

**ПРЕДЛОГ
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈП „СРБИЈАГАС“, НОВИ САД
ЗА 2018. ГОДИНУ**

Децембар, 2017. године

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ.....	4
1.1. ИСТОРИЈАТ.....	4
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	7
1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ.....	13
1.4. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ.....	18
1.4.1. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА.....	18
1.4.2. ВИЗИЈА, МИСИЈА, ЦИЉЕВИ.....	20
2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ И РАЗВОЈА.....	22
3. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	23
3.1. ДОБАВЉАЧИ.....	23
3.2. КУПЦИ.....	23
3.3. КОНКУРЕНЦИЈА.....	23
3.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА.....	24
4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА.....	26
4.1. ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА-ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА.....	27
4.2. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА-ОПЕРАТОР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА.....	28
4.3. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2018.Г.....	29
4.4. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2018.Г.....	29
5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ.....	30
5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	30
5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	30
6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2018.Г.....	31
6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА.....	31
Критеријуми за коришћење средстава за спортске активности.....	32
Критеријуми за коришћење средстава за донације и спонзорства.....	32
Критеријуми за коришћење средстава репрезентације.....	36
Критеријуми за коришћење средстава за маркетинг и пропаганду.....	37
Критеријуми за коришћење средстава за материјал и пословне поклоне.....	38

6.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2018.Г.....	39
6.2.1. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ.....	40
6.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА.....	40
7. ИНДИКАТОРИ.....	41
8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА.....	43
8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ.....	43
8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2018.Г.....	50
Критеријуми за одређивање накнада председника и чланова надзорног одбора.....	54
Критеријуми за коришћење средстава за солидарну помоћ.....	56
9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ.....	58
9.1. План развојних и инвестиционих улагања	58
9.2. Планирани извори финансирања (капитални буџет).....	59
10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2018. ГОДИНИ.....	60
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2018.Г.....	61
12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ.....	61
ПРИЛОЗИ.....	64

1. ПРОФИЛ

1.1. ИСТОРИЈАТ

Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад основано је од стране Владе Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за транспорт, складиштење, дистрибуцију и трговину природног гаса „СРБИЈАГАС“, број 023-4379/2005-1 од 07.07.2005. године („Службени гласник Републике Србије“, 60/05, 51/06, 71/09, 22/10, 16/11, 35/11, 13/12, 97/12, 124/12, 125/12, 5/13, 6/13, 7/13, 64/13, 72/13, 74713, 76/13).

ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад регистровано је 01.10.2005. године у Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, са следећим основним подацима:

Пуно пословно име:	Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, Народног фронта 12		
Скраћени назив:	ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад		
Правна форма:	Јавно предузеће		
Оснивач:	Влада Републике Србије (100% удео)		
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани:	4.769.000,00 ЕУР на дан 31.05.2005.г.	
	Не-новчани:	161.041.000,00 ЕУР на дан 31.05.2005.г.	
		17.620,70 EUR на дан 31.12.2009 - у стварима	
		212.218.629,33 EUR на дан 15.12.2010 - у правима	
Датум оснивања:	01.10.2005. године		
Матични број:	20084600		
Претежна делатност:	3523 – Трговина гасовитим горивима преко гасоводне мреже		

ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад као пореском обвезнику, Пореска управа Министарства финансија Владе Републике Србије доделила је 04.10.2005. године порески идентификациони број - ПИБ: 104056656, под којим је и уписан у јединствен регистар пореских обвезника Пореске управе.

Управни одбор ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, је на седници одржаној 28.09.2005. године донео Статут ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад којим су уређена питања од значаја за рад и пословање јавног предузећа. На седници Владе Републике Србије 11. децембра 2013. године именован је Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, у складу са Законом о јавним предузећима (Сл. Гласник РС бр. 119/2012, 116/2013, 44/2014). Надзорни одбор је надлежан да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве предузећа и да се стара о њиховој реализацији, затим да усваја извештај о степену реализације програма пословања, доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача, надзире рад директора, врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа, успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и

политику управљања ризицима, утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности, доноси статут уз сагласност оснивача, одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача, даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са овим законом, статутом и одлуком оснивача, именује извршне директоре јавног предузећа, закључује уговоре о раду на одређено време са директором предузећа, односно уговоре о раду са извршним директорима предузећа, врши друге послове у складу са овим законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Од 29.07.2010. године у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад се примењивао Колективни уговор за Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-2/504 од 28.07.2010. године. Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за ЈП „Србијагас“, који је потписан 24.07.2013. године, продужено је важење поменутог Колективног уговора до 27.07.2016. године. Ступањем на снагу Закона о раду, одредбе Колективног уговора ЈП „Србијагас“, примењиваће се најдуже до 29.1.2015. године. Дана 03.02.2015. године Репрезентативни Синдикат Србијагас, ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад и Влада РС закључили су Колективни уговор за ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад број 01-01-9/46 на период од 3 године, а на основу члана 117 Закона о изменама и допунама Закона о раду („Сл.гласник РС“ бр. 75/14).

Гасна привреда у Србији има традицију од преко шездесет година. Најдужи период, односно до 1. октобра 2005. године, комплетан гасни сектор републике био је интегрисан са нафтним сектором у заједничком предузећу - Нафтна индустрија Србије. Тадашњи организациони делови „НИС-ГАС“ и „НИС-ЕНЕРГОГАС“ били су одговорни за развој и комплетан оперативни део посла у делатностима транспорта, дистрибуције и промета природног гаса. Данас је Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад одговоран енергетски субјекат на тржишту природног гаса који спроводи енергетску политику Републике Србије и поузданим, сигурним и квалитетним снабдевањем природним гасом и перманентном бригом о условима за поуздан и безбедан рад и одрживи развоја гасоводног система, ствара услове за тржишну конкурентност, развој тржишта природног гаса и његово повезивање са регионалним и унутрашњим тржиштем ЕУ. Уједно, национална гасна компанија „СРБИЈАГАС“, Нови Сад активно ради на повезивању гасоводног система Републике Србије са гасоводним системима других држава, као и на мерама за унапређење заштите животне средине.

Године, које су део историје ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су:

- 1951. год. – почетак изградње гасоводног система за транспорт;
- 1963. год. – завршетак деонице транспортног гасовода Мокрин-Кикинда-Елемир-Велика Греда-Панчево;
- 1979. год. – стављање у функцију транспортног гасовода Хоргош-Батајница (“стуб” или главни део гасног транспортног система Србије);
- 1979. год. – почетак транзита природног гаса за Босну и Херцеговину;
- 1980. год. – почетак изградње транспортног гасовода у централној Србији;
- 1987. год. – почетак рада на програму развоја дистрибутивног система;
- 1991. год. – почетак изградње гасне дистрибутивне мреже у централној Србији;
- 1995. год. – почетак изградње деонице транспортног система Појате-Ниш;

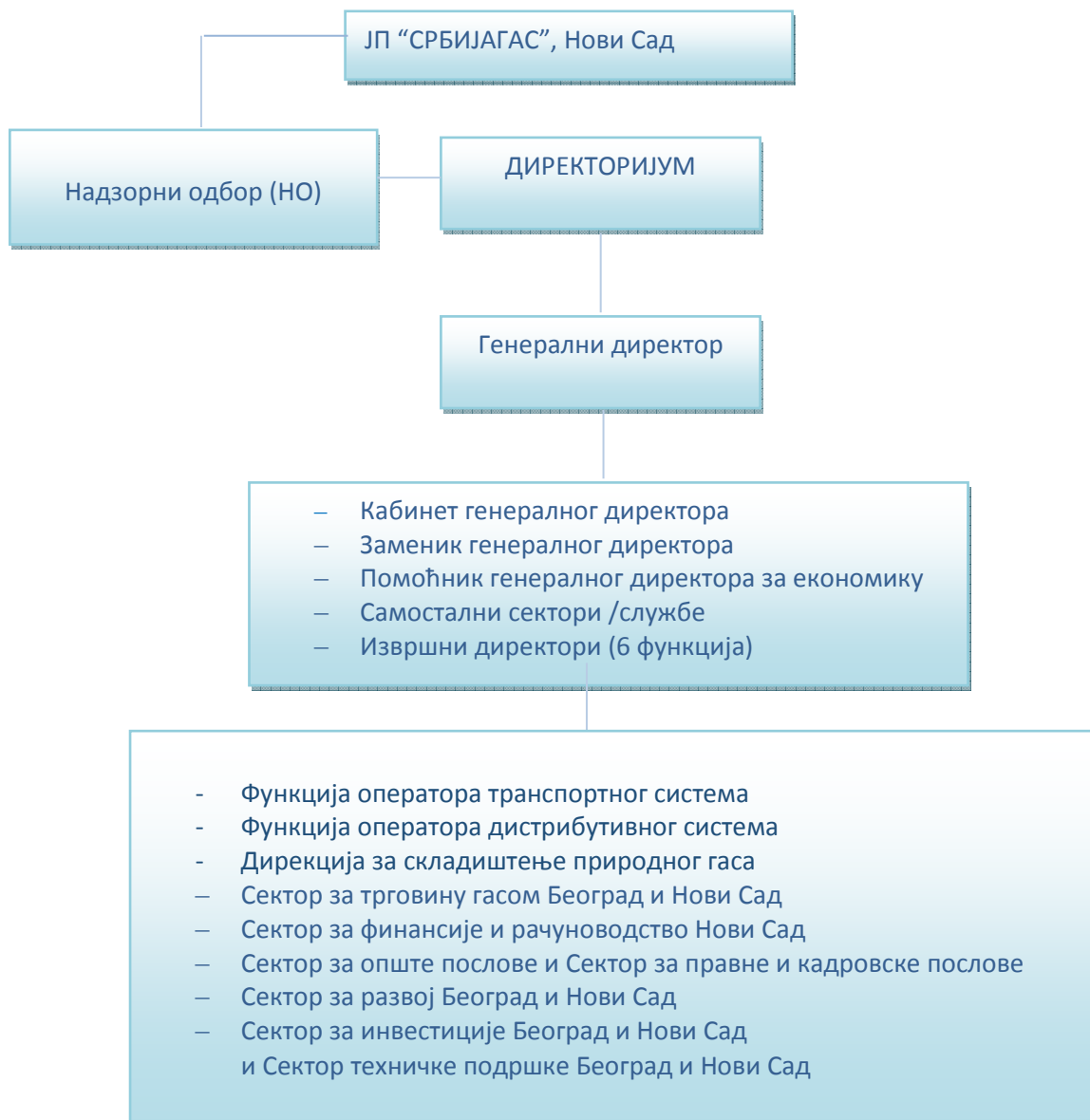
- 2003. год. – почетак радова на пролазу дела транспортног гасовода испод Дунава код Бешке;
- 2005. год. – почетак радова на подземном складишту Банатски Двор;
- 2008. год. - потписивање Споразума о сарадњи са руским Гаспромом у реализацији пројекта изградње гасовода за транзит природног гаса преко територије Републике Србије;
- 2009. год. – са руском компанијом “ГАСПРОМ” потписан Основни споразум о сарадњи за пројекат “Јужни ток” на територији Србије и основано заједничко српско-руско предузеће “Јужни ток Србија” са седиштем у Цугу, Швајцарска;
- 2010. год. – потписивање Уговора о оснивању заједничког предузећа за Подземно складиште гаса Банатски Двор између ЈП “Србијагас” и компаније “GAZPROM GERMANIA” са седиштем у Новом Саду и завршетак прве фазе изградње ПСГ Б. Двор;
- 2010. год. – Европска банка за обнову и развој (ЕБРД) одобрила ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад зајам за изградњу новог складишта гаса и одржавање гасоводне мреже
- 2011. год. – Складиште гаса у Банатском Двору званично пуштено у рад.
- 2012. год. – Отворено заједничко осигуравајуће друштво „СОГАЗ“, Нови Сад у којем 51% власништва припада „Гаспрому“, а 49% „СРБИЈАГАСУ“
- 2012. год. – СФС Параћин, чији је већински власник, по основу конверзије потраживања у власништво, био „СРБИЈАГАС“, продата бугарском „Glass Industry“
- 2012. год. – Донета Коначна инвестициона одлука за изградњу гасовода „Јужни ток“ кроз Републику Србију
- 2012. – Представници влада Србије и Русије потписали Споразум о испорукама природног гаса из Русије до 2021. године, као основе за потписивање уговора о дугорочним испорукама гаса између „Гаспром“ и „СРБИЈАГАСА“
- 2013. год. – Потписан Уговор о испорукама руског гаса Републици Србији до 2021. године
- 2013. год. – Потписан Споразум о стратешком партнерству са „Веронези групом“ и Владом Републике Србије, а у вези са предузећем „Агрожив“ из Житишта
- 2013. год. – „СРБИЈАГАС“, у поступцима јавног тендера, изабран за снабдевача јавних снабдевача-дистрибутера и за резервног снабдевача за купце који немају право на јавно снабдевање
- 2014. год. – Потписан Уговор о изградњи деонице магистралног гасовода Јужни ток кроз Србију између компанија „Јужни ток Србија“ и „Центар Гас“ из Русије.
- 2015. год. – Почетак реорганизације Предузећа, оснивање нових предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.
- 2016. год. – Србијагас и Гаспром потписали Споразум о научно–техничкој сарадњи и партнерству
- 2017. год. – потписана Мапа пута (план реализације) која садржи план активности на изградњи нових гасотранспортних капацитета на територији Републике Србије.

