генералном директору, који у складу са Одлуком Управног одбора бр 01-02-25/3-7/1 од 20.01.2006. године, предлаже раније Управном, а сада Надзорном одбору, на разматрање донације и спонзорства која, према износу, нису у његовој ингеренцији.

Комисија је дужна да на свака три месеца обавештава Надзорни одбор ЈП „Србијагас“ о реализованим спонзорствима и донацијама.

Буџет предвиђен за спонзорства и донације ЈП „Србијагас“ одређује се на годишњем нивоу, за сваку пословну годину, према Програму пословања, а након усвајања од стране Владе Републике Србије.

1. Прву групу спонзорстава и донација, за које је надлежан искључиво Надзорни одбор, чине захтеви за чију је реализацију неопходно усвајање већих средстава у форми једнократних, периодичних или сталних уговора, а за чију је реализацију, према поменутој одлуци Управног одбора из 2006. године, најчешће надлежан Надзорни одбор. У поменутој групи спадају манифестације, институције, установе, организације и појединци чија је активност од националног значаја, као и спортски клубови који су основани од стране ЈП „Србијагас“, Нови Сад или њихових радника. У прву групу су, такође, укључени и спортски клубови који су већину својих прихода добијали из претходних предузећа НИС-Гас Нови Сад или НИС-Енергогас Београд.

2. У другу групу донација спадају оне које имају једнократни карактер, које су мањих финансијских захтева и које су пре свега усмерене на унапређење локалних заједница у оквиру којих послује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.
3. Генерални директор има могућност, да у складу са установљеним критеријумима за спонзорства и донације, а према одлуци УО ЈП „Србијагас“ из 2006. године, одобри захтеве за спонзорства и донације у износу мањем од 2.000.000,00 динара.

## Процедура

- Сви пристигли захтеви за спонзорства и донације долазе у Службу за односе с јавношћу и маркетинг
- Служба евидентира све пристигле захтеве и доставља их члановима Комисије и Генералном директору
- Комисија рангира захтеве и предлаже Генералном директору листу спонзорстава и донација које би ЈП Србијагас требало да подржи
- У зависности од износа донације или спонзорства, а према поменутој Одлуци Управног одбора, коначну одлуку о одобравању донације или спонзорства доноси Генерални директор или упућује предлог Надзорном одбору на усвајање
- Служба за односе с јавношћу и маркетинг обавештава све подносиоце захтева о томе да ли су им одобрена средства за спонзорства и донације
- Читав поступак, од подношења захтева, преко рангирања, до расподеле средстава за спонзорства и донације, мора бити јаван, као и рад Комисије која има обавезу да сачини записник приликом сваког састанка

Спонзорствима и донацијама обухваћене су спортске, културне, образовно-научне и хуманитарне активности.

Спонзорствима и донацијама неће бити обухваћене комерцијалне активности усмерене на стицање профита, политичке организације и кампање, организације које подстичу расну, полну, верску или било какву другу дискриминацију.

## Разрада критеријума

1. Спортске активности
  - државне репрезентације
  - спортски клубови и спортисти у индивидуалним спортовима са оствареним врхунским резултатима
  - манифестације међународног, националног и регионалног значаја које унапређују и популаришу спорт међу младима
  - спортски клубови радника ЈП Србијагас

- радничке спортске игре

Захтеви за спонзорства и донације били би ранжирани на основу:

- остварених резултата светског, европског и националног ранга
- значаја клуба или активности за локалну заједницу
- резултата у промовисању спорта код младих

## 2. Културне активности

- институције и манифестације од међународног, националног и регионалног значаја
- врхунски уметници
- млади и перспективни уметници
- одржавање и изградња објеката од националног и историјског значаја
- помоћ у организацији догађаја од културног значаја
- издавање публикација од националног значаја

Захтеви за спонзорства и донације били би ранжирани по основу:

- угледа установа и институција са којом је активност повезана
- традиције и историјата активности
- броја учесника и значаја за друштвену заједницу
- доприноса унапређењу културе међу младима

## 3. Образовне и научне активности

- универзитети, факултети и институти од националног значаја
- појединци са посебним научним доприносом
- млади таленти
- издавање научних радова и осталих публикација
- организација и одржавање научних скупова
- основне и средње школе
- унапређење информатичког образовања
- одржавање и изградња објеката у функцији образовања и науке

Захтеви за спонзорства и донације били би ранжирани на основу:

- угледа институције или активности
- унапређења општих услова за образовање
- масовности акције
- задовољења специфичних образовних потреба ЈП Србијагас Нови Сад
- посебну предност имају активности у вези са истраживањем, производњом, прерадом и прометом гаса

## 4. Хуманитарне и здравствене активности

- активности које подижу општи ниво здравља у Републици Србији
- набавка савремене медицинске опреме
- лечења
- хуманитарне организације
- помоћ подручјима погођеним елементарним непогодама
- изградња и адаптација објеката

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- угледа установе, институције или организације
- масовности акције за унапређење регионалног или националног нивоа опште медицинске заштите
- унапређење опреме врхунских здравствених установа
- унапређење услова живота за избеглице и сирочад
- учешће у санацији последица елементарних непогода

#### **КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ**

Издаци за репрезентацију у ЈП Србијагас настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Предузећа, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса Предузећа.

Износ средстава репрезентације у Предузећу утврђује се и планира Програмом пословања и у укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе Генералног директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења Генералног директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству и ревизији исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, боравак новинара на производним објектима или конференцијама за медије, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима предузећа и угоститељским објектима других правних лица и предузетника, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса предузећа. Генерални директор или лице које он овласти, може да даје средства предузећа на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације користи Генерални директор и други запослени, на основу решења Генералног директора. Носиоци права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације су Генерални директор и извршни директори. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације за коришћење услуга кафе кухиња односе се на коришћење напитака из кафе кухиња за потребе састанака, који се организују у пословним просторијама Предузећа или приликом посета пословних партнера. Интерним документом одређују се Корисници и новчани лимит за коришћење услуга кафе кухиња на месечном (кварталном) нивоу. Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Предузећа на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује Генерални директор.

Функција Финансијских послова подносиће Кабинету генералног директора детаљан Извештај по функцијама о коришћењу средстава репрезентације за претходни обрачунски период (са основним подацима корисника, висини коришћених средстава) на месечном, кварталном и годишњем нивоу.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

#### **КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА МАРКЕТИНГ И ПРОПАГАНДУ**

Маркетинг, као пословна функција, координирано са другим пословним функцијама треба да повеже укупну активност предузећа са захтевима клијената и од посебног је значаја за профитно оријентисано предузеће и извођење пројектованих активности.

Циљеви предузећа оствариваће се путем антиципирања, идентификовања и задовољења захтева потрошача, популаризацију енергетске ефикасности, корпоративно представљање и истицања конкурентских предности у тржишној утакмици.

Оглашавање у медијима биће прилагођено дневним и периодичним потребама предузећа за објављивањем информација о пословању. Кампање у медијима користиће се углавном у периоду пре и за време грејне сезоне, за најаву важних догађаја и пласман пословних информација. Дугорочним уговорима о пословној сарадњи обезбедиће се попусти за сва оглашавања на националним ТВ и радио станицама и штампаним медијима.



### **КРИТЕРИЈУМИ ЗА РЕКЛАМНИ МАТЕРИЈАЛ И ПОСЛОВНЕ ПОКЛОНЕ**

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра која се бесплатно дају различитим лицима у промотивне и корпоративне сврхе, а на којима је одштампан или утиснут логотип ЈП „Србијагас“, односно визуелно испољавање брэнда који је у вези са делатношћу компаније и која мора бити у складу са књигом графичких стандарда.

Рекламни материјал, пословни поклони и давање добара другим лицима која се повремено у уобичајеним количинама за ту намену бесплатно дају купцима, потенцијалним купцима, пословним партнерима и другим лицима у непословне и промотивне сврхе, део је укупне пословне политике Предузећа.

Поклањање рекламног материјала и других поклона обавља се искључиво у склопу промотивних активности и корпоративног представљања Предузећа, приликом пријема пословних и државних делегација, приликом посета другим компанијама као и у приликама када то налаже протокол Предузећа.

Укупна вредност рекламног материјала, пословних поклона и узорака мање вредности не може бити већа од 0,25% укупног промета ЈП Србијагас у пореском периоду за претходну пословну годину, а што је у складу са законским одредбама, Програмом пословања и Планом јавних набавки ЈП Србијагас.

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра чија је појединачна тржишна вредност мања од 5.000,00 динара.

Право на коришћење и поклањање рекламног материјала и пословних поклона има Кабинет Генералног директора, Кабинет Председника Надзорног одбора, извршни директори и запослени који то право добију на основу писмене одлуке Генералног директора.

Набавка и расподела рекламног материјала и пословних поклона обавља се на основу спецификације коју одобрава Генерални директор, а на предлог Службе за односе с јавношћу и маркетинг, а у којој су дефинисани артикли и количине које ће се набавити.

Евиденцију пријема, издавање и расподеле рекламног материјала и пословних поклона обављају запослени у Служби за односе с јавношћу и маркетинг, а њихов је задатак и редован годишњи попис преосталог рекламног материјала и пословних поклона, као и сачињавање извештаја о утрошку, који се доставља непосредном руководиоцу и Кабинету Генералног директора.

Евиденцију расподеле пословних поклона којим располаже менаџмент компаније воде пословни секретари који једном годишње достављају извештај о утрошку и подели рекламног материјала и пословних поклона. Све набавке рекламног материјала и пословних поклона вршиће се у складу са Законом о јавним набавкама, а на основу Програма пословања за 2017. годину.

### 6.3. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2017.Г.

У планираној структури активе 79,1% чини **стална имовина**, која расте за 7,7% у односу на процењено стање крајем 2016. године, највише услед планираног повећања на позицији некретнина, постројења и опреме, а које се односи на планирана инвестициона улагања у износу од 10,692 млрд динара, од тога предвиђена инвестициона и развојна улагања износе 10,680 млрд динара.

**Обртна имовина** чини 20,8% укупне активе, и нижа је за 12,8% од процењеног стања пре свега услед нижег износа на позицији стања готовине (крајем 2016.г. планирано повлачење дугорочног и краткорочних кредита, а средства по истим ће бити искоришћена током 2017.г.).

Планиран износ од 1.002,7 мил динара на позицији **активних временских разграничења** укључује разграничења по основу процењене вредности трошкова рачуноводствене ревизије и укупних трошкова по банкарским гаранцијама.

**Дугорочна резервисања и обавезе** чине 17% пасиве и ниже су за 31,5% у односу на процењено стање крајем 2016. године, услед преноса дела дугорочних обавеза по основу постојећих дугорочних кредита на остале краткорочне финансијске обавезе (дугорочни кредити који доспевају до једне године). Поред наведеног, обавезе по основу дугорочних кредита су увећане за повлачење дугорочног кредита почетком 2017. године - предвиђена је реализација дугорочног кредита у износу од 20 мил ЕУР уз гаранцију државе (Влада Републике Србије усвајањем Закона о буџету РС за 2016. г. је одобрила ово задуживање ЈП „Србијагас“ за изградњу разводног гасовода Александровац – Брус – Копаоник - Рашка – Нови Пазар – Тутин).

Наведено је утицало на планиран пораст укупних **краткорочних обавеза** за 2,1% у односу на процењено стање 31.12.2016. године, због повећања обавеза према УЈД (дугорочних кредита са државном гаранцијом, у износу 105,7 млрд динара). Истовремено на позицији краткорочних финансијских обавеза долази до смањења краткорочних кредита у земљи услед планираног враћања краткорочних кредита.

Предузеће примењује Међународне рачуноводствене стандарде (IAS) и у складу са истим врши процену фер вредности имовине. Имајући у виду наведено, планирање позиција имовине и обавеза се врши под претпоставком да су имовина и обавезе ЈП Србијагас исказане по фер вредности.

### 7. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Укупни приливи готовине ЈП „Србијагас“, Нови Сад за 2017. годину планирани су у износу од 98,8 милијарди динара, а укупни одливи готовине у износу од 109,1 милијарди динара, односно планирани нето одлив готовине износи 10,3 милијарди динара. Новчана средства на почетку планског периода износе 10,5 милијарди динара, а на крају планског периода износиће 189 милиона динара.