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Статутом ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад дефинисани су следећи органи управљања јавним предузећем:

- Надзорни одбор – Проф. др Муамер Реџовић и
- Генерални директор Душан Бајатовић

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура јавног предузећа:



Наведеним документом утврђена је детаљна организациона шема, која се налази и у Прилогу 63 Програма пословања:

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура Јавног предузећа, коју чине:

- Кабинет Генералног директора са самосталним организационим јединицама (секторима/службама)
- Заменик генералног директора
- Помоћник генералног директора за економику
- Извршни директори (6 функција)

Ред. бр.	Пословодство ЈП "Србијагас"	
1	Генерални директор	Душан Бајатовић
2	Заменик генералног директора	Блаженка Мандић
3	Помоћник генералног директора за економику	-
4	Извршни директор за финансије	Љиљана Вудраковић
5	Извршни директор за инвестиције	Јовица Будимир
6	Извршни директор оператора транспортног система	Стеван Дукић
7	Извршни директор оператора дистрибутивног система	Милан Здравковић
8	Извршни директор за правне, кадровске и опште послове	Милан Ђукић
9	Извршни директор за комерцијалне послове	Драган Вучур

Р. бр.	Пословодство		Број решења о именовану и број "Службеног гласника РС" у којем је решење објављено	Датум именованја	Период на који се именује
1	Генерални директор	Душан Бајатовић	24 Број: 119-8365/2012 од 28.11.2012. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 114 од 04.12.2012. године	28.11.2012.г.	5 година
Р. бр.	Надзорни Одбор		Број решења о именовану и број "Службеног гласника РС" у којем је решење објављено	Датум именованја	Период на који се именује
1	Председник	проф. др Муамер Реџовић	24 Број: 119-1474/2016 од 11.02.2016. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 12 од 12.02.2016. године	11.02.2016.г.	4 године
2	Члан	Весна Ракочевић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
3	Члан	Сретен Јовановић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
4	Члан	Зоран Јанковић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године
5	Члан	Вељко Милошевић	24 Број: 119-10716/2013-1 од 11.12.2013. године, објављено у "Службеном гласнику РС", број 110 од 13.12.2013. године	11.12.2013.г.	4 године

Самосталне организационе јединице обављају послове за које су организоване, као и друге послове по налогу Генералног директора. Одговорне су за стручно, квалитетно и благовремено обављање послова из свог делокруга Генералном директору. Самосталне организационе јединице су:

Сектор за ИТ и телекомуникације – организује, обједињава, усмерава, обавља и контролише послове у вези са пословним софтвером, техничким софтвером, комуникацијама и хардвером.

Служба за управљање људским ресурсима – пружа стручну помоћ и предлаже Генералном директору решења о планирању, организовању и спровођењу активности у области зарада, кадрова, запошљавању радника и њиховом оспособљавању и образовању. Учествоје и у изради предлога пословне политике предузећа и извештава о њеном спровођењу у области зарада, кадрова и запошљавања, а организује и израду анализа и извештаја о остваривању кадровске политике.

Центар за спољну трговину – организује, обавља и контролише послове из делокруга спољне трговине. Предлаже одлуке из надлежности рада Центра.

Центар за порезе – обавља послове везане за порезе у смислу тумачења прописа из области пореских прописа, праћења и примене прописа из целокупног пореског законодавства, предлагања одлука из домена пореске политике, бави се обрачуном и пријавом пореза, доприноса, накнада и осталих јавних прихода и сарадњом при изради уговора са пореског аспекта.

Дирекција за складиштење природног гаса – обавља послове планирања потреба за складиштењем природног гаса, уговара и реализује уговоре о складиштењу природног гаса. Ова дирекција је постојала у оквиру Извршне функције за техничке послове, а од 01.05.2017.г. је издвојена као самостална организациона јединица.

Сектор за безбедност и унутрашњу контролу – утврђује предлог безбедносних процена, утврђује мере од значаја за безбедност и унутрашњу контролу јавног предузећа, предлаже опште акте из области безбедности и унутрашње контроле, одређује приоритете у вршењу интерних контрола и даје писмене налоге за њихово извршење. Реализује налоге за контролу добијене од генералног директора, прати начин реализације мера које су предложене извештајима Сектора и предлаже генералном директору мере, активности и акте који доприносе побољшању унутрашње организације Сектора.

Сектор за руковођење ризиком купаца – прати и примењује савремена решења и праксу у технологији рада из делокруга рада Сектора, оперативно надгледа све послове и активности управљања ризиком купаца укључујући: коначно дефинисање и модификовање модела рејтинга купаца и дефинисање коначне одлуке о купцима које треба третирати као лош пласман, даје предлоге надлежним органима за доношење одлука.

Служба за односе с јавношћу и маркетинг – прати и анализира значајне теме, проблеме, трендове и питања од значаја за пословање Предузећа, које су присутне у јавности, припрема и организује конференције за новинаре, припрема и организује интервјуе, припрема материјале за новинаре, остварује свакодневне контакте са новинарима, припрема анализе медијске покривености и резултате сарадње са медијима, припрема публикације компаније, учествује у организовању значајних догађаја за компанију у земљи и иностранству, координира организовани наступ на

сајмовима, привредним изложбама и сл., организује и уређује огласни наступ предузећа у средствима јавног информисања, публикацијама и другим облицима оглашавања. Служба унапређује систем информисања у предузећу.

Сектор средстава – Трезор – управља процедурама и поставља правила трезора, управља готовим новцем, готовинским позицијама, укључујући одговорност за банкарске рачуне, процесуира и надгледа електронски трансфер средстава, развија кеш флоу пројекције (краткорочни и средњерочни план ликвидности), управља односима са банкама, интерним банкарским рачунима предузећа, управља и извршава позајмице зависним предузећима, управља дугом и инвестицијама, процесуира и надгледа трансакције исплате обавеза и инвестирања.

Сектор аналитике – Контролинг – израђује, развија и одржава правила стратешког и годишњег планирања и процедура, пружа методолошку подршку контролорима унутар осталих сектора, управља развојем дугорочне стратегије, врши консолидовање планова сектора и зависних предузећа, презентује планове менаџменту, управља месечним, кварталним и годишњим извештавањем и пројекцијама и контролише процес годишњег планирања и пројекција.

РЕСТРУКТУРИРАЊЕ И ОРГАНИЗАЦИОНЕ ПРОМЕНЕ

У 2018. години очекује се даље усаглашавање организације предузећа у складу са европском регулативом, као и са Законом о енергетици у погледу раздвајања делатности, како би организациона структура пратила делатности које су већ рачуноводствено раздвојене.

Сагласно одредбама Споразума о оснивању Енергетске заједнице, Влада Републике Србије у децембру 2014. године усвојила је Закључак о усвајању Полазних основа реструктурирања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. Усвојени концепт предвиђа реализацију реструктурирања у две фазе.

Током фебруара и марта 2015. године стручни тим ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, у координацији са Министарством рударства и енергетике интензивно приступа припреми реорганизације по задатом моделу, користећи, поред осталог, и стручне услуге независних правних експерата. Цео процес се одвија на принципима интерактивне комуникације са Секретаријатом Енергетске заједнице, чиме је не само обезбеђена усклађеност са Закључцима Министарског савета ЕЗ 2014. године, већ и хармонизација и верификација елемената самог процеса. Маја 2015. године Секретаријат ЕЗ даје сагласност на припремљена конститутивна акта за нова предузећа, која обављају делатности – Оператор Транспортног система и Оператор Дистрибутивног система.

У јулу 2015. године Влада Републике Србије даје сагласност („Сл. гласник РС“ бр. 59 од 02.07.2015. год.) на оснивање „ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад и „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад, а у складу са Одлуком о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“, Нови Сад (бр.01-04-19/31-2, од 22.06.2015. године) и Одлуком о оснивању друштва са ограниченом одговорношћу „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад.

На основу поднетих захтева, Агенција за привредне регистре Републике Србије је у августу 2015. године усвојила регистрационе пријаве оснивања правних лица, те се у регистар Привредних субјеката региструју поменута друштва са ограниченом одговорношћу.

ЈП „Србијагас“ је током 2017. године наставило активности на реорганизацији предузећа, у складу са Акционим планом, дефинисаним заједно са оснивачем Јавног предузећа Србијагас, Владом Републике Србије. Актуелна питања се разматрају и са Светском банком, посебно у контексту финансијског реструктурирања, као једне од тема која је од круцијалног значаја за процес реорганизације и даљег функционисања предузећа. Такође, сарадња са надлежним министарствима по свим важним питањима одвија се континуирано.

Просец реструктурирања ЈП „Србијагас“ свакако оптерећује и значајно успорава, проблем нерешених имовинско-правних односа, а који је због свог значаја, комплексности и ефекта на будуће пословање сва три предузећа потребно детаљно сагледати, преиспитати и решити на оптималан начин. Наиме, процес преноса имовине са Републике Србије на ЈП „Србијагас“ није окончан, стога се нису стекли услови за пренос имовине на „Транспортгас Србија“ или „Дистрибуцијагас Србија“, с обзиром да ЈП „Србијагас“ још увек није титулар права својине на тој имовини. У вези наведеног, у току је процес снимања гасовода и припреме пројектно техничке документације потребне за укњижбу имовине.

За спровођење реорганизације ЈП „Србијагас“ и обезбеђење услова за несметано функционисање основних делатности предузећа, посебно је значајно решавање питање увођења савремене мерне опреме на Улазима/Излазима гасоводног транспортног система. Наиме, још увек постоји недовољна покривеност свих Улаза и Излаза гасоводног система савременим мерилима која бележе дневну и сатну испоруку, као и недовољна покривеност системом за даљински надзор и управљање – телеметријом.

Увођење савремене мерне опреме на Улазима/Излазима гасоводног транспортног система је и обавеза сходно Закону о енергетици („Сл.гласник“ бр.145/14, члан 253), Уредби о испоруци природног гаса („Сл.гласник“ бр.47/06 ,3/10 и 48/10, члан 10), као и Правилнику о условима за несметан безбедан транспорт природног гаса гасоводима притиска већег од 16 бара („Сл.гласник“ бр.86/15, члан 119).

Потпуно отварање тржишта и примену свих елемената Мрежних правила према корисницима је у пуном обиму немогуће реализовати без потпуне покривености свих Улаза/Излаза гасоводног система савременим мерилима и одговарајућим системима за даљински надзор и управљање.

Током 2017.г. унутрашња организација ЈП „Србијагас“ прилагођена је, у смислу издвојених функција ОТС и ОДС, и на тај начин функционише почев од 01. маја 2017.године, али услед недостатка одговарајуће опреме, потребног кадра, као и софтвера неопходних за функционисање система у случају поделе предузећа, нису се стекли услови за самостално функционисање предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“.