## **7.1. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ**

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2017. години остварити добитак од 10,8 млрд динара, као део планираног биланса стања на дан 31.12.2017.г. и промена на капиталу у периоду од 01.01. до 31.12.2017. године. Планирани добитак је последица, са једне стране, пројектованих прихода од продаје природног гаса у 2017. години, и са друге стране, ниже планиране набавне вредности продате робе, уз примену планске набавне цене природног гаса.

### ***ПЛАН ПОКРИЋА ГУБИТКА***

Могући начин покрића губитка за ЈП „СРБИЈАГАС“ је коришћење потенцијалног извора нераспоређена добит из ранијих година, без основног и осталог основног капитала и резерви. С обзиром да је процењен укупан губитак изнад висине капитала, и у случају коришћења осталих потенцијалних извора покрића губитка, предузеће не може покрити укупан губитак у 2017. години. Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину покрића губитка у договору и уз сагласност Оснивача.

### ***ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ***

Приликом израде Програма пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ за 2017. годину није са Оснивачем дефинисан начин расподеле процењене добити за 2016. годину, као и 2017.годину. С тим у вези, чланом 15. став 3 Закона о буџету за 2016. годину дефинисано је да, изузетно, обавезу по основу уплате добити у буџет Републике Србије нема субјекат који, уз сагласност Владе, донесе одлуку да из добити повећа капитал (покрије губитак). Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину расподеле добити у договору и уз сагласност Оснивача.

<i>Списак прилога уз поглавље 6.и 7. – План финансијских извештаја за 2017.г.</i>
---

<i>Прилози 1 до 5</i>
-----------------------

## 8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА

### 8.1 ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

План запослених за 2017. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, уз процену (према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма) да од укупног процењеног броја запослених крајем 2016. године у ЈП „Србијагас“, почев од 01.04.2017.г., 251 запослени припада предузећу „Транспортгас Србија“, а 351 запослени припада предузећу „Дистрибуцијагас Србија“. Имајући у виду да се у периоду израде овог Програма не може прецизно предвидети расподела запослених у оквиру три наведена Предузећа, очекују се измене у 2017. години. У складу са наведеним, одступања планираног броја запослених и припадајућих планираних зарада које ће евентуално бити прерасподељени на „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ су садржане у плану запослених и плану зарада ЈП „СРБИЈАГАС“.

Како се у току 2017. године планира да предузеће напусте 17 запослених (по основу старосне пензије), али и пријем 9 лица и повратак 1 запосленог са мировања, на крају 2017. године у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад (без ОТС и ОДС) биће запослено 502 запослених.

Планирани пријем новозапослених вршиће се уз претходно прибављање сагласности од Комисије у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, а поштујући Закључак Владе Републике Србије 05 Број:112-11362/2013-2, од 17. јануара 2014. године.

Процењује се да ће на дан 31.03.2017. године у ЈП „СРБИЈАГАС“ (са ОТС и ОДС), Нови Сад бити 1.114 запослених.

У току 2017. године не планира се преузимање запослених са дистрибутивних гасних мрежа.

Табела 2

Процена стање на дан 31.12.2016.			Планирано стање на дан 31.03.2017. (са ОТС и ОДС)			Планирано стање на дан 31.12.2017. (без ОТС и ОДС)			Индекс
Неодређе но време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређен о време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређен о време	Одређено време	УКУПНО:	
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7	8	9=7+8	10=9/3*100
1.111	0	1.111	1.114	0	1.114	502	0	502	45,2%

Квалификациона структура је дата у табели 3.

**ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ**

Процењену квалификациону структуру запослених у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2016. г. чине у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (42,7%), затим запослени са средњом стручном спремом (34,6%), следе: запослени са вишом стручном спремом (9,1%), квалификовани радници (8,1%), високо квалификовани радници (3,2%), неквалификовани радници (1,3%) и полу-квалификовани радници (1,0%).

Планирана квалификациона структура запослених у 2017.г. приказана је према процењеном броју запослених у ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС (односно укључујући и део запослених који ће припасти „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“), имајући у виду да у моменту израде овог Програма није могуће прецизније одредити распоред запослених по основу квалификационе структуре.

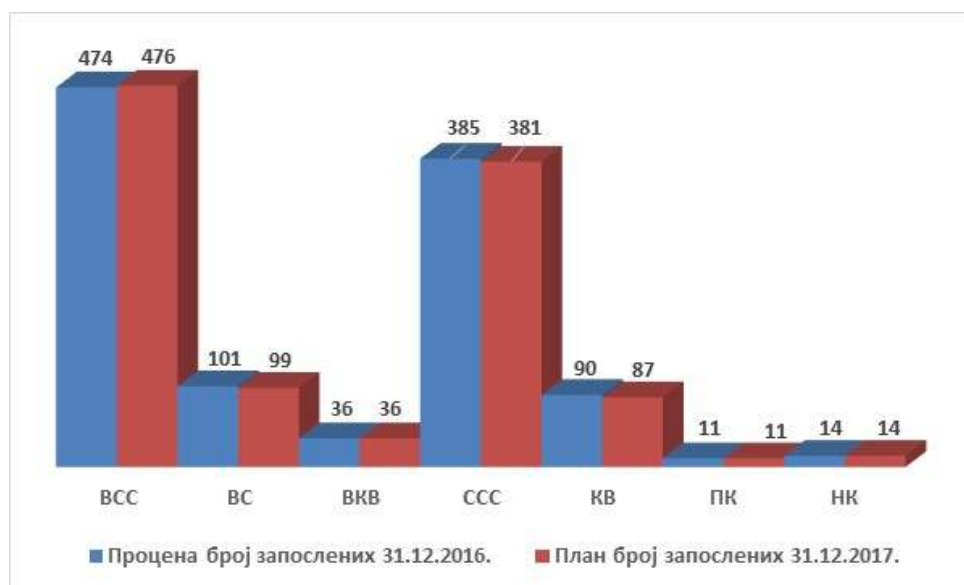
**ПЛАНИРАНА КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА СТАРОЗАПОСЛЕНИХ И ПРИЈЕМА**

Табела 3

Ред. број		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	ПК	НК	Укупно
1.	Процена 31.12.2016.г.	474	101	36	385	90	11	14	1.111
2.	Смањење по разним основама	4	2	0	8	3	0	0	17
3.	Потребан пријем (3.=3.1.+3.2.+3.3.+3.4.)	6	0	0	4	0	0	0	10
3.1.	Замене	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Повратак са мировања	1	0	0	0	0	0	0	1
3.3.	Новозапослени приправници	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	Остали новозапослени	5	0	0	4	0	0	0	9
4.	План 31.12.2017.г. (5=2.-3.+4.)	476	99	36	381	87	11	14	1.104
5.	Индекс (4./1.*100)	100,4%	98,0%	100,0%	99,0%	96,7%	100,0%	100,0%	99,4%

**ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ**

Графикон 4



## ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се никаква врста дискриминације, па се напред изложени план може схватити само условно.

Планирана старосна структура, структура запослених по радном стажу и полна структура запослених приказана је у следећим табелама и графиконима на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма исте нису познате за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

**СТАРΟΣНА СТРУКТУРА Табела 4**

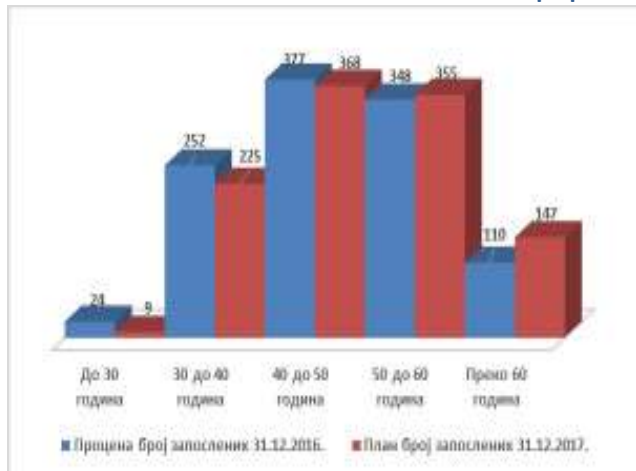
Ред бр	Опис	Процена број запослених 31.12.2016.	План број запослених 31.12.2017.
1	До 30 година	24	9
2	30 до 40 година	252	225
3	40 до 50 година	377	368
4	50 до 60 година	348	355
5	Преко 60 година	110	147
	<b>УКУПНО</b>	<b>1111</b>	<b>1104</b>
	Просечна старост	46	46

**ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ Табела 5**

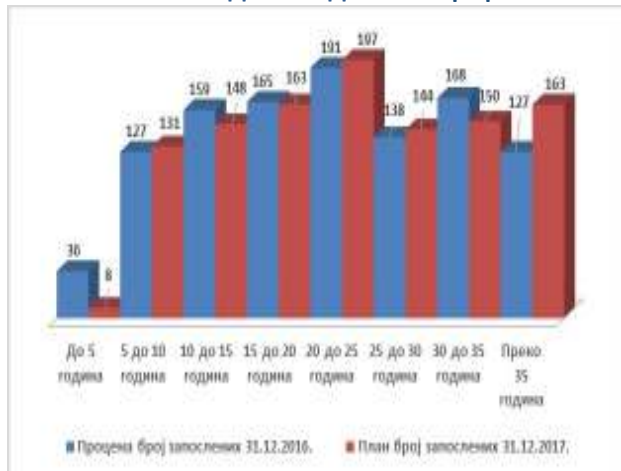
Ред. бр	Опис	Процена број запослених 31.12.2016.	План број запослених 31.12.2017.
1	До 5 година	36	8
2	5 до 10 година	127	131
3	10 до 15 година	159	148
4	15 до 20 година	165	163
5	20 до 25 година	191	197
6	25 до 30 година	138	144
7	30 до 35 година	168	150
8	Преко 35 година	127	163
	<b>УКУПНО</b>	<b>1111</b>	<b>1104</b>

**СТАРΟΣНА СТРУКТУРА**

**График 5**



**ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ График 6**



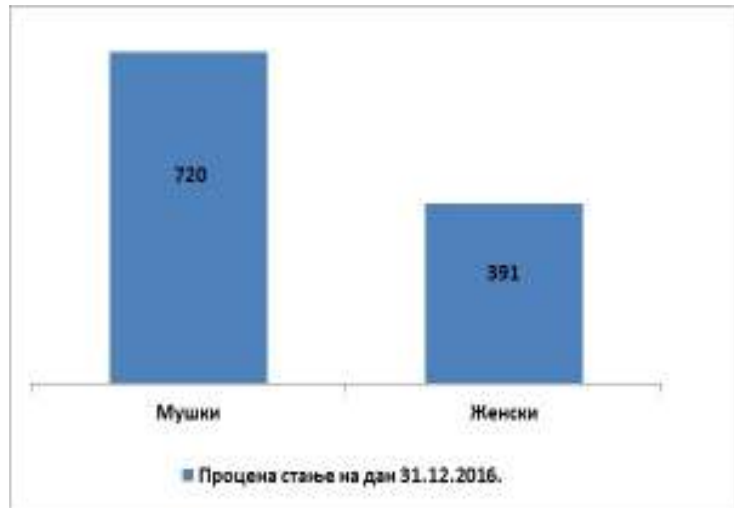
ПОЛНА СТРУКТУРА

Табела 6

Ред. број	Пол	Број запослених
		Процена Стање 31.12.2016.
1	2	3
1	Мушки	720
2	Женски	391
3	УКУПНО	1.111

ПОЛНА СТРУКТУРА

График 7



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Програмом пословања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад (без ОТС и ОДС) за 2017. годину планирана су и улагања у стручно усавршавање запослених, трошкове саветовања и стручне литературе и то у износу од 10,6 милиона динара зависно од потреба и у складу са правилником.

Права и обавезе ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и његових запослених у вези са стручним усавршавањем до 15.04.2015. године су била регулисана Правилником о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-7018 од 14.10.2008. године, а од 15.04.2015. године су регулисана правилником број 01-01-1755.

На основу члана 9 наведене Одлуке, стручно усавршавање се остварује стицањем допунских знања (курс, и сл.), полагањем државног, правосудног, испита за стицање лиценце или других стручних испита; похађањем постдипломских студија због стицања академског назива мастер и научног назива доктора наука; ванредним школовањем; путем обуке и провере знања из области заштите на раду, заштите од пожара и заштите животне околине изузев оних која су законом предвиђена као обавезна; преквалификацијом и доквалификацијом.

Одлуку о стручном образовању запосленог доноси Генерални директор на основу предлога Комисије за образовање, стручно оспособљавање и усавршавање, а у складу са Планом и програмом стручног усавршавања у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад.

**Списак прилога уз поглавље 8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ**

Прилог од 6 до 9

## 8.2 ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2017. ГОДИНУ

### ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2017. ГОДИНУ СА МЕТОДОЛОГИЈОМ ПЛАНИРАЊА

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, планом пословања, као методолошки приступ који омогућава поштовање кретања зарада у јавном сектору у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

План зарада за 2017. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, уз процену (према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма) да од укупног процењеног броја запослених крајем 2016. године у ЈП „Србијагас“, почев од 01.04.2017.г., 251 запослени припада предузећу „Транспортгас Србија“ а 351 запослени припада предузећу „Дистрибуцијагас Србија“. Имајући у виду да се у периоду израде овог Програма не може прецизно предвидети расподела запослених у оквиру три наведена Предузећа, очекују се измене у 2017. години. У складу са наведеним, одступања планираног броја запослених и припадајућих планираних зарада које ће евентуално бити прерасподељени на „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ су садржане у плану запослених и плану зарада ЈП „СРБИЈАГАС“.

Исплата зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о буџетском систему, Законом о буџету, Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, као и других законских прописа из области рада, рада јавних предузећа, као и интерних аката.

Уважавајући члан 7. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, пројектован је укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца пре умањења основице и износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице за 10%, при чему је разлика која се уплаћује у буџет РС планирана у износу од 105,9 мил динара. Висина уплата у буџет ће зависити од висине обрачунатих зарада и може се разликовати од плана уважавајући методологију планирања зарада.



Табела 7

## ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2017. ГОДИНИ ЈП „СРБИЈАГАС“

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2016.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2017.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
1.	2.	3.	4.	5=3-4
ЈАНУАР	126.679.429	154.545.531	139.828.118	14.717.414
ФЕБРУАР	125.462.263	154.248.228	139.558.411	14.689.817
МАРТ	125.660.473	152.640.820	138.099.986	14.540.834
АПРИЛ	125.060.447	71.640.407	64.637.230	7.003.178
МАЈ	127.311.123	71.235.422	64.269.993	6.965.429
ЈУН	125.742.638	70.629.629	63.720.544	6.909.085
ЈУЛ	124.861.815	70.225.318	63.353.430	6.871.888
АВГУСТ	126.779.996	69.955.777	63.108.686	6.847.090
СЕПТЕМБАР	124.298.966	69.955.777	63.108.686	6.847.090
ОКТОБАР**	125.308.222	70.013.521	63.163.429	6.850.093
НОВЕМБАР**	126.739.193	70.230.949	63.362.131	6.868.818
ДЕЦЕМБАР**	126.953.457	69.924.120	63.086.031	6.838.089
УКУПНО	1.510.858.023	1.095.245.499	989.296.674	105.948.825

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава("Сл. Гласник РС" бр. 116/2014)

\*\* процењено стање

Напомена:

План зарада за .2017.г. је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад од 01.04.2017г

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

## **ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА**

Остали лични расходи су планирани у складу са важећим законским и интерним актима.

Трошкови накнада по уговору о делу планирани су пратећи реализацију у 2016.г. односно, имајући у виду да је у трећем кварталу 2016.г. услед додатног ангажовања лица повећан број поменутих уговора.

Програмом пословања за 2017. годину нису предвиђени трошкови накнаде по ауторским уговорима, као ни трошкови накнаде за привремене и повремене послове.

Накнаде трошкова за превоз запослених као и дневница и трошкова на службеном путу планирани су у износу који одговара плану односно процени истих у 2016. години.

У оквиру осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима, између осталог, планиране су стипендије деци погинулих и умрлих запослених у износу од 3,5 милиона динара, средства за набавку пакетића за Нову годину, у вредности неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право на пакетић имају и деца умрлих запослених) и остала лична примања у складу са КУ за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад и Законом о раду. Наведени трошкови планирани су такође у нивоу процењених, односно планираних износа за 2016. годину.

## **ПЛАН НАКНАДА ЗА РАД ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗА 2017. ГОДИНУ**

У складу са Законом о јавним предузећима, Надзорни одбор ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад има председника и четири члана које именује Оснивач, Влада Републике Србије, на период од четири године.

План средстава за 2017. годину за накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђен је у складу са Закључком Владе РС 05 број 120-4780/2008. од 6. новембра 2008. године, на основу просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса, исплаћене у РС у месецу октобру 2016.г. увећане за пројектовану инфлацију за 2017.г. од 4,0%, и умањене за 10% уважавајући Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

**КРИТЕРИЈУМИ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА**

Табела 8

Опис	Мерила за одређивање накнаде
<b>НАДЗОРНИ ОДБОР</b>	
Председник	1,5 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у октобру 2016. године увећана за пројектовану инфлацију за 2017. годину од 4% и умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда оснивача	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у октобру 2016. године увећана за пројектовану инфлацију за 2017. годину од 4% и умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда запослених	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у октобру 2016. године увећана за пројектовану инфлацију за 2017. годину од 4% и умањена за 10%

Табела 9

**ОБРАЧУН И ИСПЛАТА НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА У ЈП “Србијагас”, Нови Сад У 2017. ГОДИНИ**

(у динарима)

МЕСЕЦ	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2017.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2017.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
1	2	3	4=2-3
ЈАНУАР	420.993	378.894	42.099
ФЕБРУАР	420.993	378.894	42.099
МАРТ	420.993	378.894	42.099
АПРИЛ	420.993	378.894	42.099
МАЈ	420.993	378.894	42.099
ЈУН	420.993	378.894	42.099
ЈУЛ	420.993	378.894	42.099
АВГУСТ	420.993	378.894	42.099
СЕПТЕМБАР	420.993	378.894	42.099
ОКТОБАР	420.993	378.894	42.099
НОВЕМБАР	420.993	378.894	42.099
ДЕЦЕМБАР	420.993	378.894	42.099
<b>УКУПНО</b>	<b>5.051.919</b>	<b>4.546.727</b>	<b>505.192</b>

\* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

## **ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ЗА 2017. ГОДИНУ**

У 2017. години, а према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма, предвиђено је да 90 (тренутно) запослених ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 54. Колективног уговора за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад 01-01-9/46 од 03.02.2015. године.

Имајући у виду да у тренутку израде Програма пословања није могуће прецизно одредити број запослених који ће припадати ЈП „Србијагас“, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, почев од 01.04.2017. године, не може се са сигурношћу предвидети ни који број запослених ће остварити право на јубиларну награду у оквиру ЈП „Србијагас“, Нови Сад, „Транспортгас Србија“ или „Дистрибуцијагас Србија“, стога су могућа одступања у односу на план трошкова јубиларних награда (којим су за ЈП „Србијагас“ предвиђена сразмерна средства у износу од 12,6 мил динара).

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2017. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

**Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама** (солидарна помоћ радницима) у ЈП „Србијагас“ за 2017. годину износе 18,7 мил. динара.

## **КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ**

На основу Колективног уговора ЈП „СРБИЈАГАС“ од 03.02.2015. године и чл. 53. који се односи на солидарну помоћ, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди:

1. солидарну помоћ у случају смрти запосленог која је наступила као последица несреће на послу, као и последице професионалног обољења у висини пет просечних зарада у месецу који предходи месецу у коме се врши исплата помоћи. За случај природне смрти радника у висини 3 просечне зараде код послодавца;
2. солидарну помоћ запосленом, члану његове уже породице за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности у висини једне просечне зараде код Послодавца, у току календарске године по овом основу (набавка лекова, накнада трошкова лечења и медицинских ортопедских помагала).
3. солидарну помоћ због уништења или оштећења објекта за становање запосленог, услед елементарних и других ванредних догађаја, ако је чињенично стање настанка и уништења или оштећења објекта за становање запосленог утврђено и процена висине штете извршена од стране надлежног органа. Послодавац ће исплатити солидарну помоћ у висини једне просечне зараде.

4. финансијску помоћ и стипендију током редовног школовања деци погинулих или умрлих запослених радника , и то:

- за децу предшколског узраста у висини од 0,60 основице,
- за школовање у основној школи у висини од 0,80 основице,
- за школовање у средњој школи у висини вредности основице,
- за школовање у вишој школи или на факултету , (за време редовног школовања по програму више школе односно факултета) , а најдуже до 26 година старости , у висини од 1,20 основице.

Послодавац може запосленом да обезбеди:

- а) солидарну помоћ у висини до 50% просечне зараде код Послодавца у случају смрти родитеља или усвојоца запосленог;
- б) солидарну помоћ запосленом за рођење сваког детета, у висини 50% просечне зараде у ЈП „Србијагас“ у месецу који претходи месецу исплате.

## ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ЗА 2017. ГОДИНУ

На основу члана 52. Колективног уговора за ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 05 број 11-1014/2015-1 од 03.02.2015. године, ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.

С обзиром да у тренутку израде Програма пословања није могуће прецизно одредити број запослених који ће у 2017. години припадати ЈП „Србијагас“, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, не може се са сигурношћу предвидети да ли ће запослени који стичу право на отпремнину, то право остварити у оквиру ЈП „Србијагас“, Нови Сад, „Транспортгас Србија“ или „Дистрибуцијагас Србија“.

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2017. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У октобру 2017. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у складу са чланом 55 Колективног уговора.

### Списак прилога за поглавље 8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА

Прилог 10

## 9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

### 9.1 ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2017. годину предвиђена инвестициона и развојна улагања у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад износе 10,680 милрд динара, док улагања у зависна предузећа износе 12,1 милиона динара, а укупна планирана улагања износе 10,692 милрд динара и финансираће се делом из сопствених средстава, средствима потрошача и кредитима домаћих пословних банака.

Највећа улагања у 2017.г. предвиђена су у делатностима транспорта и дистрибуције природног гаса, док су улагања у повезана предузећа планирана у оквиру неенергетских делатности.

Програмом пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ нису предвиђена инвестициона улагања, имајући у виду да су Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2017. годину, као власника целокупне имовине, предвиђена укупна инвестициона и развојна улагања за све делатности (укључујући делатности оператора транспортног и дистрибутивног система).