Поред наведеног, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ немају имовину, просторије и средства за рад. У контексту предузетих активности, започета је реконструкција и опремање пословне зграде ЈП „Србијагас“ у Новом Саду (Булевар ослобођења бр.5), с циљем довођења у функцију за потребе Оператора транспортног система.

Имајући у виду да ЈП „Србијагас“ као национална гасна компанија обавља делатност од општег интереса, обезбеђујући стабилност транспортног и дистрибутивног система и сигурност снабдевања природним гасом на целој територији Републике Србије, процес реорганизације је потребно спровести на адекватан начин уз стварање реалних основа за оптимално функционисање и будуће пословање како ЈП „Србијагас“, тако и „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, а у циљу минимизације негативних последица овог процеса. Будући да ЈП „Србијагас“ озбиљно и одговорно приступа датом процесу, активности на припреми и реализацији су у току.

1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ

А. ЗАКОНИ

1. ЗАКОН О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 15/2016)
2. ЗАКОН О ЕНЕРГЕТИЦИ (Сл. гласник РС бр. 145/2014)
3. Закон о раду (Службени гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/2013 и 75/2014)
4. ЗАКОН О ТРГОВИНИ (Сл.Гласник РС бр. 53/10 и 10/13)
5. Закон о рачуноводству
6. Закон о ревизији
7. Закон о платним услугама
8. Закон о девизном пословању
9. Закон о јавном дугу
10. Закон о буџетском систему
11. Закон о буџету Републике Србије за 2015. годину
12. Закон о буџету Републике Србије за 2016. годину
13. Закон о буџету Републике Србије за 2017. годину
14. Закон о буџету Републике Србије за 2018. годину
15. Закон о изменама и допунама Закона о буџетском систему
16. Закон о изменама и допунама Закона о порезу на додату вредност
17. Закон о изменама и допунама Закона о порезу на добит правних лица
18. Закон о изменама и допунама Закона о порезу на доходак грађана
19. Закон о изменама и допунама Закона о доприносима за обавезно социјално осигурање
20. Закон о изменама и допунама Закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
21. Закон о изменама и допунама Закона о стечају
22. Закон о изменама и допунама Закона о раду
23. Закон о изменама и допунама Закона о систему плата запослених у јавном сектору
24. ЗАКОН О ЕЛЕКТРОНСКОМ ДОКУМЕНТУ, ЕЛЕКТРОНСКОЈ ИДЕНТИФИКАЦИЈИ И УСЛУГАМА ОД ПОВЕРЕЊА У ЕЛЕКТРОНСКОМ ПОСЛОВАЊУ , SL.GL. 94-17 OD 17. 10. 2017.

25. ЗАКОН О ИЗМЕНАМА ЗАКОНА О ИНФОРМАЦИОНОЈ БЕЗБЕДНОСТИ , SL.GL. 94-17 OD 17.10.2017
26. Закон о облигационим односима
27. Закон о затезној камати
28. Закон о порезу на добит правних лица
29. Закон о порезима на имовину
30. Закон о порезу на додату вредност
31. Закон о порезу на доходак грађана
32. Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање
33. Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
34. Закон о привременом уређивању основца за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
35. Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
36. Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл. Гласник РС“ бр. 34/03, 64/04, 84/04, 85/05, 101/05, 63/06, 5/09, 107/09, 101/10, 93/12, 62/13, 108/13, 75/14, 142/14)
37. Закон о спречавању злостављања на раду ("Сл. гласник РС", бр. 36/2010)
38. Закон о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом("Сл. гласник РС", бр. 36/2009 и 32/2013)
39. Закон о заштити узбуњивача ("Сл. гласник РС", бр. 128/2014)
40. Закон о здравственом осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 107/2005, 109/2005 - испр., 57/2011, 110/2012 - одлука УС, 119/2012, 99/2014, 123/2014, 126/2014, 106/2015 и 10/2016)
41. Закон о евиденцијама у области рада("Сл. лист СРЈ", бр. 46/96 и "Сл. гласник РС", бр. 101/2005 - др. закон и 36/2009 - др. закон)
42. Закон о запошљавању и осигурању за случај незапослености("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010 и 38/2015)
43. ЗАКОН О ЦЕВОВОДНОМ ТРАНСПОРТУ ГАСОВИТИХ И ТЕЧНИХ УГЉОВОДОНИКА И ДИСТРИБУЦИЈИ ГАСОВИТИХ УГЉОВОДОНИКА (Сл. гласник РС бр. 104/09)
44. ЗАКОН О ЛЕГАЛИЗАЦИЈИ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 95/2013, 117/2014)
45. ЗАКОН О ОЗАКОЊЕЊУ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 96/2015)
46. ЗАКОН О ПЛАНИРАЊУ И ИЗГРАДЊИ (Сл. гласник РС бр. 72/09, 81/09 - исправка, 64/10 - УС, 24/11, 121/12, 42/13 - УС, 50/13 - УС, 98/13 - УС, 132/14, 145/14)
47. ЗАКОН О РАТИФИКАЦИЈИ УГОВОРА О ОСНИВАЊУ ЕНЕРГЕТСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ И РЕПУБЛИКЕ АЛБАНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ БУГАРСКЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, РЕПУБЛИКЕ ХРВАТСКЕ, БИВШЕ ЈУГОСЛОВЕНСКЕ РЕПУБЛИКЕ МАКЕДОНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ ЦРНЕ ГОРЕ, РУМУНИЈЕ ... (Сл. гласник РС бр. 62/06)
48. ЗАКОН О ПОТВРЂИВАЊУ СПОРАЗУМА О СТАБИЛИЗАЦИЈИ И ПРИДРУЖИВАЊУ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКИХ ЗАЈЕДНИЦА И ЊИХОВИХ ДРЖАВА ЧЛАНИЦА, СА ЈЕДНЕ СТРАНЕ, И РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ, СА ДРУГЕ СТРАНЕ (Сл. гласник РС бр. 83/08, Сл. гл. РС - Међународни уговори бр. 12/14)
49. Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС бр. 124/2012,14/2015,68/2015)

50. Закон о заштити потрошача (Сл.Гласник РС бр. 62/2014,6/2016-др. закон)
51. Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја (Сл.Гласник РС бр. 120/04, 54/07, 104/09, 36/10).

Б. ПОДЗАКОНСКА АКТА

1. УРЕДБА О УСЛОВИМА ЗА ИСПОРУКУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 47/06, 3/10, 48/10)
2. УРЕДБА О ЕНЕРГЕТСКИ ЗАШТИЋЕНОМ КУПЦУ, ОДНОСНО УГРОЖЕНОМ КУПЦУ ТОПЛОТНЕ ЕНЕРГИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 112/2015)
3. УРЕДБА О ПОСТУПКУ ЗА ПРИБАВЉАЊЕ САГЛАСНОСТИ ЗА НОВО ЗАПОШЉАВАЊЕ И ДОДАТНО РАДНО АНГАЖОВАЊЕ КОД КОРИСНИКА ЈАВНИХ СРЕДСТАВА (Сл. гласник РС бр. 113/2013, 21/2014, 66/2014, 118/2014, 22/2015, 59/2015)
4. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНОМ КОДЕКСУ ШИФАРА ЗА УНОШЕЊЕ И ШИФРИРАЊЕ ПОДАТАКА У ЕВИДЕНЦИЈАМА У ОБЛАСТИ РАДА ("Сл. лист СРЈ", бр. 9/98 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010 - др. правилник)
5. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНИМ МЕТОДОЛОШКИМ ПРИНЦИПИМА ЗА ВОЂЕЊЕ ЕВИДЕНЦИЈА У ОБЛАСТИ РАДА И ОБРАСЦИМА ПРИЈАВА И ИЗВЕШТАЈА("Сл. лист СРЈ", бр. 40/97 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010- др. правилник и 54/2010 - др. уредба)
6. ПРАВИЛНИК О ПРАВИЛИМА ПОНАШАЊА ПОСЛОДАВАЦА И ЗАПОСЛЕНИХ У ВЕЗИ СА ПРЕВЕНЦИЈОМ И ЗАШТИТОМ ОД ЗЛОСТАВЉАЊА НА РАДУ("Сл. гласник РС", бр. 62/2010)
7. ПРАВИЛНИК О БЛИЖЕМ НАЧИНУ, ТРОШКОВИМА И КРИТЕРИЈУМИМА ЗА ПРОЦЕНУ РАДНЕ СПОСОБНОСТИ И МОГУЋНОСТИ ЗАПОСЛЕЊА ИЛИ ОДРЖАЊА ЗАПОСЛЕЊА ОСОБА СА ИНВАЛИДИТЕТОМ(Објављен у "Сл. гласнику РС", бр. 36/2010)
8. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА, НАЧИНУ И ПРОГРАМУ ПОЛАГАЊА СТРУЧНОГ ИСПИТА ЗА ЛИЦА КОЈА ОБАВЉАЈУ ПОСЛОВЕ ТЕХНИЧКОГ РУКОВОЂЕЊА, ОДРЖАВАЊА И РУКОВОАЦА У ОБЈЕКТИМА ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/05)
9. ПРАВИЛНИК О КРИТЕРИЈУМИМА ЗА СВРСТАВАЊЕ КУПАЦА ПРИРОДНОГ ГАСА У ПОТРОШАЧКЕ ГРУПЕ (Сл. гласник РС бр. 104/06)
10. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАНУ И БЕЗБЕДНУ ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ДО 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 86/15)
11. ПРАВИЛНИК О ЛИЦЕНЦИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И СЕРТИФИКАЦИЈИ (Сл. гласник РС бр. 87/15)
12. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАН И БЕЗБЕДАН ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ВЕЋЕГ ОД 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 37/13, 87/15)
13. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МИНИМАЛНЕ ГОДИШЊЕ ПОТРОШЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА КОЈОМ СЕ СТИЧЕ СТАТУС КВАЛИФИКОВАНОГ КУПЦА (Сл. гласник РС бр. 21/08)

14. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
15. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
16. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ТРОШКОВА ПРИКЉУЧЕЊА НА СИСТЕМ ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 77/12)
17. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)
18. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 99/14)
19. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 99/14)
20. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, КОЈА ЈЕ ДОНЕО НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 136/14)
21. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНИ ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, БРОЈ 51/2015-Д-И/7) (Сл. гласник РС бр. 11/15)
22. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
23. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ("ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
24. ОДЛУКА О УСКЛАЂИВАЊУ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ТРАНСПОРТ, СКЛАДИШТЕЊЕ, ДИСТРИБУЦИЈУ И ТРГОВИНУ ПРИРОДНОГ ГАСА СА ОДРЕДБАМА ЗАКОНА О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 66/13, 104/14, званично пречишћен текст: 124/14)
25. ОДЛУКА (О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА, СА МЕТОДОЛОГИЈОМ) (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
26. СТАТУТ АГЕНЦИЈЕ ЗА ЕНЕРГЕТИКУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 52/05)
27. ОДЛУКА О ИЗМЕНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)
28. ОДЛУКА О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 14/14)
29. ОДЛУКА О ДОПУНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 116/14)
30. ПРАВИЛА О ПРАЂЕЊУ ТЕХНИЧКИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОКАЗАТЕЉА И РЕГУЛИСАЊУ КВАЛИТЕТА ИСПОРУКЕ И СНАБДЕВАЊА ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ И ПРИРОДНИМ ГАСОМ (Сл. гласник РС бр. 2/14)
31. ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС" НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 139/14)