Табела 10

Преглед планираних развојних и инвестиционих активности по делатностима ЈП „Србијагас“

(у 000 дин)

Редни број	Делатност	Производна улагања	Учешће у %	Остала улагања	Учешће у %	Улагања која нису у функцији обављања енергетске делатности	Учешће у %	Укупна улагања	Учешће у %
1	2	3	4	5	6	7	8	9=3+5+7	10
1.	Оператор транспортног система природног гаса	3.974.769	41,14	42.822	4,20			4.017.591	37,57
2.	Оператор дистрибутивног система природног гаса	5.673.348	58,72	69.601	6,83			5.742.949	53,71
3.	Снабдевање природним гасом			56.227	5,52			56.227	0,53
4.	Јавно снабдевање природним гасом								
5.	Неенергетска делатност	10.000	0,10			12.165	100,0	22.165	0,21
6.	Заједничке службе	3.500	0,04	849.978	83,44			853.478	7,98
7	<b>УКУПНО</b>	<b>9.661.617</b>	<b>100,00</b>	<b>1.018.628</b>	<b>100,0</b>	<b>12.165</b>	<b>100,0</b>	<b>10.692.410</b>	<b>100,0</b>

## 9.2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (КАПИТАЛНИ БУЏЕТ)

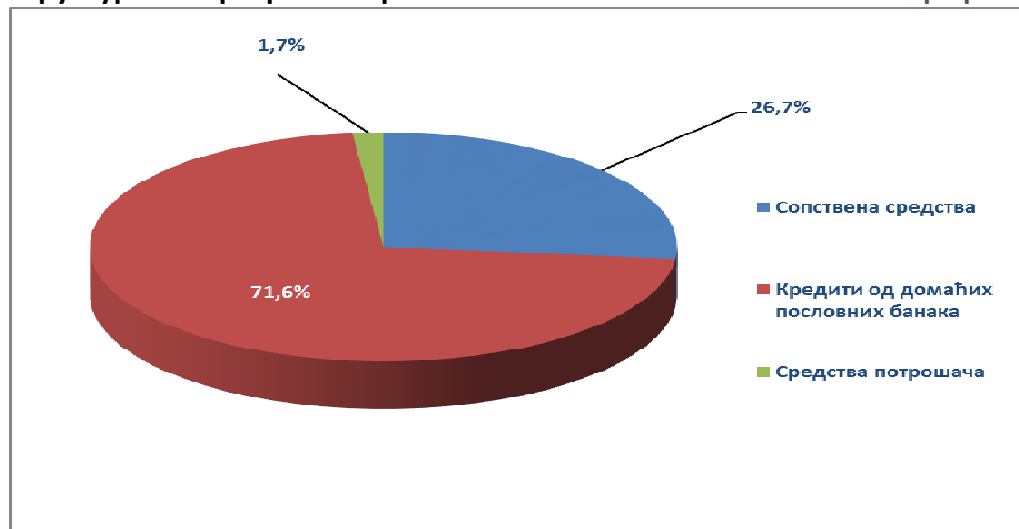
Табела 11

У 000 дин

Редни број	Опис инвестиционог улагања	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА							Укупно планирана улагања (у 000 дин)
		Сопствена средства	Кредити од домаћих пословних банака	Инокредити	Средства потрошача	Донације и остала прибављања без накнаде	Средства НИП-а	Остали извори	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
I	ПРОИЗВОДНА УЛАГАЊА	2.631.061	6.848.871		181.685				9.661.617
II	ОСТАЛА УЛАГАЊА (возила, рачунари, софтвери, канц. намештај и сл.)	223.955	794.674						1.018.628
III	УЛАГАЊА КОЈА НИСУ У ФУНКЦИЈИ ОБАВЉАЊА ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ (стамбена изградња и сл.)	470	11.695						12.165
	<b>УКУПНО (I+II+III)</b>	<b>2.855.485</b>	<b>7.655.239</b>		<b>181.685</b>				<b>10.692.410</b>

Структура извора финансирања

График 8



За финансирање инвестиционих улагања у 2017. години користити ће се сопствена средства 26,7%, кредити домаћих пословних банака 71,6%, и средства потрошача 1,7%.

Списак прилога за поглавље 9 . ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

Прилог 11

## 10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2017. ГОДИНИ

Основ за израду Програма коришћења буџетске помоћи (у даљем тексту: Програм) чини члан 50, став 4. Закона о јавним предузећима који предвиђа обавезу сачињавања Програма и његове основне елементе. Циљ Програма је стварање услова за престанак (или смањење) коришћења буџетске помоћи.

Укупан износ буџетске помоћи коју ЈП Србијагас планира да користи у 2017. години износи:

- Отплата доспелих главница и плаћање камата по кредитима са државном гаранцијом 233,7 мил. ЕУР
- Гаранција Републике Србије за кредит до 20 мил. ЕУР за изградњу разводног гасовода Александровац – Брус - Копаноник - Рашка – Нови Пазар – Тутин 20,0 мил. ЕУР
- **Укупно** **253,7 мил. ЕУР**

Табела 12

### План субвенција

Редни број	Опис	У 000 дин
1.	Планиране субвенције	-

## 11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа. Главни ризици са којима се суочава ЈП „Србијагас“ су ризик ликвидности, кредитни ризик и ризик промене курса валута.



## 12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ

Корпоративно управљање је скуп правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, стратешки уређујући односе између менаџера, чланова надзорног одбора и одбора директора, чланова/акционара и осталих заинтересованих страна.

Корпоративно управљање омогућава привредном друштву да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно води пословање и обезбеди дугорочни и одрживи развој, узимајући у обзир и интересе власника и интересе других страна које имају легитимне интересе у пословању друштва. Директне користи корпоративног управљања за привредно друштво су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација.

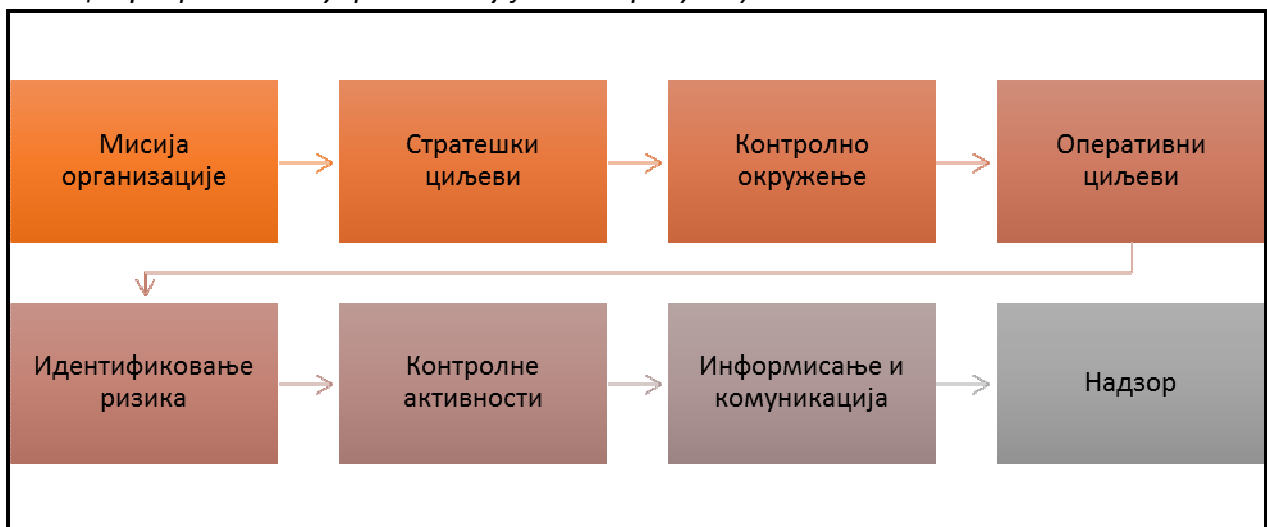
Кључни принципи корпоративног управљања су:

- отвореност
- интегритет
- одговорност.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасни и ефективно.

Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени.

*Ланац корпоративног управљања у јавном предузећу:*



Када је у питању ЈП „Србијагас“, Нови Сад, своје пословање, а тиме и корпоративно управљање, ЈП „Србијагас“ требало би да усклади првенствено са:

- Законом о јавним предузећима,
- Законом о енергетици,
- Уговором о оснивању енергетске заједнице.

Корпоративно управљање у ЈП „Србијагас“ у 2017. години биће првенствено усаглашено са овим прописима и утемељено у позитивној пракси из претходног периода.

Поред усклађивања корпоративног управљања, ЈП „Србијагас“ своју управљачку структуру прилагодиће за ефикасно вршење контроле и надзора над радом новооснованих зависних привредних друштава „Транспортгас Србија“, Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад. Основана друштва су једнодомна, и оба су у 100% власништву ЈП „Србијагас“.

Посебну одговорност према оснивачу (нарочито у погледу управљања, надзора и контроле) ЈП „Србијагас“ има у зависним друштвима капитала, која послују у тешкоћама.

ЈП „Србијагас“ је у сарадњи са представницима Светске банке и Министарства привреде предузело активности на унапређењу процеса корпоративног управљања, а које ће се наставити и у току 2017. године, посебно у виду доношења потребних интерних аката и других неопходних релевантних пословно-организационих промена и унапређења процеса у вези корпоративног управљања.

# ПРИЛОЗИ

## ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

(у 000 дин)

Позиција	АОП	Процена 01.01.- 31.12.2016.	План 2017.	План 01.01.- 31.03.2017.	План 01.01.- 30.06.2017.	План 01.01.- 30.09.2017.
1	2	3	4	5	6	7
<b>ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1009+1016+1017)</b>	<b>1001</b>	<b>62.928.209</b>	<b>72.115.764</b>	<b>27.502.926</b>	<b>38.927.878</b>	<b>54.057.079</b>
<b>I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004+1005+1006+1007+1008)</b>	<b>1002</b>	<b>60.658.233</b>	<b>68.438.213</b>	<b>26.743.876</b>	<b>37.251.831</b>	<b>51.483.171</b>
1. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	12.603.263	14.762.624	4.274.071	7.753.330	10.554.859
2. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
3. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	1.423.384	1.550.139	609.134	798.674	1.033.658
4. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
5. Приход од продаје робе на домаћем тржишту	1007	46.631.586	52.125.451	21.860.671	28.699.827	39.894.654
6. Приход од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
<b>II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010+1011+1012+1013+1014+1015)</b>	<b>1009</b>	<b>1.988.296</b>	<b>935.426</b>	<b>730.032</b>	<b>809.919</b>	<b>872.672</b>
1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1.234.599	497.657	427.163	462.410	480.034
6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	753.697	437.768	302.868	347.509	392.639
III. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	1016	83.558	88.533	21.934	43.877	65.815
IV. Други пословни приходи	1017	198.122	2.653.592	7.085	822.251	1.635.420
<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>						
<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019-1020-1021+1022+1023+1024+1025+1026+1027+1028+1029)&gt;0</b>	<b>1018</b>	<b>48.010.687</b>	<b>52.356.740</b>	<b>17.944.995</b>	<b>26.972.557</b>	<b>34.525.607</b>
I. Набавна вредност продате робе	1019	40.351.138	44.999.872	15.903.239	23.306.044	29.161.879
II. Приходи од активирања учинака и робе	1020	58.381	25.985	22.186	22.698	22.893
III. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1021	0	0	0	0	0
IV. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1022	0	0	0	0	0
V. Трошкови материјала	1023	169.493	152.171	47.751	82.558	117.365
VI. Трошкови горива и енергије	1024	174.645	87.381	48.034	61.150	74.265
VII. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1025	1.875.586	1.225.481	512.298	753.302	987.982
VIII. Трошкови производних услуга	1026	1.471.399	1.404.444	432.658	749.901	1.065.173
IX. Трошкови амортизације	1027	2.710.970	2.856.389	613.850	1.281.321	2.034.022
X. Трошкови дугорочних резервисања	1028	150.682	201.930	360	360	360
XI. Нематеријални трошкови	1029	1.165.156	1.455.057	408.990	760.620	1.107.455
<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1018)&gt;0</b>	<b>1030</b>	<b>14.917.522</b>	<b>19.759.024</b>	<b>9.557.932</b>	<b>11.955.321</b>	<b>19.531.472</b>
<b>Г. ПОСЛОВНИ ГИБИТАК (1018-1001)&gt;0</b>	<b>1031</b>					
<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033+1038+1039)</b>	<b>1032</b>	<b>6.789.430</b>	<b>4.275.178</b>	<b>1.649.329</b>	<b>2.662.215</b>	<b>3.439.834</b>
<b>I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034+1035+1036+1037)</b>	<b>1033</b>	<b>2.335.582</b>	<b>2.306.047</b>	<b>536.765</b>	<b>1.330.291</b>	<b>1.817.430</b>
1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	1.859.079	1.779.281	476.423	923.655	1.350.727
2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	475.818	525.995	60.316	405.922	465.959
3. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	1036					
4. Остали финансијски приходи	1037	685	771	26	714	744
<b>II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (од трећих лица)</b>	<b>1038</b>	<b>4.157.983</b>	<b>1.969.131</b>	<b>1.112.564</b>	<b>1.331.923</b>	<b>1.622.404</b>
III. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	1039	295.865	0	0	0	0

<b>Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041+1046+1047)</b>	<b>1040</b>	<b>4.865.292</b>	<b>3.309.014</b>	<b>1.309.304</b>	<b>1.923.597</b>	<b>2.587.118</b>
<b>I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042+1043+1044+1045)</b>	<b>1041</b>	<b>467.029</b>	<b>720.034</b>	<b>593.227</b>	<b>560.474</b>	<b>601.319</b>
1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	0	0	0	0	0
2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	304.717	563.539	494.089	455.343	489.339
3. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	1044					
4. Остали финансијски расходи	1045	162.312	156.496	99.138	105.131	111.980
<b>II. РАСХОДИ КАМАТА (према трећим лицима)</b>	<b>1046</b>	<b>3.252.195</b>	<b>1.364.253</b>	<b>421.447</b>	<b>771.093</b>	<b>1.099.225</b>
III. Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле (према трећим лица)	1047	1.146.068	1.224.727	294.630	592.031	886.574
<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1040)</b>	<b>1048</b>	<b>1.924.138</b>	<b>966.165</b>	<b>340.025</b>	<b>738.617</b>	<b>852.715</b>
<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040-1032)</b>	<b>1049</b>					
<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1050</b>	<b>4.266.620</b>	<b>4.913.411</b>	<b>1.270.684</b>	<b>2.484.926</b>	<b>3.533.774</b>
<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	<b>1051</b>	<b>18.734.235</b>	<b>14.423.153</b>	<b>5.500.585</b>	<b>7.785.576</b>	<b>10.811.416</b>
<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>1052</b>	<b>386.753</b>	<b>254.105</b>	<b>106.357</b>	<b>127.052</b>	<b>190.579</b>
<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>1053</b>	<b>733.793</b>	<b>699.818</b>	<b>209.419</b>	<b>374.926</b>	<b>538.830</b>
<b>Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030-1031+1048-1049+1050-1051+1052-1053)</b>	<b>1054</b>	<b>2.027.004</b>	<b>10.769.734</b>	<b>5.564.993</b>	<b>7.145.415</b>	<b>12.758.294</b>
<b>Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031-1030+1049-1048+1051-1050+1053-1052)</b>	<b>1055</b>					
М. Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1056					
Н. Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1057					
<b>Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054-1055+1056-1057)</b>	<b>1058</b>	<b>2.027.004</b>	<b>10.769.734</b>	<b>5.564.993</b>	<b>7.145.415</b>	<b>12.758.294</b>
<b>О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055-1054+1057-1056)</b>	<b>1059</b>					
<b>П. Порез на добитак</b>						
<b>I. Порески расходи периода</b>	<b>1060</b>					
<b>II. Одложени порески расходи периода</b>	<b>1061</b>					
<b>III. Одложени порески приходи периода</b>	<b>1062</b>					
<b>Р. Исплаћена лична примања послодавцу</b>	<b>1063</b>					
<b>С. НЕТО ДОБИТАК (1058-1059-1060-1061+1062)</b>	<b>1064</b>	<b>2.027.004</b>	<b>10.769.734</b>	<b>5.564.993</b>	<b>7.145.415</b>	<b>12.758.294</b>
<b>Т. НЕТО ГУБИТАК (1059-1058+1060+1061-1062)</b>	<b>1065</b>					
<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА</b>	<b>1066</b>					
<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ</b>	<b>1067</b>					
<b>III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ</b>						
<b>1. Основна зарада по акцији</b>	<b>1068</b>					
<b>2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији</b>	<b>1069</b>					

## ПЛАН ПОСЛОВНИХ РАСХОДА ЗА 2017. Г.

(у 000 дина)

Редни број	Кonto	Трошкови пословања	План 01.01.-31.12.2016.	Процена 01.01.-31.12.2016.г	Индекс (Процена 2016/План 2016.)	ЈП "Србијасгас" Нови Сад План 01.01.- 31.12.2017.*	Индекс (План 2017/План 2016.)	Индекс (План 2017/Процена 2016.)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>1</b>	<b>51</b>	<b>1. Трошкови материјала</b>	<b>425.107</b>	<b>344.138</b>	<b>81,0%</b>	<b>239.552</b>	<b>56,4%</b>	<b>69,6%</b>
1.1.	511	1.1. Трошкови материјала за израду	5.079	5.079	100,0%	3.543	69,8%	69,8%
1.1.1.	5110	Трошкови сировина и основног материјала	5.079	5.079	100,0%	3.543	69,8%	69,8%
1.1.2.	5112	Трошкови за надокнаду губитка природног гаса	0	0	-	0	-	-
1.2.	512	1.2. Трошкови осталог материјала (режијског)	49.422	49.422	100,0%	43.693	88,4%	88,4%
1.2.1.	5120	Трошкови материјала за одржавање хигијене	2.000	2.000	100,0%	1.476	73,8%	73,8%
1.2.2.	5121	Трошкови канцеларијског материјала	10.511	10.511	100,0%	6.495	61,8%	61,8%
1.2.3.	5123	Отпис ауто гума, отпис ХТЗ опреме	11.901	11.901	100,0%	7.028	59,1%	59,1%
1.2.4.	5124	Утрошени материјала за одржавање средстава за рад	20.850	20.850	100,0%	26.238	125,8%	125,8%
1.2.5.	5129	Трошкови осталог режијског материјала	4.160	4.160	100,0%	2.456	59,0%	59,0%
1.3.	513	1.3. Трошкови горива и енергије	174.199	174.645	100,3%	87.381	50,2%	50,0%
1.3.1.	5130	Трошкови електричне енергије	25.207	25.281	100,3%	12.231	48,5%	48,4%
1.3.2.	5131	Трошкови енергије за загревање просторија	15.329	15.701	102,4%	10.775	70,3%	68,6%
1.3.3.	5134	Трошкови природног гаса	67.653	67.653	100,0%	25.986	38,4%	38,4%
1.3.4.	5135	Трошкови горива за возила	65.000	65.000	100,0%	37.792	58,1%	58,1%
1.3.5.	5139	Други трошкови горива и енергије	1.010	1.010	100,0%	597	59,1%	59,1%
1.4.	514	Трошкови резервних делова	187.772	106.357	56,6%	74.200	39,5%	69,8%
1.5.	515	Трошкови алата и инвентара, ауто гума, ХТЗ опреме и амбалаже	8.635	8.635	100,0%	30.735	355,9%	355,9%
<b>2</b>	<b>52</b>	<b>2. Трошкови зарада накнада и остали лични расходи</b>	<b>2.055.657</b>	<b>1.875.586</b>	<b>91,2%</b>	<b>1.225.481</b>	<b>59,6%</b>	<b>65,3%</b>
<b>3</b>	<b>53</b>	<b>3. Трошкови производних услуга</b>	<b>1.286.244</b>	<b>1.471.399</b>	<b>114,4%</b>	<b>1.404.443</b>	<b>109,2%</b>	<b>95,4%</b>
3.1.	530	3.1. Трошкови услуга на изради учинка	20	20	100,0%	12	60,0%	60,0%
3.1.1.	5300	Трошкови услуга на изради учинка	20	20	100,0%	12	60,0%	60,0%
3.2.	531	3.2. Трошкови транспортних услуга	226.706	226.706	100,0%	156.895	69,2%	69,2%
3.2.1.	5310	Трошкови услуга транспорта у земљи	78.980	78.980	100,0%	89.100	112,8%	112,8%
3.2.2.	5311	Трошкови услуга превоза у иностранству	52.466	52.466	100,0%	10.454	19,9%	19,9%
3.2.3.	5312	Трошкови услуга превоза у земљи	550	550	100,0%	314	57,1%	57,1%
3.2.4.	5313	Трошкови ПТТ услуга, фиксне телефоније, мобилне телефоније, интернета и закупа ПТ водова	94.220	94.220	100,0%	55.637	59,1%	59,1%
3.2.5.	5319	Други трошкови транспортних услуга	490	490	100,0%	1.390	283,7%	283,7%
3.3.	532	3.3. Трошкови услуга одржавања	181.754	210.808	116,0%	182.296	100,3%	86,5%
3.4.	533	3.4. Трошкови закупнина	842.707	997.876	118,4%	1.028.654	122,1%	103,1%
3.4.1.	5331	Трошкови закупа транспортних средстава	300	300	100,0%	700	233,3%	233,3%
3.4.2.	5332	Трошкови закупа система за транспорт/дистрибуцију природног гаса	0	10.632	-	4.461	-	42,0%
3.4.3.	5333	Трошкови закупа складног простора	782.908	927.445	118,5%	997.196	127,4%	107,5%
3.4.4.	5334	Трошкови закупа пословног простора	59.006	59.006	100,0%	26.006	44,1%	44,1%
3.4.5.	5339	Други трошкови закупнина	493	493	100,0%	291	59,0%	59,0%
3.5.	534	3.5. Трошкови сајмова	3.637	3.637	100,0%	3.637	100,0%	100,0%
3.5.1.	5340	Трошкови учешћа на сајмовима у земљи	0	0	-	0	-	-
3.5.2.	5341	Трошкови учешћа на сајмовима у иностранству	0	0	-	0	-	-
3.6.	535	3.6. Трошкови рекламе и пропаганде (са трш. спонзорстава)	16.959	16.959	100,0%	7.655	45,1%	45,1%
3.7.	539	3.8. Трошкови осталих услуга	14.461	15.393	106,4%	25.295	174,9%	164,3%
3.7.1.	5390	Трошкови услуга у оквиру Србијасгаса	0	0	-	0	-	-
3.7.2.	5391	Трошкови услуга заштите на раду	603	603	100,0%	13.880	2301,8%	2301,8%
3.7.3.	5392	Трошкови комуналних услуга	12.998	13.930	107,2%	10.523	81,0%	75,5%
3.7.4.	5399	Трошкови других производних услуга	860	860	100,0%	892	103,7%	103,7%
<b>4.</b>	<b>540</b>	<b>4. Трошкови амортизације</b>	<b>2.987.826</b>	<b>2.710.970</b>	<b>90,7%</b>	<b>2.856.389</b>	<b>95,6%</b>	<b>105,4%</b>
4.1.	545,549	5. Трошкови резервисања	345.456	150.682	43,6%	201.930	58,5%	134,0%
<b>5.</b>	<b>55</b>	<b>6. Нематеријални трошкови</b>	<b>1.832.527</b>	<b>1.165.156</b>	<b>63,6%</b>	<b>1.455.057</b>	<b>79,4%</b>	<b>124,9%</b>
5.1.	550	6.1. Трошкови непроизводних услуга	971.795	480.810	49,5%	609.019	62,7%	126,7%
5.1.1.	5500	Трошкови здравствених услуга	8.700	8.700	100,0%	5.137	59,1%	59,1%
5.1.2.	5501	Трошкови адвокатских услуга	70.221	77.269	110,0%	73.213	104,3%	94,8%
5.1.3.	5502	Трошкови услуга чистиња	21.570	24.614	114,1%	21.250	98,5%	86,3%
5.1.4.	5503	Трошкови рачуноводствене ревизије	2.000	2.000	100,0%	2.000	100,0%	100,0%
5.1.5.	5504	Трошкови саветовања, стручног усавршавања и литературе	18.000	18.000	100,0%	10.629	59,1%	59,1%
5.1.5.1.	550400	Трошкови саветовања и семинара	6.121	6.121	100,0%	3.615	59,1%	59,1%
5.1.5.2.	550401	Трошкови стручног усавршавања кадрова	4.319	4.319	100,0%	4.806	111,3%	111,3%
5.1.5.3.	550402	Трошкови стручне литературе и часописа	7.560	7.560	100,0%	2.208	29,2%	29,2%
5.1.6.	5505	Трошкови интелектуалних услуга	20.000	20.000	100,0%	30.000	150,0%	150,0%
5.1.7.	5506	Трошкови регистрације моторних возила	8.500	8.500	100,0%	5.315	62,5%	62,5%
5.1.8.	5507	Трошкови софтвера и ост. накнада за права који не исп. усл. да се воде као нем. улг.	0	500	-	295	-	59,0%
5.1.9.	5509	Други трошкови непроизводних услуга	822.804	321.227	39,0%	461.180	56,0%	143,6%
5.1.9.1.	550900	Трошкови студенских и оmlадинских задруга	9.802	10.827	110,5%	5.187	52,9%	47,9%
5.1.9.2.	550901	Трошкови физичког обезбеђења имовине и лица	25.300	36.445	144,1%	20.668	81,7%	56,7%
5.1.9.3.	550902	Трошкови услужних предузећа	115.000	115.000	100,0%	67.908	59,1%	59,1%
5.1.9.4.	5509021	Трошкови услужних предузећа - ИМОВИНА	270.000	67.500	25,0%	270.000	100,0%	400,0%
5.1.9.5.	550903	Остали трошкови непроизводних услуга	34.608	36.353	105,0%	42.915	124,0%	118,0%
5.1.9.6.	550904	Остали трошкови непроизводних услуга-ЈТ	161.540	0	0,0%	0	0,0%	-
5.1.9.7.	550905	Друге непроизводне услуге -Трансфакта и НИС	205.754	52.059	25,3%	52.059	25,3%	100,0%
5.1.9.8.	550906	Трошкови услуге у области животне средине	800	800	100,0%	200	25,0%	25,0%
5.1.9.9.	550907	Трошкови пореза по одбитку нерезидената	0	2.243	-	2.243	-	100,0%
<b>5.2.</b>	<b>551</b>	<b>6.2. Трошкови репрезентације</b>	<b>6.148</b>	<b>6.148</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.631</b>	<b>59,1%</b>	<b>59,1%</b>
5.2.1.	5510	Трошкови репрезентације у земљи	5.948	5.948	100,0%	3.513	59,1%	59,1%
5.2.2.	5511	Трошкови репрезентације у иностранству	200	200	100,0%	118	59,0%	59,0%
<b>5.3.</b>	<b>552</b>	<b>6.3. Трошкови премија осигурања</b>	<b>125.561</b>	<b>125.561</b>	<b>100,0%</b>	<b>117.180</b>	<b>93,3%</b>	<b>93,3%</b>
5.3.1.	5520	Трошкови премија осигурања некретнина, постројења и опреме транспортних средстава	105.093	105.093	100,0%	105.093	100,0%	100,0%
5.3.2.	5524	Трошкови премија осигурања запослених	18.511	18.511	100,0%	10.931	59,1%	59,1%
5.3.3.	5529	Други трошкови премија осигурања	1.957	1.957	100,0%	1.156	59,1%	59,1%
<b>5.4.</b>	<b>553</b>	<b>6.4. Трошкови платног промета</b>	<b>280.826</b>	<b>95.708</b>	<b>34,1%</b>	<b>303.327</b>	<b>108,0%</b>	<b>316,9%</b>
5.4.1.	553000	Трошкови платног промета у земљи	10.475	5.312	50,7%	3.137	29,9%	59,1%
5.4.2.	553001	Трошкови банкарских услуга	2.366	1.068	45,1%	752	31,8%	70,4%
5.4.3.	553002	Трошкови банкарских гаранција	267.985	89.328	33,3%	299.438	111,7%	335,2%
<b>5.5.</b>	<b>554</b>	<b>6.5. Трошкови чланарина</b>	<b>3.846</b>	<b>4.468</b>	<b>116,2%</b>	<b>3.664</b>	<b>95,3%</b>	<b>82,0%</b>
5.5.1.	5540	Трошкови чланарина пословним удружењима	3.823	4.445	116,3%	3.650	95,5%	82,1%
5.5.2.	5549	Други трошкови чланарина	23	23	100,0%	14	60,9%	60,9%
<b>5.6.</b>	<b>555</b>	<b>6.6. Трошкови пореза</b>	<b>259.358</b>	<b>267.897</b>	<b>103,3%</b>	<b>266.446</b>	<b>102,7%</b>	<b>99,5%</b>
5.6.1.	5550	Трошкови пореза на имовину, наслеђе и поклоне	250.542	252.432	100,8%	257.844	102,9%	102,1%
5.6.2.	5551	Трошкови коришћења добара од општег интереса	6.643	13.794	207,6%	7.312	110,1%	53,0%
5.6.2.1.	555100	Трошкови накнада за коришћење и заштиту вода	741	1.210	163,3%	350	47,2%	28,9%
5.6.2.2.	555101	Трошкови коришћења комуналних добара	3.996	5.123	128,2%	4.200	105,1%	82,0%
5.6.2.3.	555102	Трошкови накнада за унапређење животне средине	1.856	2.132	114,9%	1.375	74,1%	64,5%
5.6.2.4.	555103	Трошкови комуналне таксе за коришћење простора на јавним површинама	0	5.244	-	1.300	-	24,8%
5.6.2.5.	555107	Трошкови накнада за коришћење радио фрек. за радио станицу	50	50	100,0%	60	120,0%	120,0%
5.6.2.6.	555108	Трошкови накнада за контролу мера	0	0	-	0	-	-