32. ПРАВИЛА О ПРОМЕНИ СНАБДЕВАЧА (Сл. гласник РС бр. 65/15)
33. ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 74/13, 14/14)
34. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
35. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
36. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ОБРАЧУН ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ТАРИФНЕ КУПЦЕ (Сл. гласник РС бр. 1/07)
37. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 123/12, 75/14)
38. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
39. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СКЛАДИШТУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 143/14)
40. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАДБЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 75/14)
41. Правила о промени снабдевача (Сл.Гласник РС бр. 65/15)
42. Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем,
43. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике;
44. Правилник о садржини и форми образаца за финансијске извештаје за привредна друштва, задруге и предузетнике ,
45. Одлука о облику, садржини и начину коришћења образаца платних налога за извршење платних трансакција у динарима,
46. Одлука о условима и начину обављања платног промета са иностранством,
47. Одлука о извештавању о кредитним пословима са иностранством,
48. Одлука АЕРС о начину, поступку и роковима вођења књиговодствених евиденција, спровођења раздвајања рачуна по делатностим и доставе података и документације за потребе регулације итд
49. Правилник о критеријумима за сврставање купаца природног гаса у потрошачке групе (Сл.Гласник РС бр. 104/06)
50. Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом (Сл.Гласник РС бр. 2/14)

Ц. ПРАВИЛНИЦИ

1. Одлука о оснивању ЈП „Србијасгас“ Нови Сад
2. Статут ЈП „Србијасгас“ Нови Сад од 28.09.2005. године
3. Колективни уговор за ЈП „Србијасгас“ Нови Сад бр. 01-01-9/46 од 03.02.2015. године

4. Правилник о организацији и систематизацији послова ЈП „Србијагас“ Нови Сад 00-01/2468 од 30.12.2005. године (и постојеће измене и допуне истог),
5. Правилник о солидарној и другим врстама помоћи у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/2733 од 29.05.2015. године
6. Правилник о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-04-19/16-3 од 24.12.2014.г., број 01-04/19/39-8/1 од 30.10.2015. године број: 01-04-19/68-4/1, од 28.04.2017.године),
7. Пречишћен текст Правилника о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈП „Србијагас“ Нови Сад број 01-01/2015/1 од 17.05.2017. године,
8. Правилник о приправницима бр. 01-01/3931 од 31.07.2015. године
9. Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/5270 од 22.10.2015. године
10. Правилник о образовању и стручном усавшавању запослених у ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01/1755 од 07.04.2015. године
11. Измене основа пословне консолидације енергетских субјеката који производе топлотну енергију – топлана ради обезбеђења сигурности снабдевања топлотном енергијом итд
12. Одлука о начину руковођења ризиком пословања са купцима природног гаса који послују у финансијским тешкоћама
13. Одлука о усклађивању пословања Јавног предузећа „Србијагас“ Нови Сад са Законом о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 8/2017).

Поред наведених, ЈП „Србијагас“ уважава и друга акта која је донела Влада Републике Србије, надлежно Министарство, Надзорни одбор, као и акта нормирана одлукама и сагласношћу АЕРС-а и др.

1.4. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ

1.4.1. ОСНОВЕ ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ И ДЕЛАТНОСТ ПРЕДУЗЕЋА

ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад тежи да буде конкурентна компанија и тржишно ефикасна у свим делатностима, те да развија савремено организовано, профитабилно и дугорочно успешно предузеће које перманентно брине о својим купцима, запосленима и окружењу у коме делује. Ефикасна и квалитетна реализација Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике Републике Србије чине главне делове пословне политике предузећа.

С обзиром на то да ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад обавља делатност од јавног значаја и општег интереса државе, основне обавезе су:

- Сигурно снабдевање тржишта природним гасом;
- Развој и безбедно функционисање транспортног, дистрибутивног и складишног система;
- Развој могућности за успостављање нових праваца и извора снабдевања кроз повезивање са транспортним системима земаља у окружењу;
- Развој принципа рационалне и енергетски ефикасне примене природног гаса уз поштовање заштите животне средине и принципа одрживог развоја;

- Реализација обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин .

Јавна функција, односно делатност од општег интереса ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад не уважава у потпуности правила профитабилног тржишног пословања, стога је ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад, иако тежи да испоруке природног гаса усклади са реалном платежном способношћу својих потрошача, као јавно предузеће у власништву државе, принуђено да уважава и макроекономске интересе и препоруке дефинисане од стране надлежних министарстава и Владе Републике Србије.

Делатности Јавног предузећа „Србијагас“, Нови Сад су:

Поред **претежне делатности - Трговина гасовитим горивима преко гасоводне мреже**, ЈП „Србијагас“ самостално или преко зависног односно повезаног лица, обавља и следеће енергетске делатности од општег интереса, у свему у складу са Законом о енергетици:

1. оператора транспортног система
2. оператора дистрибутивног система
3. снабдевање природним гасом
4. јавно снабдевање природним гасом
5. складиштење и управљање складиштем природног гаса

Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад располаже значајним прометним капацитетима (транспортни и дистрибутивни гасоводни систем).

Оператор транспортног система природног гаса обавља транспорт природног гаса, који се врши до великих индустријских потрошача и дистрибутера, који су повезани на гасоводни транспортни систем. До истих се транспортује више од две милијарде кубних метара пг. Гасоводни транспортни систем – гасоводи високог притиска од 16 до 50 бара имају дужину од 2.256 км.

Транспорт природног гаса се обавља преко једног међународног улаза (интерконектор) из Мађарске и једног међународног излаза (интерконектор) према БиХ. На транспортној гасној мрежи постоје следећи улази: 1 улаз увозног пг, 12 улаза домаћег пг и 1 улаз ПСГ Банатски Двор. Такође на транспортној гасној мрежи постоје следећи излази: 1 међународна примопредајна станица за правац БиХ (Република Српска), 1 примопредајна станица за другог ОТС (Yugorosgaz) код Појата, 1 излаз на подземно складиште гаса у Банатском Двору и 252 излаза преко ГМРС. У Републици Србији постоје два транспортна система, односно Агенција за енергетику издала је две лиценце за обављање делатности транспорта природног гаса и то ЈП “СРБИЈАГАС“, Нови Сад и а.д. “ЈУГОРОСГАС ТРАНСПОРТ“, Београд.

Делатност **Оператора дистрибутивног система** ЈП "Србијагас" Нови Сад, обавља на основу лиценце за обављање енергетске делатности дистрибуције гаса, на гасоводном систему ниског притиска до 6 бара и дистрибутивном систему средње притиска од 6 до 16 бара. Организована је територијално преко осам радних јединица.

Делатност дистрибуције се обавља преко дистрибутивног система, који се састоји из мреже:

- средњег притиска (ова мрежа по правилу се изграђује од челичних цеви, а притисак у мрежи је 5-12bar), на коју су прикључени и већи потрошачи који имају своје мерно-регулационе станице. Дужина ове мреже је 600 км.
- дистрибутивне гасне мреже (ова мрежа по правилу се изграђује од полиетиленских цеви, а притисак у мрежи је 1-3bar), на коју су прикључени мали потрошачи (домаћинства) са кућним мерно-регулационим сетом код потрошача, дужине око 6.033 км.
- Просечна старост дистрибутивне мреже је 10 година.

Оператор дистрибутивног система дистрибуира природни гас до својих потрошача (око милијарду кубних метара пг на годишњем нивоу) преко дистрибутивног гасоводног система средњег и ниског притиска (испод 16 bar). Највећи део се дистрибуира за потребе домаћинства, која су на сопственој дистрибутивној мрежи.

1.4.2. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Лидерска позиција у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије и у региону југоисточне Европе
МИСИЈА	Квалитетно и стабилно снабдевање потрошача природним гасом, поштујући стандарде Европске уније
ЦИЉЕВИ	Повећање профитабилности, повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
СТРАТЕГИЈА	Проширење мреже, реорганизација и рационализација, улагање у нова знања и технологије

ВИЗИЈА

ЈП “СРБИЈАГАС” има визију да поред лидерске позиције у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије, заузме водеће место и у окружењу. Проширење капацитета ПСГ Банатски двор, изградња новог складишта гаса и гасних електрана омогућиће да Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“ и Република Србија постану гасно чвориште, односно центар дистрибуције и транспорта гаса на Балкану. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад спремно је да развија кадровску и материјалну основу поштујући европску регулативу и да на транспарентан и друштвено одговоран начин омогућава реализацију својих енергетских обавеза.

МИСИЈА

ЈП “СРБИЈАГАС” поуздано, благовремено и континуирано снабдева тржиште природним гасом и настоји да тај енергент, као најекономичнији и еколошки најприхватљивији, заузме значајније место на енергетском тржишту Србије и самим тим да буде један од важнијих чинилаца покретања економског развоја државе.

ЦИЉЕВИ

- Стабилно снабдевање тржишта
- Повећање профитабилности
- Повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
- Развој модерне, снажне и респектабилне компаније у региону
- Интензивирање развоја гасоводне инфраструктуре Србије и повезивање са системима земаља у окружењу
- Изградња нових подземних складишта гаса
- Изградња гасних централа когенеративног типа
- Праћење развоја нових технологија на светском тржишту
- Неговање добре пословне комуникације и бриге о купцима природног гаса, запосленима, свим ресурсима животне средине и одрживом енергетском развоју.

СТРАТЕГИЈЕ



Повећање физичког обима транспорта, дистрибуције и продаје природног гаса у складу са повећаним потребама корисника природног гаса и реално способном платежном тражњом.



Обезбеђивање складиштења стратешких резерви природног гаса Републике Србије изградњом складишта потенцијалног капацитета до милијарду кубних метара природног гаса.



Даље усаглашавање организационе структуре предузећа у складу са енергетским делатностима које обавља, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга купцима природног гаса.



Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса у предузећу



Рационализација трошкова пословања



Стицање нових знања и технологија



Ангажованији маркетиншки приступ, нарочито у светлу нове законске регулативе и конкуренције у делатности снабдевања гасом

2. ДУГОРОЧНИ И СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ ПОЛИТИКЕ И РАЗВОЈА

ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад тежи да буде конкурентна компанија и тржишно ефикасна у свим делатностима, а квалитетна реализација Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике Републике Србије чине окоснице пословне политике предузећа.

С обзиром на то да ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад обавља делатност од јавног значаја и општег интереса државе и да располаже значајним прометним капацитетима - транспортни и дистрибутивни гасоводни систем, као услова за обављање претежне делатности трговине природног гаса преко гасоводне мреже, поштује, поред осталих основних обавеза и реализацију обавеза из Енергетског биланса и Стратегије развоја енергетике на транспарентан и друштвено одговоран начин.

Закон о јавним предузећима инсистира на јачању функције планирања у јавним предузећима. Исто не представља само потребу, већ и обавезу, јер је јачање функције планирања не само формално, већ и суштински важно обзиром да јавно предузеће, које обавља делатност од општег интереса, треба да има и јасна стратешка опредељења око свог даљег развоја.

План развоја је усклађен са стратегијом развоја енергетике Републике Србије. У Плану развоја за период 2017. - 2026. описане су главне техничке карактеристике кључних елемената и развоја постојећег транспортног система, као кључног процеса за обављање делатности предузећа. Основни циљ овог Плана развоја је обезбеђивање развојног и инвестиционог програма за период 2017. - 2026. године, са намером да се обезбеди повећање сигурности испоруке, као и развој самог транспортног система у складу са реално исказаним потребама, кроз проширење гасоводне мреже и изградњу интерконектора са транспортним системима суседних држава.

Елементи плана дугорочне стратегије и развоја ЈП «Србијагас» су од посебног значаја за обављање делатности предузећа у контексту обезбеђивања развојног и инвестиционог програма за период 2017. - 2026. године, са циљем да се обезбеди повећање сигурности и континуитета у снабдевању потрошача природним гасом, а чиме се обезбеђује и реализација општег интереса.

3. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

ЈП “СРБИЈАГАС” снабдева велике индустријске потрошаче и дистрибутере, повезане на транспортни и дистрибутивни гасоводни систем, са око две милијарде кубних метара природног гаса. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад данас располаже са:

- Магистралним гасоводима високог притиска (изнад 16 bar) и
- Дистрибутивним гасоводним системом средњег и ниског притиска (испод 16 bar)

Дужина магистралног гасовода износи око 2.256 km, капацитет је 13 милиона m³/дан, док просечна старост тог гасоводног система износи преко 25 година. Један крак магистралног гасоводног система (преко Зворника) омогућава транспорт природног гаса преко Републике Србије до Босне и Херцеговине.

Дужина дистрибутивне мреже износи око 6.033 km.

На транспортној и дистрибутивној гасној мрежи ЈП “СРБИЈАГАС” постоји око 90.000 места испоруке (МИ) природног гаса купцима ЈП „СРБИЈАГАС“, који су прикључени на мрежу ниског, средњег и високог притиска.

3.1. ДОБАВЉАЧИ

Најзначајнији добављач природног гаса Јавног предузећа “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су “ЈУГОРОСГАС” а.д. Београд (увозни природни гас), НИС а.д. Нови Сад (домаћи природни гас) и “ФГСЗ”, Мађарска (транзит увозног природног гаса кроз Мађарску).

Остали добављачи

Постоји и могућност увоза додатних количина природног гаса од ино-партнера.

3.2. КУПЦИ

ЈП “СРБИЈАГАС” Нови Сад реализује пословне односе са око 85.003 купаца природног гаса на дан 31.12.2016.г, од чега је 82.382 у категорији домаћинстава на сопственој дистрибутивној гасоводној мрежи.

3.3. КОНКУРЕНЦИЈА

Почетак примене Закона о енергетици означио је почетак дерегулације тржишта у циљу контроле монопола и омогућавања конкурентности у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом. Наведеним законом се први пут у нашем законодавству и на

транспарентан начин, обезбеђују и отварају могућности за отварање тржишта и слободну конкуренцију у појединим енергетским делатностима, а такође и услови слободног приступа системима треће стране, слободног избора снабдевача енергијом купаца, као и друге могућности енергетских субјеката на тржишту енергије.

Обављање делатности на тржишту енергије врши се и организује у складу са циљевима развоја енергетских делатности и потребама купаца у Републици Србији за обезбеђивањем квалитетног и сигурног снабдевања енергијом, уз поштовање принципа конкурентности и једнаког правног положаја свих субјеката на том тржишту у поступку остваривања права на изградњу енергетског субјекта, односно на прибављање енергетске дозволе за изградњу, права на приступ систему, права на обављање енергетских делатности и у другим случајевима утврђеним Законом о енергетици.

У Републици Србији постоје два транспортна система, односно Агенција за енергетику издала је две лиценце за обављање делатности транспорта природног гаса и то ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и а.д. “ЈУГОРОСГАС”, Београд.

Редни број	Енергетска делатност	Постојећа конкурентност
1	2	3
1.	Оператор транспортног система	Југоросгас а.д.
2.	Оператор дистрибутивног система	31 предузећа
3.	Снабдевање природним гасом	66 предузећа
4.	Јавно снабдевање природним гасом	33 предузећа
5.	Складиштење природног гаса и управљање складиштем	Заједничко српско-руско предузеће за ПСГ Банатски Двор

3.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА

У складу са препорукама Владе Републике Србије, након извршених конверзија потраживања по основу испоруке природног гаса, ЈП Србијагас је стекао учешће у капиталу неколико стратешких предузећа у Републици Србији. На овај начин у протеклом периоду сачувано је више хиљада радних места, кроз супституцију увоза и повећање извоза смањен је спољнотрговински дефицит Републике Србије, повећана конкурентност и др.

- **НОВООСНОВАНА ПРИВРЕДНА ДРУШТВА**

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, у склопу реструктурирања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, дана 20.08.2015. године уписани су следећи основни подаци за ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА и ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА:

Пуно пословно име	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Булевар ослобођења бр. 5
Скраћени назив	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ	109127075
Претежна делатност:	4950-Цевоводни транспорт

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА Нови Сад, Народног фронта 12
Скраћени назив:	ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129585
ПИБ	1090127243
Претежна делатност:	3522 – Дистрибуција гасовитих горива гасоводом

За сва зависна друштва капитала, улагања ће се вршити уз сагласност и у складу са одлукама Владе Републике Србије. Такође, и за зависна предузећа за која је исказан план улагања, улагања ће се вршити у складу са одлукама Владе РС уважавајући интересе ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад и стратешке интересе Републике Србије.

4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

Полазна претпоставка приликом израде Програма пословања је максимално процењена потреба тржишта у циљу задовољења исказаних потреба купаца природног гаса и обезбеђења сигурности снабдевања тржишта, а као последица обавезе ЈП „Србијасгас“ која произилази из одлуке Владе Републике Србије о одређивању ЈП „Србијасгас“ као снабдевача јавних снабдевача и снабдевача за резервно снабдевање.

Програмом пословања за 2018.г. предвиђена је продаја гаса од 2,05 млрд.Sm, и то: крајњим купцима на јавном снабдевању – 4% (85 мил.Sm³), за снабдевање јавних снабдевача и снабдевача – 20% (401 мил.Sm³), и крајњим купцима на слободном тржишту – 76% (1,5млрд.Sm³).

Планске цене природног гаса које су коришћене приликом израде Програма пословања за 2018.г. су дате према категоријама потрошње/купаца:

- крајњим купцима на јавном снабдевању – продајне цене које су у примени од 01.10.2017.г. Наведена цена је измењена у односу на цене које су у примени од 01.06.2016. само у делу цена за тарифу „капацитет“ у складу са Одлуком о цени приступа систему за дистрибуцију природног гаса. Јавни снабдевачи, укључујући и ЈП Србијасгас, почев од јануара 2017.г., због немогућности да повећају цену енергента купцима који имају право на јавно снабдевање, а уз истовремено повећање набавне цене природног гаса, и даље имају проблем са повећањем трошкова, који условљава оптерећење биланса.
- снабдевање јавних снабдевача – у складу са Решењем Владе РС о изменама Решења о одређивању снабдевача који ће снабдевати јавне снабдеваче пг и пословним одлукама Генералног директора (актуелна продајна цена).
- купцима на слободном тржишту – у складу са Одлукама Надзорног одбора ЈП „СРБИЈАСГАС“ и Одлукама Генералног директора (актуелна продајна цена).
- Резервно снабдевање – у складу са Решењем Владе РС о измени Решења о одређивању снабдевача који ће обављати резервно снабдевање природним гасом крајњих купаца који немају право на јавно снабдевање (актуелна продајна цена).

Процена закупа капацитета за Програм пословања за 2018. г. израђена ја на бази тренутно важећих улазних и излазних капацитета, а имајући у виду да у складу са Законом о енергетици, гасна година траје од 01.10.2017. до 30.09.2018. године.

ПЛАН ФИЗИЧОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

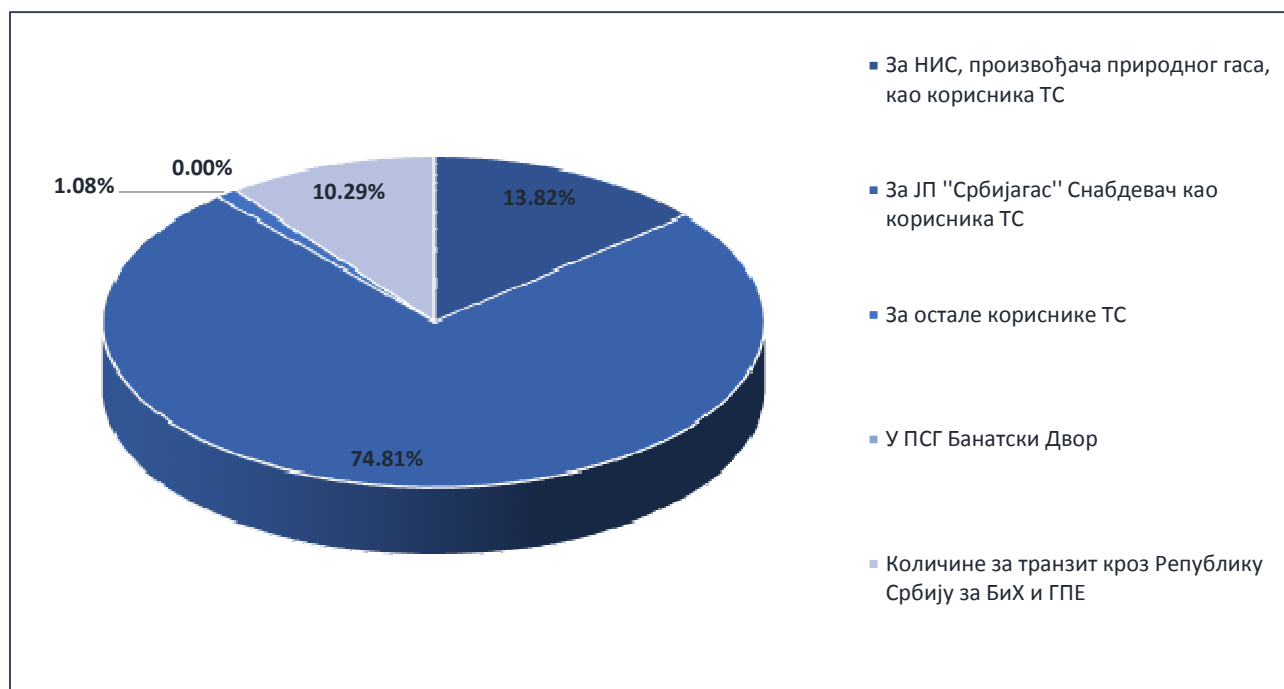
4.1. ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

План физичког обима пословања за 2018. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, почев од 01.04.2018. године. Имајући у виду наведено, делатност транспорта природног гаса ће се обављати у ЈП „Србијагас“ у периоду 01.01.-31.03.2018.г., стога се у наставку приказује годишњи ниво планираних транспортованих количина (укупно ОТС), као и на нивоу првог квартала 2018.г. (ЈП „Србијагас“).

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем (без сопствене потрошње и техничких губитака) у 2018. години износе 3.147.551 хиљада m^3 , што је за 0,7% ниже у односу на процењено стање за 2017. годину, као и у односу на план 2017. године (0,7%). Од тога, у првом кварталу (ЈП „Србијагас“) биће транспортовано 972.006 m^3 , односно 30,8% од укупних годишњих количина. Такође је предвиђено да структура транспортованих количина током првог квартала прати планирану годишњу структуру.

Структура транспорта по корисницима за први квартал 2018.г у 000 м3

Графикон 1



4.2. ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА

Програмом пословања за 2018. годину предвиђено је да ОДС дистрибуира 1.082.502 хиљада м3 природног гаса (без сопствене потрошње и техничких губитака који укупно износе 8.399 хиљада м3), што је за 2% ниже од планских величина за 2017. годину, а за 1,9% ниже од процењених вредности за текућу годину. Од укупно планираних количина, за Србијасгас ће бити 95,4% дистрибуирано.

Имајући у виду претпоставку засебног пословања ЈП „Србијасгас“ и Оператора дистрибутивног система од 01.04.2018.г., делатност дистрибуције природног гаса ће се обављати у ЈП „Србијасгас“ у периоду 01.01.-31.03.2018.г.

Планирана дистрибуција пг по корисницима дистрибутивног система за 2018.г., у 000 м3

Графикон 2

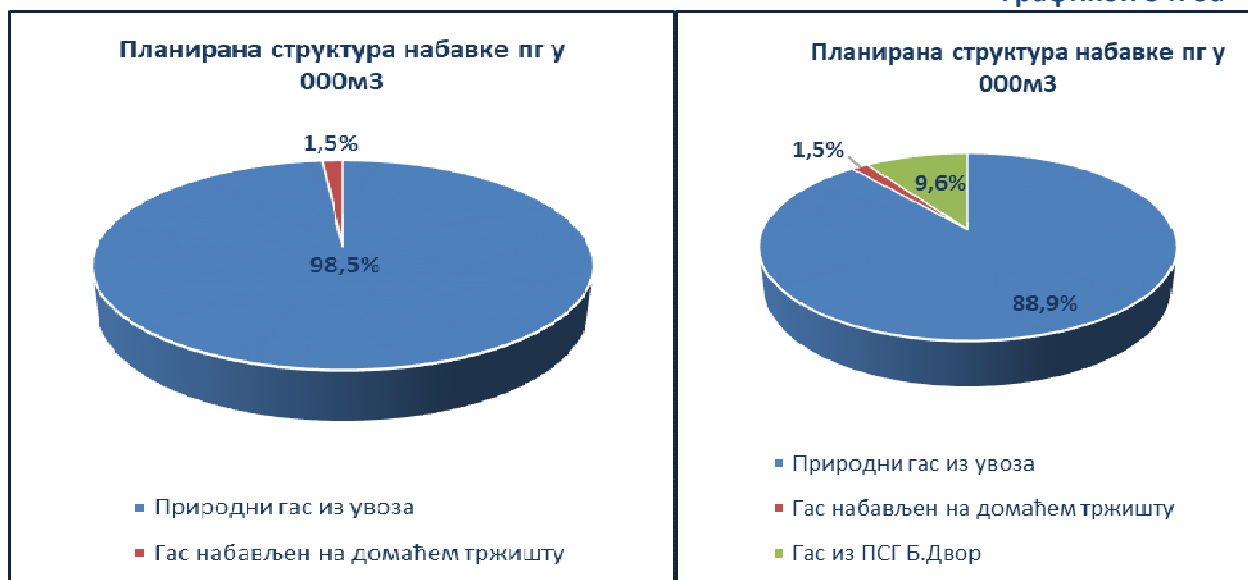


4.3. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2018. ГОДИНУ

У 2018. години планирана је набавка од 2.297.569 хиљада m^3 природног гаса, од чега 2,042.568 хиљада m^3 или 88,9% из увоза.