5.6.2.7.	555109	Трошкови накнаде за одводњавање	0	35	-	27	-	77,1%
5.6.3.	5552	Трошкови коришћења градског земљишта	0	0	-	0	-	-
5.6.4.	5553	Трошкови накнада за коришћење путева	1.206	1.206	100,0%	1.063	88,1%	88,1%
5.6.5.	5554	Трошкови царина	0	71	-	75	-	105,4%
5.6.6.	5559	Други трошкови пореза	967	394	40,7%	152	15,7%	38,6%
5.7.	556	<b>6.7. Трошкови доприноса</b>	17.448	17.448	100,0%	10.303	59,0%	59,0%
5.7.1.	5560	Трошкови доприноса привредним коморама	10.771	10.771	100,0%	6.360	59,0%	59,0%
5.7.2.	5569	Други трошкови доприноса и трошкови за рад одбора синдиката	6.677	6.677	100,0%	3.943	59,1%	59,1%
5.8.	559	<b>6.8. Остали нематеријални трошкови</b>	167.544	167.116	99,7%	141.488	84,4%	84,7%
5.8.1.	5590	Судски трошкови и трошкови вештачења	113.791	113.791	100,0%	110.000	96,7%	96,7%
5.8.2.	5591	Трошкови регулаторне накнаде, лиценци за обављање енергетских делатности и накнада за професионалне лиценце	43.617	44.934	103,0%	26.534	60,8%	59,1%
5.8.3.	5597	Трошкови финансирања зарада особа са инвалидитетом	5.875	5.875	100,0%	3.469	59,0%	59,0%
5.8.4.	5599	Други нематеријални трошкови	4.261	2.515	59,0%	1.485	34,9%	59,0%
<b>6=1+2+3+4.1+5</b>			<b>8.932.817</b>	<b>7.717.930</b>	<b>86,4%</b>	<b>7.382.853</b>	<b>82,6%</b>	<b>95,7%</b>

\*У оквиру Програма пословања ЈП Србијагас Нови Сад у периоду 01.01.-31.03. 2017. године укључени су и ОТС и ОДС док од 01. 04.-31.12.2017. године Програм пословања ЈП "Србијагас", Нови Сад не укључује трошкове пословања за Оператора транспортног и Оператора дистрибутивног система.

## БИЛАНС СТАЊА

Позиција	АОП	Процена 31.12.2016.	План	План	План	План
			(у 000 дин) 31.12.2017.	(у 000 дин) 31.03.2017.	(у 000 дин) 30.06.2017.	(у 000 дин) 30.09.2017.
1	2	3	4	5	6	7
<b>АКТИВА</b>						
<b>A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001					
<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)</b>	002	101.729.496	109.541.241	103.803.074	106.201.591	108.162.494
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009)	003	146.624	370.946	214.946	281.946	328.946
1. Улагања и развој	004					
2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услуге марке, софтвер и остала права	005	146.624	370.946	214.946	281.946	328.946
3. Гудвил	006					
4. Остала нематеријална имовина	007					
5. Нематеријална имовина у припреми	008					
6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА (011+012+013+014+015+016+017+018)	010	89.748.209	97.359.908	91.755.175	94.092.941	96.008.461
1. Земљиште	011	3.014.918	3.016.918	3.015.418	3.015.918	3.016.418
2. Грађевински објекти	012	59.640.170	58.686.218	59.507.026	59.382.578	59.060.269
3. Постројења и опрема	013	687.934	1.452.542	895.227	1.111.935	1.279.494
4. Инвестиционе некретнине	014	26.127	26.127	26.127	26.127	26.127
5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	899	899	899	899	899
6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	016	20.647.624	26.886.859	22.193.478	23.989.179	25.644.739
7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	0	0	0	0	0
8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	5.730.537	7.290.346	6.117.000	6.566.306	6.980.516
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (020+021+022+023)	019			0	0	0
1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
2. Основно стадо	021					
3. Биолошка средства у припреми	022					
4. Аванси за биолошка средства	023					
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (025+026+027+028+029+030+031+032+033)	024	11.826.939	11.802.662	11.825.229	11.818.980	11.817.362
1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	4.481.152	4.481.152	4.481.152	4.481.152	4.481.152
2. Учешће у капиталу придружених субјеката у заједничким подухватима	026	7.043.328	7.055.493	7.046.369	7.049.411	7.052.452
3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	64.920	64.920	64.920	64.920	64.920
4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	028	33.380	33.380	33.380	33.380	33.380
5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
6. Дугорочни пласмани у земљи	030	0	0	0	0	0
7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032					
9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	204.159	167.717	199.408	190.117	185.458
V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (035+036+037+038+039+040+041)	034	7.724	7.724	7.724	7.724	7.724
1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035	4.942	4.942	4.942	4.942	4.942
2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	2.782	2.782	2.782	2.782	2.782
4. Потраживања по основу продаје по уговорима о финансијском лизингу	038					
3. Потраживања по основу јемства	039					
4. Спорна и сумњива потраживања	040					
5. Остала дугорочна потраживања	041					
V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042			0	0	0
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (044+051+059+060+061+062+068+069+070)	043	33.145.578	28.895.880	30.296.782	27.376.713	29.969.646
I. ЗАЛИХЕ (045+046+047+048+049+050)	044	9.837.168	10.799.854	7.701.645	9.966.635	10.322.292
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	386.721	422.903	367.385	383.586	402.765
2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
3. Готови производи	047					
4. Роба	048	8.718.352	8.755.222	6.937.280	9.197.760	9.197.760
5. Стална средства намењена продаји	049			0	0	0
6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	732.095	1.621.728	396.979	385.290	721.767
II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (052+053+054+055+056+057+058)	051	8.128.357	13.635.259	6.857.675	13.654.227	12.457.972
1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	052	2.127.805	2.118.162	1.857.093	1.435.534	1.873.869
2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	053					
3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	054	245.730	196.379	133.936	47.739	69.624
4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	055					
5. Купци у земљи	056	5.668.666	11.305.553	4.787.378	12.156.279	10.499.803
6. Купци у иностранству	057	86.157	15.165	79.267	14.676	14.676
7. Остала потраживања по основу продаје	058					
III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059	0	0	0	0	0
IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	3.326.387	2.709.157	1.279.449	1.787.602	2.223.285
V. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061					
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (063+064+065+066+067)	062	621.082	530.092	598.334	575.587	552.839
1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063	608.000	517.010	585.252	562.505	539.757
2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	13.082	13.082	13.082	13.082	13.082



VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	10.493.484	189.027	13.222.807	800.150	3.746.439
VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	168.512	29.699	34.557	11.323	56.569
IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	570.588	1.002.792	602.315	581.190	610.249
<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+002+042+043)</b>	<b>071</b>	<b>134.875.074</b>	<b>138.437.120</b>	<b>134.099.856</b>	<b>133.578.305</b>	<b>138.132.139</b>
<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	<b>072</b>	<b>2.228.696</b>	<b>2.228.696</b>	<b>2.228.696</b>	<b>2.228.696</b>	<b>2.228.696</b>
<b>ПАСИВА</b>						
<b>А. КАПИТАЛ</b>						
<b>(0402+0411-0412+0413+0414+0415-0416+0417+0420-0421)&gt;0=(071-0424-0441-0442)&gt;0</b>	<b>0401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403+0404+0405+0406+0407+0408+0409+0410)	0402	35.990.347	35.990.347	21.539.467	35.990.347	35.990.347
1. Акцијски капитал	0403					
2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404					
3. Улози	0405					
4. Државни капитал	0406	35.990.347	35.990.347	21.539.467	35.990.347	35.990.347
5. Друштвени капитал	0407					
6. Задружни удели	0408					
7. Емисиона премија	0409					
8. Остали основни капитал	0410					
II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411			0	0	0
III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
IV. РЕЗЕРВЕ	0413	227.424	227.424	227.424	227.424	227.424
V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОТИЗАЦИЈЕ НЕМАТРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0414	26.154.098	26.154.098	26.154.098	26.154.098	26.154.098
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР.КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	0	0	0	0	0
VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР.КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ.РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	217.421	217.421	217.421	217.421	217.421
VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	21.272.694	32.042.428	26.837.687	28.418.109	34.030.988
1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	0418	19.245.690	21.272.694	21.272.694	21.272.694	21.272.694
2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0419	2.027.004	10.769.734	5.564.993	7.145.415	12.758.294
IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
Б. ГУБИТАК (0422+0423)	0421	150.263.847	150.263.847	150.263.847	150.263.847	150.263.847
1. Губитак ранијих година	0422	150.263.847	150.263.847	150.263.847	150.263.847	150.263.847
2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0	0
<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)</b>	<b>0424</b>	<b>34.449.470</b>	<b>23.586.743</b>	<b>36.904.202</b>	<b>36.886.508</b>	<b>36.863.054</b>
X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	1.877.497	2.077.427	1.866.370	1.848.677	1.825.222
1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	273.699	314.995	265.488	257.523	249.797
5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	327.575	388.494	324.299	314.570	298.842
6. Остала дугорочна резервисања	0431	1.274.223	1.371.938	1.274.583	1.274.583	1.274.583
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0432	32.571.974	21.509.316	35.037.832	35.037.832	35.037.832
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098
2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
4. Обавезе по емитованим ХОВ у периоду дужем од годину дана	0436					
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	15.950.492	6.053.904	18.416.350	18.416.350	18.416.350
6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	12.091.973	10.925.903	12.091.973	12.091.973	12.091.973
7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
8. Остале дугорочне обавезе	0440	4410	4.410	4.410	4.410	4.410
V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	3.286.024	3.487.155	3.286.024	3.351.744	3.418.779
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443+0450+0451+0459+0460+0461+0462)	0442	163.976.285	167.430.194	169.632.222	153.031.342	151.928.717
I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444+0445+0446+0447+0448+0449)	0443	142.070.425	142.664.366	140.990.538	130.945.327	129.786.113
1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	14.020.932	89.216	12.675.919	2.330.905	985.892
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	128.049.493	142.575.150	128.314.619	128.614.422	128.800.221
II. ПРИМЉЕНИ, АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.081.060	974.708	1.026.778	1.014.898	994.600
III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452+0453+0454+0455+0456+0457+0458)	0451	16.989.318	19.808.739	23.972.220	17.933.491	17.985.057
1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0	0	0	0
2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453	271	271	271	271	271
3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454	12.809.695	17.052.681	18.570.501	15.574.552	15.302.171
4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455					
5. Добављачи у земљи	0456	4.167.781	2.372.767	5.396.441	2.347.459	2.662.595
6. Добављачи у иностранству	0457	11.345	20.886	4.811	11.051	19.891
7. Остале обавезе из пословања	0458	224	362.135	195	158	129
IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	911.437	828.374	959.592	858.230	847.216
V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	293.015	882.855	585.903	190.499	247.591
VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	14.832	17.163	4.079	16.907	17.056
VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	2.616.197	2.253.989	2.093.112	2.071.990	2.051.083
Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412+0416+0421-0420-0417-0415-0414-0413-0411-0402)>0=(0441+0424+0442-0071)>0	0463	66.836.705	56.066.971	75.722.592	59.691.290	54.078.411
Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424+0442+0441+0401-0463)>=0	0464	134.875.074	138.437.120	134.099.856	133.578.305	138.132.139
Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	2.228.696	2.228.696	2.228.696	2.228.696	2.228.696

ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

ПОЗИЦИЈА	АОР	Процена				
		План (у 000 дин)				
		01.01.-31.12.2016.	01.01.-31.03.2017.	01.01.-30.06.2017.	01.01.-30.09.2017.	01.01.-31.12.2017.
1	2	3	4	5	6	7
<b>А ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)</b>	<b>3001</b>	<b>61.830.639</b>	<b>25.628.395</b>	<b>36.513.357</b>	<b>50.512.675</b>	<b>67.136.119</b>
1. Продаја и примљени аванси	3002	54.950.321	24.202.575	34.256.533	47.570.230	63.461.872
2. Примљене камате из пословних активности	3003	6.493.565	1.319.463	2.129.772	2.751.867	3.420.142
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	386.753	106.357	127.052	190.579	254.105
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)</b>	<b>3005</b>	<b>52.004.166</b>	<b>21.618.652</b>	<b>32.117.521</b>	<b>39.319.183</b>	<b>56.643.310</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	43.072.286	20.516.954	30.344.565	36.919.398	53.630.635
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	1.875.586	512.298	753.302	987.982	1.225.481
3. Плаћене камате	3008	3.414.507	520.585	876.224	1.211.205	1.520.748
4. Порез на добитак	3009					
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	3.641.787	68.816	143.431	200.598	266.446
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)</b>	<b>3011</b>	<b>9.826.473</b>	<b>4.009.743</b>	<b>4.395.836</b>	<b>11.193.492</b>	<b>10.492.810</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)</b>	<b>3012</b>					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	<b>3013</b>	<b>298.652</b>	<b>22.748</b>	<b>331.065</b>	<b>353.813</b>	<b>396.087</b>
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансиски пласмани (нето приливи)	3016	13.082	22.748	45.495	68.243	110.517
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018	285.570		285.570	285.570	285.570
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3019</b>	<b>7.322.580</b>	<b>2.689.138</b>	<b>5.760.995</b>	<b>8.475.896</b>	<b>10.724.637</b>
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020		3.041	6.083	9.124	12.165
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	7.322.580	2.686.097	5.754.912	8.466.772	10.680.245
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022			0	0	32.227
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)</b>	<b>3023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)</b>	<b>3024</b>	<b>7.023.928</b>	<b>2.666.390</b>	<b>5.429.930</b>	<b>8.122.083</b>	<b>10.328.549</b>
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)</b>	<b>3025</b>	<b>35.406.019</b>	<b>15.477.457</b>	<b>20.884.244</b>	<b>25.925.083</b>	<b>31.278.479</b>
1. Увећање основног капитала	3026		0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	2.465.858	2.465.858	2.465.858	2.465.858	2.465.858
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	4.931.716		0	0	0
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030	28.008.445	13.011.599	18.418.386	23.459.225	28.812.621
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)</b>	<b>3031</b>	<b>28.184.888</b>	<b>14.091.486</b>	<b>29.543.484</b>	<b>35.743.536</b>	<b>41.747.196</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3032		0	0	0	0
2. Дугорочни кредити (нето одливи)	3033	26.707.458	12.746.473	17.853.457	22.708.496	27.815.480
3. Краткорочни кредити (нето одливи)	3034	1.477.430	1.345.013	11.690.027	13.035.040	13.931.716
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
3. Финансијски лизинг	3036					
4. Исплаћене дивиденде	3037					
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)</b>	<b>3038</b>	<b>7.221.131</b>	<b>1.385.971</b>			
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)</b>	<b>3039</b>			<b>8.659.240</b>	<b>9.818.454</b>	<b>10.468.717</b>
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)</b>	<b>3040</b>	<b>97.535.309</b>	<b>41.128.600</b>	<b>57.728.666</b>	<b>76.791.571</b>	<b>98.810.686</b>
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)</b>	<b>3041</b>	<b>87.511.633</b>	<b>38.399.277</b>	<b>67.422.000</b>	<b>83.538.615</b>	<b>109.115.143</b>
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040-3041)</b>	<b>3042</b>	<b>10.023.676</b>	<b>2.729.323</b>			
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041-3040)</b>	<b>3043</b>			<b>9.693.334</b>	<b>6.747.045</b>	<b>10.304.457</b>
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	<b>3044</b>	469.808	10.493.484	10.493.484	10.493.484	10.493.484
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3045</b>					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	<b>3046</b>					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)</b>	<b>3047</b>	<b>10.493.484</b>	<b>13.222.807</b>	<b>800.150</b>	<b>3.746.439</b>	<b>189.027</b>

## ИНДИКАТОРИ

Врста индикатора	Назив индикатора	Опис индикатора	ПРОЦЕНА 2016.г.	ПЛАН 2017.г.
Индикатори ликвидности	општа ликвидност	<i>Обртна средства/Краткорочне обавезе</i>	0,20	0,17
	убрзана ликвидност	<i>(Обртна средства - Залихе)/Краткорочне обавезе</i>	0,14	0,11
Индикатори задужености	задуженост	<i>Укупан дуг/Укупна средства</i>	1,50	1,40
	однос дуга према капиталу	<i>Укупан дуг/Укупан капитал</i>	-	-
	коэффициент покрића камате	<i>ЕБИТ/Расходи за камате</i>	4,59	14,48
	коэффициент финансијске стабилности	<i>Дугорочне обавезе+Капитал/Стална имовина+Залихе</i>	0,29	0,18
Индикатори активности	просечан период држања залиха	<i>(Просечне залихе/Приход од продаје)*365</i>	63	54
	просечан период наплате потраживања	<i>(Просечни салдо купаца/Приход од продаје)*365</i>	88	57
	просечан период плаћања обавеза	<i>(Обавезе према добављачима/Приход од продаје)*365</i>	108	97
	искоришћеност фиксних средстава	<i>Приход од продаје/Нето фиксна средства</i>	0,72	0,74
	искоришћеност укупних средстава	<i>Приход од продаје/Укупна средства</i>	0,47	0,51
Индикатори рентабилности	профитна бруто маргина	<i>Укупна добит/Приход од продаје</i>	0,03	0,16
	профитна нето маргина	<i>Нето добит/Приход од продаје</i>	0,03	0,16
	ЕБИТ маргина	<i>ЕБИТ/Укупан приход</i>	0,20	0,24
	ЕБИТДА маргина	<i>ЕБИТДА/Укупан приход</i>	0,24	0,28
	стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	<i>Нето добит/Укупна средства</i>	0,02	0,08
	стопа повраћаја на капитал (ROE)	<i>Нето добит/Капитал</i>	-	-
Индикатори економичности	економичност пословања	<i>Пословни приходи/Пословни расходи</i>	1,31	1,38
Индикатори продуктивности	јединични трошкови рада	<i>Бруто зарада и лични расходи/Укупан приход</i>	0,03	0,02
	продуктивност рада	<i>Приход од продаје/Број запослених</i>	56.337	86.018

*Напомена* : Приказани планирани индикатори за 2017.г. су израђени на основу планских података (БУ, БС), уз претпоставку засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад

## ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈП СРБИЈАГАС У 2017. ГОДИНИ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО НА НИВОУ ЈП СРБИЈАГАС-а		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
0	31.12.2016.	1102	0	1102	9	0	9	1111	0	1111
1	31.01.2017.	1108	0	1108	9	0	9	1117	0	1117
2	28.02.2017.	1106	0	1106	9	0	9	1115	0	1115
3	31.03.2017.	1105	0	1105	9	0	9	1114	0	1114
4	30.04.2017.	505	0	505	7	0	7	512	0	512
5	31.05.2017.	503	0	503	7	0	7	510	0	510
6	30.06.2017.	500	0	500	7	0	7	507	0	507
7	31.07.2017.	498	0	498	7	0	7	505	0	505
8	31.08.2017.	498	0	498	7	0	7	505	0	505
9	30.09.2017.	497	0	497	7	0	7	504	0	504
10	31.10.2017.	496	0	496	7	0	7	503	0	503
11	30.11.2017.	496	0	496	7	0	7	503	0	503
12	31.12.2017.	495	0	495	7	0	7	502	0	502

Напомена: Почев од дана 01.04.2017.г. услед издвајања делатности и претпоставке засебног пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ доћи ће до смањења броја запослених у ЈП „Србијагас“ за 602 запослена.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА У ЈП СРБИЈАГАС

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Процена на дан 31.12.2016. године	1.111			Стање на дан 30.06.2017. године	507
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	3		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	3
2.	навести основ	пензија		2.	навести основ	пензија
3.				3.		
4.				4.		
5.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2017.	5		5.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2017.	0
6.	навести основ	потреба попуњавања упражњених радних места		6.	навести основ	
7.	повратак са неплаћеног	1		7.		
8.				8.		
	Стање на дан 31.03.2017. године	1.114			Стање на дан 30.09.2017. године	504
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2017. године	1.114			Стање на дан 30.09.2017. године	504
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	6		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	5
2.	навести основ	пензија		2.	навести основ	пензија
3.				3.		
4.				4.		
5.				5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2017.	1		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2017.	3
7.	навести основ	потреба попуњавања упражњених радних места		7.	навести основ	потреба попуњавања упражњених радних места
	Стање на дан 30.06.2017. године	507			Стање на дан 31.12.2017. године	502

Напомена: Почев од дана 01.04.2017.г. услед издвајања делатности и претпоставке засебног пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ доћи ће до смањења броја запослених у ЈП „Србијагас“ за 602 запослена.

Предвиђено ново запошљавање за попуну упражњених радних места (одлазак старозапослених по разним основама из Предузећа од ступања на снагу Закона о именима и допунама Закона о буџетском систему тј. од 07.12.2013. године до 31.12.2015. године)

Потребна претходна сагласност Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ПО МЕСЕЦИМА У ЈП "СРБИЈАГАС" У 2017. ГОДИНИ

Ред. број	Месец	ЈП СРБИЈАГАС НОВИ САД							УКУПНО
		Стручна спрема						УКУПНО	
		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	НК		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
1	Јануар	477	101	36	388	90	14	11	1117
2	Фебруар	477	101	36	386	90	14	11	1115
3	Март	477	101	36	386	89	14	11	1114
4	Април	477	101	36	386	89	14	11	1114
5	Мај	477	101	36	384	89	14	11	1112
6	Јун	476	101	36	382	89	14	11	1109
7	Јул	476	100	36	381	89	14	11	1107
8	Август	476	100	36	381	89	14	11	1107
9	Септембар	476	100	36	381	88	14	11	1106
10	Октобар	476	100	36	381	87	14	11	1105
11	Новембар	477	99	36	381	87	14	11	1105
12	Децембар	476	99	36	381	87	14	11	1104
<b>13</b>	<b>Укупно</b>	<b>476</b>	<b>99</b>	<b>36</b>	<b>381</b>	<b>87</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>1104</b>

Напомена: Планирана квалификациона структура запослених приказана у табели је на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма иста није позната за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

Структура запослених по секторима/организационим јединицама у "ЈП Србијагас"

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
						Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.	Процена остварења 31.12.2016.	План 31.12.2017.
1	Директоријум	67	64	64	0	40	40	3	3	5	5	10	10	6	6	0	0	0	0	64	64
2	Функција техничких послова	605	344	344	0	84	87	29	28	17	17	166	167	40	38	2	2	6	6	344	345
3	Функција комерцијалних послова	126	91	91	0	53	53	15	14	2	2	17	15	4	4	0	0	0	0	91	88
4	Функција финансијских послова	122	72	72	0	37	37	12	12	0	0	23	23	0	0	0	0	0	0	72	72
5	Функција правних, кадровских и општих послова	293	144	144	0	59	59	16	16	3	3	41	40	11	10	8	8	6	6	144	142
6	Функција развоја	174	74	74	0	53	52	6	6	0	0	14	14	1	1	0	0	0	0	74	73
7	Функција инвестиција	485	210	210	0	73	73	7	7	9	9	92	90	26	26	1	1	2	2	210	208
8	Сектор за ИТ и телекомуникације	142	32	32	0	15	14	4	4	0	0	11	11	2	2	0	0	0	0	32	31
9	Служба за односе са јавношћу и маркетинг	12	23	23	0	11	11	5	5	0	0	7	7	0	0	0	0	0	0	23	23
10	Служба за управљање људским ресурсима	24	13	13	0	12	12	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	13	13
11	Центар за спољну трговину	27	10	10	0	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10
12	Сектор за безбедности и унутрашњу контролу	8	3	3	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
13	Сектор за руковођење ризиком купаца	11	11	11	0	8	9	0	0	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	11	11
14	Сектор средстава-резерва	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Сектор аналитике-контролинг	1	1	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
16	Центар за порезе	8	10	10	0	6	6	3	3	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	10	10
17	Служба плана и програма пословања	16	10	10	0	9	9	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10
	<b>УКУПНО:</b>	<b>2122</b>	<b>1112</b>	<b>1112</b>		<b>474</b>	<b>476</b>	<b>101</b>	<b>99</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>385</b>	<b>381</b>	<b>90</b>	<b>87</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>1111</b>	<b>1104</b>

Напомена: \* Планирана структура запослених приказана у табели је на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма иста није позната за „Транспортс Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

\*\* Одлуком бр. 00-01/78 од 08.01.2008. године је престала да важи Одлука о утврђивању броја извршилаца за радна места у ЈП "Србијагас" Нови Сад број 00-01/1540/22 од 22.12.2006. године.

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2016. године	План ЈП "Србијагас" 01.01-31.12.2017.	План ЈП "Србијагас" 01.01-31.03.2017.	План ЈП "Србијагас" без ОТС и ОДС 01.01-30.06.2017.	План ЈП "Србијагас" без ОТС и ОДС 01.01-30.09.2017.
1	2	3	4	5	6	7
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	1.006.854.376	597.347.860	252.101.003	368.402.400	482.865.325
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	1.414.389.843	839.036.310	354.086.767	517.453.646	678.227.680
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	1.667.638.793	989.296.674	417.486.514	610.114.281	799.685.083
4.	Број запослених по кадровској евиденцији -УКУПНО*	1.131	504	1.114	510	505
4.1.	- на неодређено време	1.131	504	1.114	510	505
4.2.	- на одређено време	0				
5.	Накнаде по уговору о делу	8.660.445	10.693.260	2.673.315	5.346.630	8.019.945
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	6	6	6	6
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0	0
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	4.401.000	2.599.503	1.100.250	1.600.001	2.099.752
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	0				
13.	Накнаде члановима скупштине	1.616.232	0	0	0	0
14.	Број чланова скупштине	2	0	0	0	0
15.	Накнаде члановима управног одбора	0	0	0	0	0
16.	Број чланова управног одбора	0	0	0	0	0
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	4.431.038	4.726.727	1.181.682	2.363.364	3.545.045
18.	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5
19.	Превоз запослених на посао и са посла	54.543.046	32.216.495	13.635.761	19.829.339	26.022.917
20.	Дневнице на службеном путу	56.974.822	33.652.852	14.243.705	20.713.421	27.183.136
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	6.801.248	4.017.238	1.700.312	2.472.621	3.244.929
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	1.779.040	3.703.688	1.063.508	2.985.308	3.703.688
23.	Број прималаца	2	9	3	7	9
24.	Јубиларне награде	41.536.803	12.625.025	5.375.471	8.629.771	10.132.871
25.	Број прималаца	176	51	20	33	40
26.	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0	0
27.	Помоћ радницима и породици радника	26.823.324	18.687.550	7.909.581	11.502.237	15.094.894
28.	Стипендије	6.000.000	3.543.971	1.500.000	2.181.324	2.862.647
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.936.207	3.264.890	353.788	486.458	619.129
30.	Остали лични расходи-разлика на осн. Закона о приврем. уређив. Основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	168.514.804	106.454.017	44.074.363	65.078.353	85.770.719

\* број запослених последњег дана извештајног периода

\*\* С обзиром да предвиђени трошкови накнада физичким лицима (ред.бр 11) обухватају различите врсте накнада у моменту израде Програма пословања није могуће предвидети тачан број прималаца истих



ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2017. ГОДИНУ

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Планирано за 2016. годину	Процењена улагања у 2016. год.	Планирано за 2017. годину	План за период 01.01.-31.03.2017.	План за период 01.04.-31.12.2017.		
					План за први квартал 2017.	План за други квартал 2017.	План за трећи квартал 2017.	План за четврти квартал 2017.
<b>РАДОВИ</b>								
1.	Гроцка - Дистрибутивна гасна мрежа	704.124.000	97.000	724.962.000	124.962.000	200.000.000	200.000.000	200.000.000
2.	Разводни гасовод Александровац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар - Тутин	2.394.982.000		2.465.858.000	565.858.000	800.000.000	800.000.000	300.000.000
3.	Пројекат: изградња две термоелектране-топлане ТЕ-ТО са погоном на природни гас	10.000.000		5.000.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000
4.	Гасификација Смедерева	997.750.000	31.000	1.027.276.000	250.000.000	277.276.000	250.000.000	250.000.000
5.	Разводни гасовод до ГМРС Кљајићево и ГМРС Кљајићево	150.000.000	10.000.000	53.405.000	13.405.000	20.000.000	10.000.000	10.000.000
6.	Гасификација општине Крушевац	389.424.000	1.076.538.000	400.949.000	100.949.000	100.000.000	100.000.000	100.000.000
7.	Гасификација општине Шид	311.348.000	14.949.000	320.562.000	80.562.000	140.000.000	50.000.000	50.000.000
8.	Испитивање интелигентним крацером	40.000.000		40.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000
9.	Гасификација Обреновца	242.372.000	542.212.000	249.545.000	69.545.000	60.000.000	60.000.000	60.000.000
10.	Остала производна улагања	6.260.066.500	1.662.015.300	4.374.060.000	1.187.819.000	1.168.891.000	1.008.475.000	1.008.875.000
<b>УКУПНО РАДОВИ</b>		<b>11.500.066.500</b>	<b>3.305.842.300</b>	<b>9.661.617.000</b>	<b>2.404.100.000</b>	<b>2.778.167.000</b>	<b>2.489.475.000</b>	<b>1.989.875.000</b>
<b>ДОБРА</b>								
11.	Мерна опрема	293.153.000		256.715.000	69.795.000	63.920.000	63.000.000	60.000.000
12.	Електронски рачунари и остала опрема за обраду података	86.755.000	13.920.000	132.785.000	30.445.000	41.535.000	31.705.000	29.100.000
13.	Остала добра	612.621.000	180.890.000	629.128.000	181.757.000	185.193.000	127.680.000	134.498.000
14.	Трошкови материјала	425.107.000	344.138.000	239.551.000	95.785.000	47.922.000	47.922.000	47.922.000
<b>УКУПНО ДОБРА</b>		<b>1.417.636.000</b>	<b>538.948.000</b>	<b>1.258.179.000</b>	<b>377.782.000</b>	<b>338.570.000</b>	<b>270.307.000</b>	<b>271.520.000</b>
<b>УСЛУГЕ</b>								
15.	Трошкови закупнина	842.707.096	997.876.000	1.028.654.000	265.398.000	252.599.000	255.329.000	255.328.000
16.	Трошкови услуга одржавања	181.754.000	210.808.000	182.296.000	80.749.000	33.849.000	33.849.000	33.849.000
17.	Улагање СРБИЈАГАС-а у ПСГ Банатски Двор доо - проширење капацитета складишта	5.987.000		6.165.000	1.541.000	1.542.000	1.541.000	1.541.000
18.	Улагање у YUGOROSGAZ, Београд	5.000.000		6.000.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
19.	Остало - услуге	2.094.309.930	1.427.871.000	1.648.550.000	495.500.000	382.424.000	372.929.000	397.697.000
<b>УКУПНО УСЛУГЕ</b>		<b>3.129.758.026</b>	<b>2.636.555.000</b>	<b>2.871.665.000</b>	<b>844.688.000</b>	<b>671.914.000</b>	<b>665.148.000</b>	<b>689.915.000</b>
<b>УКУПНА УЛАГАЊА У ОКВИРУ СРБИЈАГАСА</b>		<b>16.047.460.526</b>	<b>6.481.345.300</b>	<b>13.791.461.000</b>	<b>3.626.570.000</b>	<b>3.788.651.000</b>	<b>3.424.930.000</b>	<b>2.951.310.000</b>