Структура набавке пг по изворима

Графикон 3 и 3а



План набавке пг из домаћег извора урађен је на бази предлога Уговора за 2018.г.

Планирано је и да се од укупно набављених количина природног гаса, у ПСГ Банатски Двор, у периоду од маја до септембра 2018. године утисне 220.000 хиљада m^3 природног гаса, као комерцијална залиха снабдевача, док се у зимским месецима планира коришћење комерцијалних залиха природног гаса, тако да се планира истискивање из ПСГ Банатски Двор 220.000 хиљада m^3 и то у периоду јануар-март (180.000 хиљада m^3) и у децембру (40.000 хиљада m^3), за потребе снабдевања тржишта Републике Србије. Планирани годишњи трошак складиштења природног гаса износи 834.113 хиљада динара. Од тога планирани трошак складиштења за први квартал 2018.г. износи 205.672 хиљаде динара.

4.4. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2018. ГОДИНУ

Укупна планирана продаја природног гаса за 2018. годину износи 2.077.569 хиљада m^3 природног гаса, док планирана продаја пг у делатности снабдевања износи 2.051.520 хиљада m^3 , од чега ће се 67,4% продати купцима на слободном тржишту, 85.126 хиљада m^3 тарифним купцима кроз делатност јавног снабдевања, док је за Србијасгас као резервног снабдевача, планирана продаја од 16.319 хиљада m^3 .

5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

Током 2017. године није долазило до промене регулисаних продајних цена природног гаса. Наиме, до 01. октобра 2017. године у примени су биле регулисане продајне цене од 01. јуна 2016. године (у смислу да је на исте сагласност дала АЕРС) од када су у примени нове тарифе - Савет Агенције за енергетику је на седници одржаној 31. августа 2017.г. дао сагласност на одлуке о ценама приступа систему за дистрибуцију природног гаса које су донели оператори дистрибутивног система и ценама природног гаса за јавно снабдевање које су донели јавни снабдевачи природним гасом (Одлука АЕРС-а, Број 496/2017-Д-1/4 и Одлука АЕРС-а (Број 496/2017-Д-1/3, од 31.08.2017.г., „Сл.гласник РС“ број 81, од 13.08.2017.г.).

Промена цена је резултат првог образовања цена у складу са одредбама измењене Методологије за утврђивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса и Методологије за утврђивање цене природног гаса за јавно снабдевање, које су донете крајем 2016. године и којима су за групе купаца дефинисани нови односи између тарифа за обрачун цена (Савет Агенције за енергетику РС усвојио је још на седници одржаној 23. децембра 2016. г. Методологију за одређивање цене приступа систему за дистрибуцију природног гаса, као и Одлуку о измени и допуни Методологије за одређивање цене природног гаса за јавно снабдевање, чиме су Методологије усаглашене са Законом, а унета су и додатна прецизирања и извршене одређене корекције у складу са примедбама корисника система).

Овим се не мењају, односно остају на досадашњем нивоу, укупне просечне цене. Нове тарифе „капацитет“ се примењују од 1. октобра 2017. године и исте су примењене приликом израде Програма пословања за 2018. годину.

5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Приликом израде Програма пословања за 2018. годину, за Операторе транспортног и дистрибутивног система, снабдевање јавних снабдевача и јавно снабдевање користе се актуелне продајне цене природног гаса одобрене од стране АЕРС, а у складу са Решењем и изјенама Решења о одређивању снабдевача (Србијагас), који ће снабдевати јавне снабдеваче природним гасом донетим од стране Владе РС.

За купце на слободном тржишту користе се продајне цене утврђене у складу са Методологијама које је донео Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, Нови Сад и Одлукама Генералног директора ЈП „Србијагас“, Нови Сад.

5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Као планска набавна цена природног гаса приликом израде Програма пословања за 2018. годину користе се планске набавне цене природног гаса: од добављача Југоросгас, од добављача НИС а.д., цена комерцијалних залиха гаса у ПСГ Банатски Двор, цена за Снабдевача јавних снабдевача, као и цена за Србијагас као резервног снабдевача.

Приликом израде Програма пословања, а у вези планских набавних и продајних цена, примењени су средњи курсеви валута на дан 30.09.2017. г.: 1 УСД = 101,3293 РСД, 1 ЕУР = 119,3659 РСД.

6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2018. ГОДИНУ

6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2018. години остварити нето добитак у износу од 7,31 млрд динара.

Планирани финансијски показатељи пословања су засновани на принципу опредељености и спремности предузећа да остане респектабилан партнер, и у условима привредне рецесије оствари добит.

ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методологијама АЕРС, Колективним уговором, Законом о изменама и допунама Закона о буџетском систему, Законом о буџету РС, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

ЈП „СРБИЈАГАС“ је приступило планирању трошкова уважавајући укупан ниво планираних трошкова за 2017. годину. Планирање је извршено уз уважавање процеса реструктурирања и објективних потреба предузећа, и у зависности од категорије трошка где је могуће извршена је рационализација трошкова у односу на планиране/процењене трошкове за 2017. годину. Планирање је вршено без уважавања пројектоване инфлације од 2,7%, у складу са Фискалном стратегијом РС за 2018. годину, са пројекцијама за 2019. и 2020. годину, уз напомену да на укупан износ планираних трошкова значајно утичу трошкови који су објективно условљени.

Трошак набавне вредности чини 80,6% укупних планираних пословних расхода ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. У процени за 2017. годину, набавна вредност продате робе чини 85,3% пословних расхода.

Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ*

* на основу Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће (Сл. гласник РС бр. 36/2016);

Табела 1

(у 000 дин)

Р. бр.	Позиција	План 01.01.- 31.12.2018. године
1	Расходи донација спортским, научним, културним и хуманитарним организацијама	71.439
2	Расходи за спортске активности запослених	12.000
3	Укупно	83.439

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ**- у складу са чланом 60. Закона о јавним предузећима**

Средства за спортске активности у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад користе се у сврху унапређења здравља запослених и ради спречавања повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом. Начини на који се ова средства користе могу бити следећи:

- коришћење затворених и отворених терена за колективне спортове;
- коришћење отворених и затворених базена у дефинисаним терминима;
- коришћење теретана у одређеним и дефинисаним терминима;
- учешће запослених на такмичењима у организацији адекватних савеза и организација за рекреативни спорт.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ДОНАЦИЈЕ И СПОНЗОРСТВА**- у складу са чланом 60. Закона о јавним предузећима****Општи циљ**

ЈП „Србијагас“ као национална гасна компанија од свог оснивања негује традицију улагања у унапређење заједнице у којој послује и активно се, у складу са својим могућностима, укључује у активности које доприносе развоју друштва као целине. Спонзорства и донације представљају један део укупних маркетиншких и ПР активности, које се предузимају у циљу унапређења пословања предузећа, истовремено унапређујући друштвено окружење у којем послује. Циљ ових активности утврђен је маркетиншком, односно пословном стратегијом компаније.

Спонзорствима и донацијама, пре свега, се негују и унапређују односи са локалном заједницом и друштвом у целини, тј. окружењем у коме ЈП „Србијагас“ Нови Сад послује. Донације представљају

пружање подршке групи или организацији, без очекиване директне користи за предузеће. Спонзорство је дуготрајно партнерство компаније са другом организацијом, ради заједничке користи.

Општи критеријуми

ЈП „Србијагас“, при избору пројеката које ће спонзорисати или донирати, руководи се, пре свега, критеријумом корисности пројекта за потребе шире заједнице и друштва као целине. Спонзорствима и донацијама „Србијагас“ подржава здравствене, спортске, културне, научне, образовне, социјалне и хуманитарне активности за које постоји друштвени интерес, а које најчешће не могу да се финансирају из комерцијалних садржаја. Подршком овим активностима ЈП „Србијагас“, као национални лидер, у делатностима којима се бави, унапређује своју друштвену одговорност, истовремено потврђујући имиџ компаније која брине и улаже у друштвену заједницу у којој послује. Руководећи се и у овом сегменту рада принципом рационализације трошкова пословања и спровођењем мера уштеде, ЈП „Србијагас“ је последњих година лимитирало износ средстава за спонзорства и донаторства, тако да је приликом израде Плана за 2018. годину укупан износ ових средстава планиран на нивоу из 2017. године.

Организација активности

У процесу одлучивања о додели средстава за спонзорства и донације учествују: Надзорни одбор, Генерални директор и Комисија за доделу донаторства и спонзорства, коју именује Генерални директор.

Комисија за донаторства и спонзорства састаје се једном месечно, разматра све пристигле захтеве, категорише их у складу са Критеријумима за спонзорства и донаторства и предлаже решења Генералном директору.

Комисија, такође, има обавезу да месечно сачињава извештај и доставља га Генералном директору, који у складу са Одлуком Управног одбора бр 01-02-25/3-7/1 од 20.01.2006. године, предлаже раније Управном, а сада Надзорном одбору, на разматрање донације и спонзорства која, према износу, нису у његовој ингеренцији.

Комисија је дужна да на свака три месеца обавештава Надзорни одбор ЈП „Србијагас“ о реализованим спонзорствима и донацијама.

Буџет предвиђен за спонзорства и донације ЈП „Србијагас“ одређује се на годишњем нивоу, за сваку пословну годину, према Програму пословања, а након усвајања од стране Владе Републике Србије.

1. Прву групу спонзорстава и донација, за које је надлежан искључиво Надзорни одбор, чине захтеви за чију је реализацију неопходно усвајање већих средстава у форми једнократних, периодичних или сталних уговора, а за чију је реализацију, према поменутој одлуци Управног одбора из 2006. године, најчешће надлежан Надзорни одбор. У поменутој групи спадају манифестације, институције, установе, организације и појединци чија је активност од националног значаја, као и спортски клубови који су

основани од стане ЈП „Србијагас“, Нови Сад или њихових радника. У прву групу су, такође, укључени и спортски клубови који су већину својих прихода добијали из претходних предузећа НИС-Гас Нови Сад или НИС-Енергогас Београд.

2. У другу групу донација спадају оне које имају једнократни карактер, које су мањих финансијских захтева и које су пре свега усмерене на унапређење локалних заједница у оквиру којих послује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.
3. Генерални директор има могућност, да у складу са установљеним критеријумима за спонзорства и донације, а према одлуци УО ЈП „Србијагас“ из 2006. године, одобри захтеве за спонзорства и донације у износу мањем од 2.000.000,00 динара.

Процедура

- Сви пристигли захтеви за спонзорства и донације долазе у Службу за односе с јавношћу и маркетинг
- Служба евидентира све пристигле захтеве и доставља их члановима Комисије и Генералном директору
- Комисија рангира захтеве и предлаже Генералном директору листу спонзорстава и донација које би ЈП „Србијагас“ требало да подржи
- У зависности од износа донације или спонзорства, а према поменутој Одлуци Управног одбора, коначну одлуку о одобравању донације или спонзорства доноси Генерални директор или упућује предлог Надзорном одбору на усвајање
- Служба за односе с јавношћу и маркетинг обавештава све подносиоце захтева о томе да ли су им одобрена средства за спонзорства и донације
- Читав поступак, од подношења захтева, преко рангирања, до расподеле средстава за спонзорства и донације, мора бити јаван, као и рад Комисије која има обавезу да сачини записник приликом сваког састанка

Спонзорствима и донацијама обухваћене су спортске, културне, образовно-научне и хуманитарне активности.

Спонзорствима и донацијама неће бити обухваћене комерцијалне активности усмерене на стицање профита, политичке организације и кампање, организације које подстичу расну, полну, верску или било какву другу дискриминацију.

Разрада критеријума

1. Спортске активности
 - државне репрезентације
 - спортски клубови и спортисти у индивидуалним спортовима са оствареним врхунским резултатима

- манифестације међународног, националног и регионалног значаја које унапређују и популаришу спорт међу младима
- спортски клубови радника ЈП „Србијагас“
- радничке спортске игре

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- остварених резултата светског, европског и националног ранга
- значаја клуба или активности за локалну заједницу
- резултата у промовисању спорта код младих

2. Културне активности

- институције и манифестације од међународног, националног и регионалног значаја
- врхунски уметници
- млади и перспективни уметници
- одржавање и изградња објеката од националног и историјског значаја
- помоћ у организацији догађаја од културног значаја
- издавање публикација од националног значаја

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани по основу:

- угледа установа и институција са којом је активност повезана
- традиције и историјата активности
- броја учесника и значаја за друштвену заједницу
- доприноса унапређењу културе међу младима

3. Образовне и научне активности

- универзитети, факултети и институти од националног значаја
- појединци са посебним научним доприносом
- млади таленти
- издавање научних радова и осталих публикација
- организација и одржавање научних скупова
- основне и средње школе
- унапређење информатичког образовања
- одржавање и изградња објеката у функцији образовања и науке

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- угледа институције или активности
- унапређења општих услова за образовање
- масовности акције
- задовољења специфичних образовних потреба ЈП „Србијагас“ Нови Сад
- посебну предност имају активности у вези са истраживањем, производњом, прерадом и прометом гаса

4. Хуманитарне и здравствене активности

- активности које подижу општи ниво здравља у Републици Србији
- набавка савремене медицинске опреме
- лечења
- хуманитарне организације
- помоћ подручјима погођеним елементарним непогодама
- изградња и адаптација објеката

Захтеви за спонзорства и донације били би ранжирани на основу:

- угледа установе, институције или организације
- масовности акције за унапређење регионалног или националног нивоа опште медицинске заштите
- унапређење опреме врхунских здравствених установа
- унапређење услова живота за избеглице и сирочад
- учешће у санацији последица елементарних непогода

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ

Издаци за репрезентацију у ЈП „Србијагас“ настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Предузећа, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса Предузећа.

Износ средстава репрезентације у Предузећу утврђује се и планира Програмом пословања и у укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству. И у случају Трошкова репрезентације, ЈП „Србијагас“ планом је предвидело даљу рационализацију наведених трошкова, у циљу уштеда у пословању.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе Генералног директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења Генералног директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству и ревизији исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, боравак новинара на производним објектима или конференцијама за медије, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима предузећа и угоститељским објектима других правних лица и предузетника, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса предузећа. Генерални директор или лице које он овласти, може да даје средства предузећа на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације користи Генерални директор и други запослени, на основу решења Генералног директора. Носиоци права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације су Генерални директор и извршни директори. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације за коришћење услуга кафе кухиња односе се на коришћење напитака из кафе кухиња за потребе састанака, који се организују у пословним просторијама Предузећа или приликом посета пословних партнера. Интерним документом одређују се Корисници и новчани лимит за коришћење услуга кафе кухиња на месечном (кварталном) нивоу. Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Предузећа на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује Генерални директор.

Функција Финансијских послова подносиће Кабинету генералног директора детаљан Извештај по функцијама о коришћењу средстава репрезентације за претходни обрачунски период (са основним подацима корисника, висини коришћених средстава) на месечном, кварталном и годишњем нивоу.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА МАРКЕТИНГ И ПРОПАГАНДУ

Маркетинг, као пословна функција, координирано са другим пословним функцијама треба да повеже укупну активност предузећа са захтевима клијената и од посебног је значаја за профитно оријентисано предузеће и извођење пројектованих активности.

Циљеви предузећа оствариваће се путем антиципирања, идентификовања и задовољења захтева потрошача, популаризацију енергетске ефикасности, корпоративно представљање и истицања конкурентских предности у тржишној утакмици.

Оглашавање у медијима биће прилагођено дневним и периодичним потребама предузећа за објављивањем информација о пословању. Кампање у медијима користиће се углавном у периоду пре и за време грејне сезоне, за најаву важних догађаја и пласман пословних информација. Дугорочним уговорима о пословној сарадњи обезбедиће се попусти за сва оглашавања на националним ТВ и радио станицама и штампаним медијима.

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра која се бесплатно дају различитим лицима у промотивне и корпоративне сврхе, а на којима је одштампан или утиснут логотип ЈП „Србијагас“, односно визуелно испољавање брэнда који је у вези са делатношћу компаније и која мора бити у складу са књигом графичких стандарда.

Рекламни материјал, пословни поклони и давање добара другим лицима која се повремено у уобичајеним количинама за ту намену бесплатно дају купцима, потенцијалним купцима, пословним партнерима и другим лицима у непословне и промотивне сврхе, део је укупне пословне политике Предузећа.

Поклањање рекламног материјала и других поклона обавља се искључиво у склопу промотивних активности и корпоративног представљања Предузећа, приликом пријема пословних и државних делегација, приликом посета другим компанијама као и у приликама када то налаже протокол Предузећа.

Укупна вредност рекламног материјала, пословних поклона и узорака мање вредности не може бити већа од 0,25% укупног промета ЈП „Србијагас“ у пореском периоду за претходну пословну годину, а што је у складу са законским одредбама (Правилник о утврђивању шта се сматра узимањем и употребом добара, другим прометом добара и пружањем услуга, без накнаде, о утврђивању уобичајених количина пословних узорака, рекламним материјалом и другим поклонима мање вредности, Сл. гласник РС бр. 118/12 и Закон о порезу на додатну вредност, Сл. гласник РС бр. 84/04, 86/04 - исправка, 61/05, 61/07 и 93/12), Програмом пословања и Планом јавних набавки ЈП „Србијагас“.

Поменути Правилником је дефинисано: Рекламним материјалом сматрају се оловке, роковници, календари, нотеси, привесци, качкети, мајице, комбинеzioni, кецеље, ранчеви, торбе, упаљачи, отварачи за флаше, подметачи, послужавници, чаше, шоље, бокали, пепељаре, кесе и друга добра чија је појединачна тржишна вредност мања од 2.000 динара, без ПДВ.

Право на коришћење и поклањање рекламног материјала и пословних поклона има Кабинет Генералног директора, Кабинет Председника Надзорног одбора, извршни директори и запослени који то право добију на основу писмене одлуке Генералног директора.

Набавка и расподела рекламног материјала и пословних поклона обавља се на основу спецификације коју одобрава Генерални директор, а на предлог Службе за односе с јавношћу и маркетинг, а у којој су дефинисани артикли и количине које ће се набавити.

Евиденцију пријема, издавање и расподеле рекламног материјала и пословних поклона обављају запослени у Служби за односе с јавношћу и маркетинг, а њихов је задатак и редован годишњи попис преосталог рекламног материјала и пословних поклона, као и сачињавање извештаја о утрошку, који се доставља непосредном руководиоцу и Кабинету Генералног директора.

Евиденцију расподеле пословних поклона којим располаже менаџмент компаније воде пословни секретари који једном годишње достављају извештај о утрошку и подели рекламног материјала и пословних поклона. Све набавке рекламног материјала и пословних поклона вршиће се у складу са Законом о јавним набавкама, а на основу Програма пословања за 2018. годину.

6.2. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2018.Г.

У планираној структури активе 85,1% чини **стална имовина**, која расте за 16,1% у односу на процењено стање крајем 2017. године, највише услед планираног повећања на позицији некретнина, постројења и опреме, а које се односи на планирана инвестициона улагања у износу од 20,407 млрд динара, од тога предвиђена инвестициона и развојна улагања износе 11,908 млрд динара.

Обртна имовина чини 14,9% укупне активе, и виша је за 0,8% од процењеног стања у највећој мери услед повећања на позицији **АВР - активних временских разграничења**, будући да су услед измене датума фактурисања (1.-ог у месецу за претходни месец) потраживања за последњи месец периода пресека биланса евидентирају на активним временским разграничењима.

Планиран износ од 7,817 мил динара на позицији АВР укључује и разграничења по основу процењене вредности трошкова рачуноводствене ревизије и укупних трошкова по банкарским гаранцијама – разграничења трошкова банкарских гаранција и ревизије који се плаћају у 2018. години, а односе се на 2019. годину, као и трошкова гаранција за 2018. годину.

Дугорочна резервисања и обавезе чине 18% пасиве и више су за 23,9% у односу на процењено стање крајем 2017. године, највећим делом услед планираног повлачења дугорочних кредита у земљи и иностранству - нових дугорочних кредита са државном гаранцијом, и то на име: изградње разводног гасовода Александровац – Брус – Копаник - Рашка – Нови Пазар – Тутин (20 мил ЕУР), задуживања ЈП „Србијагас“ од Европске инвестиционе банке (ЕИБ) за пројекат изградње гасне интерконеције са Бугарском (25 мил ЕУР) и пројекта изградње гасовода на територији Републике Србије од границе са Републиком Бугарском до границе са Мађарском и другим суседним земљама са Републиком Србијом (70 мил ЕУР; с обзиром да је носилац пројекта предузеће „South Stream Serbia AG“, Switzerland ова средства се путем докапитализације „South Stream Serbia AG“, Switzerland упућују на име поменутог пројекта).

Укупне **краткорочне обавезе** су више за 3,1% у односу на процењено стање 31.12.2017. године, услед повећања обавеза према УЈД (дугорочних кредита са државном гаранцијом), као и планираног повлачења краткорочног кредита за текућу ликвидност. Истовремено на позицији краткорочних финансијских обавеза долази до смањења краткорочних кредита у земљи услед планираног враћања краткорочних кредита пословним банкама у износу од 6,7 милрд динара.

Предузеће примењује Међународне рачуноводствене стандарде (IAS) и у складу са истим врши процену фер вредности имовине. Имајући у виду наведено, планирање позиција имовине и обавеза се врши под претпоставком да су имовина и обавезе ЈП Србијагас исказане по фер вредности.

6.2.1. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2018. години остварити добитак од 7,3 млрд динара, као део планираног биланса стања на дан 31.12.2018.г. и промена на капиталу у периоду од 01.01. до 31.12.2018. године. Планирани добитак је последица, са једне стране, пројектованих прихода од продаје природног гаса у 2018. години, и са друге стране, планиране набавне вредности продате робе, уз примену планске набавне цене природног гаса.

ПЛАН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Могући начин покрића губитка за ЈП „СРБИЈАГАС“ је коришћење потенцијалног извора нераспоређена добит из ранијих година, без основног и осталог основног капитала и резерви. С обзиром да је процењен укупан губитак изнад висине капитала, и у случају коришћења осталих потенцијалних извора покрића губитка, предузеће не може покрити укупан губитак у 2018. години. Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину покрића губитка у договору и уз сагласност Оснивача.

ПЛАН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Приликом израде Програма пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ за 2018. годину није са Оснивачем дефинисан начин расподеле процењене добити за 2018. годину, као и 2017.годину. С тим у вези, чланом 16. став 3 Закона о буџету за 2018. годину дефинисано је да, изузетно, обавезу по основу уплате добити у буџет Републике Србије нема субјекат који, уз сагласност Владе, донесе одлуку да из добити повећа капитал (покрије губитак). Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину расподеле добити у договору и уз сагласност Оснивача.

6.3. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Укупни приливи готовине ЈП „Србијагас“, Нови Сад за 2018. годину планирани су у износу од 106,2 милијарди динара, а укупни одливи готовине у износу од 106,7 милијарди динара, односно планирани нето одлив готовине износи 533,2 милиона динара. Новчана средства на почетку планског периода износе 901,04 милиона динара, а на крају планског периода износиће 367,9 милиона динара.

Списак прилога уз поглавље 6. – План финансијских извештаја за 2018.г.

Прилози 1 до 4

7. ИНДИКАТОРИ ПОСЛОВАЊА

ЈП "Србијас" Нови Сад је за 2018. годину пројектовало пословни добитак у износу од 10.201.858 хиљада динара, добитак из финансирања у износу од 352.083 хиљаде динара, док је у оквиру подбиланса осталих прихода и расхода планиран губитак у износу од 3.240.924 хиљада динара.

Такође, пројектован је и добитак из редовног пословања пре опорезивања у износу од 7.313.016 хиљада динара. С обзиром да није планиран нето добитак/губитак пословања које се обуставља (ефекти промене рачуноводствене политике и исправка грешака из ранијег периода), остварен је добитак пре опорезивања у истом износу, а будући да Предузеће у овом периоду не планира ни одложене пореске приходе/расходе периода, стога је као укупан резултат, планиран нето добитак у (горе поменутом) износу од 7.313.016 хиљада РСД.

Табела 2

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

(у 000 дин)

Пословни приходи	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	75.495.017	63.998.571	76.037.374	73.103.900
Реализација	78.319.601	64.423.510	64.823.062	
Реализација/План (%)	103,7%	100,7%	85,3%	

(у 000 дин)

Пословни расходи	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	63.302.898	51.897.330	61.172.491	62.902.042
Реализација	64.610.227	47.664.471	56.599.797	
Реализација/План (%)	102,1%	91,8%	92,5%	

(у 000 дин)

Укупни приходи	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	86.422.679	76.491.318	85.884.654	79.878.018
Реализација	100.927.516	75.693.760	75.453.649	
Реализација/План (%)	116,8%	99,0%	87,9%	

(у 000 дин)

Укупни расходи	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	93.179.480	76.491.318	74.231.928	72.565.001
Реализација	97.963.662	75.693.760	70.526.646	
Реализација/План (%)	105,1%	99,0%	95,0%	

(у 000 дин)

Пословни резултат	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	12.192.119	12.101.241	14.864.883	10.201.858

Реализација	13.709.374	16.759.039	8.223.264	
Реализација/План (%)	112,4%	138,5%	55,3%	

(у 000 дин)

Нето резултат	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	-6.756.801*	3.573.318	11.652.726	7.313.016
Реализација	2.963.854	2.168.997	4.927.003	
Реализација/План (%)		60,7%	42,3%	

*Програмом пословања за 2015.г. био је пројектован губитак

(у 000 дин)

Број запослених на дан 31.12.	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	1.125	1.131	1.165	503
Реализација	1.113	1.105	1.162	
Реализација/План (%)	98,9%	97,7%	99,7%	

(у 000 дин)

Просечна нето зарада	2015. година	2016. година	2017. година	2018. година
План	74.564	74.910	75.084	75.573
Реализација	69.669	69.450	69.861	
Реализација/План (%)	93,4%	92,7%	93,04%	

Табела 3

Рацио анализа	2015. година Реализација (текућа - 3 године)	2016. година Реализација (текућа - 2 године)	2017. година Реализација (текућа - 1 година)	2018. година План (текућа година)
ЕБИТДА	9.876.103,00	8.033.235,00	9.038.416,00	11.194.909,00
Ликвидност	0,28	0,19	0,13	0,13
Дуг/капитал	-	-	-	-
Профитна бруто маргина	0,03	0,03	0,08	0,10
Економичност	1,21	1,35	1,15	1,16
Продуктивност	0,02	0,02	0,02	0,02

Рацио анализа финансијских показатеља ЈП „Србијагас“, Нови Сад за 2018. годину планирана је на основу података о пословању, нарочито исказаним у финансијским извештајима предузећа (билансу стања и билансу успеха) за 2018. пословну годину.

8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА

8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

План запослених за 2018. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, уз процену (према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма) да од укупног процењеног броја запослених крајем 2017. године у ЈП „Србијагас“, почев од 01.04.2018.г., 251 запослени припада предузећу „Транспортгас Србија“, а 396 запослених припада предузећу „Дистрибуцијагас Србија“.

Имајући у виду да се у периоду израде овог Програма не може прецизно предвидети расподела запослених у оквиру три наведена Предузећа, очекују се измене у 2018. години. У складу са наведеним, одступања планираног броја запослених и припадајућих планираних зарада које ће евентуално бити прерасподељени на „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ су садржане у плану запослених и плану зарада ЈП „СРБИЈАГАС“.

У ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад процењено стање на дан 31.12.2017. године је 1.162 запослених. Поред наведеног, на дан 31.12.2017. године за 10 лица радни стаж је у мировању.

До краја 2017. године ЈП „Србијагас“, Нови Сад планира 17 пријема, уз претходно прибављање сагласности од Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава (у моменту израде Програма процес је у току).

Како се у току 2018. године планира да предузеће напусти 17 запослених (по основу старосне пензије), али и пријем 3 лица и повратак 2 запослених са мировања, на крају 2018. године у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад (без ОТС и ОДС) биће запослено 503 запослених.

Планирани пријем новозапослених вршиће се такође уз претходно прибављање сагласности од Комисије у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, а поштујући Закључак Владе Републике Србије 05 Број:112-11362/2013-2, од 17. јануара 2014. године.

Процењује се да ће на дан 31.03.2018. године у ЈП „СРБИЈАГАС“ (са ОТС и ОДС), Нови Сад бити 1.157 запослених.

Табела 4

Процена стања на дан 31.12.2017.			Планирано стање на дан 31.03.2018. (са ОТС и ОДС)			Планирано стање на дан 31.12.2018. (без ОТС и ОДС)			Индекс
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7	8	9=7+8	10=9/3*100
1.162	0	1.162	1.157	0	1.157	503	0	503	43,3%

Квалификациона структура је дата у табели 6.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА У ЈП „СРБИЈАГАС“

Табела 5

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Процена на дан 31.12.2017. године	1.162			Стање на дан 30.06.2018. године	605
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.	7		1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2018.	3
2.	старосна пензија	7		2.	старосна пензија	3
3.				3.		
4.				4.		
5.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2018.	2		5.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2018.	2
6.	пријем	1		6.	пријем	1
7.	повратак са мировања	1		7.	повратак са мировања	1
8.				8.		
	Стање на дан 31.03.2018. године	1.157			Стање на дан 30.09.2018. године	504
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2018. године	1.157			Стање на дан 30.09.2018. године	504
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2018.	6		1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2018.	1
2.	старосна пензија	6		2.	старосна пензија	1
3.				3.		
4.				4.		
5.				5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2018.	1		6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2018.	
7.	пријем	1		7.	пријем	0
	Стање на дан 30.06.2018. године	605			Стање на дан 31.12.2018. године	503

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Процењену квалификациону структуру запослених у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2017. г. чине у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (43,2%), затим запослени са средњом стручном спремом (36,3%), следе: запослени са вишом стручном спремом (8,2%), квалификовани радници (7,2%), високо квалификовани радници (2,9%), неквалификовани радници (1,2%) и полу-квалификовани радници (0,9%).

Планирана квалификациона структура запослених у 2018.г. приказана је према процењеном броју запослених у ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС (односно укључујући и део запослених који ће припасти „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“), имајући у виду да у моменту израде овог Програма није могуће прецизније одредити распоред запослених по основу квалификационе структуре.

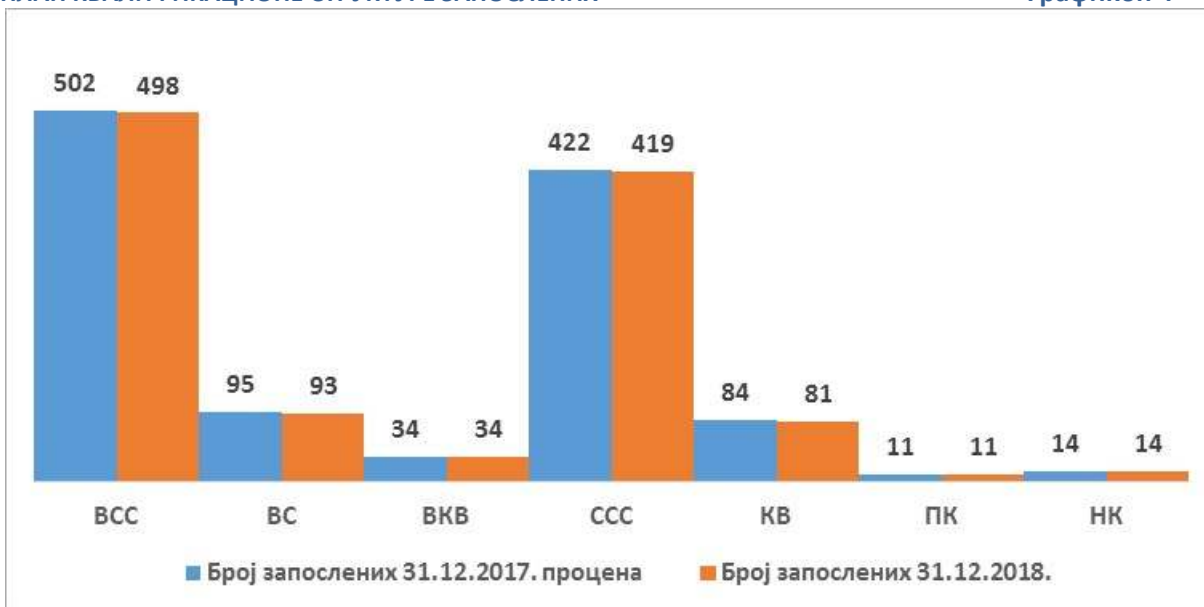
ПЛАНИРАНА КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА СТАРОЗАПОСЛЕНИХ И ПРИЈЕМА

Табела 6

Ред. број		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	ПК	НК	Укупно
1.	Процена 31.12.2017.г.	502	95	34	422	84	11	14	1.162
2.	Смањење по разним основама	7	2	0	5	3	0	0	17
3.	Потребан пријем (3.=3.1.+3.2.+3.3.+3.4.)	6	0	0	4	0	0	0	5
3.1.	Замене	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Повратак са мировања	1	0	0	1	0	0	0	2
3.3.	Новозапослени приправници	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	Остали новозапослени	2	0	0	1	0	0	0	3
4.	План 31.12.2018.г. (5=2.-3.+4.)	498	93	34	419	81	11	14	1.150
5.	Индекс (4./1.*100)	99,2%	97,9%	100,0%	99,3%	96,4%	100,0%	100,0%	99,0%

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Графикон 4



Квалификациона структура запослених/Надзорни одбор

Табела 7

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		Број запослених - процена 31.12.2017.	Број запослених-план 31.12.2018.	Број запослених - процена 31.12.2017.	Број запослених-план 31.12.2018.
1	ВСС	502	498	5	5
2	ВС	95	93	-	-
3	ВКВ	34	34	-	-
4	ССС	422	419	-	-
5	КВ	84	81	-	-
6	ПК	11	11	-	-
7	НК	14	14	-	-
УКУПНО		1.162	1.150	5	5

Структура запослених по секторима/организационим јединицама у "ЈП Србијас"

Табела 8

Редни број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској стандарци	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	ОС		ОС		ОК		ОС		ОК		ОК		ОК		УКУПНО		
						Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	Процент остварен 31.12.2017.	План 31.12.2018.	
1	Директоријум	67	67	67	0	44	43	9	1	5	9	9	9	6	6	0					67	69
2	Функција технички послова	609																				
3	Функција оператора транспортног система ¹	273	151	151	0	29	28	7	7	5	9	79	79	4	4	3	3	4	4	131	130	
4	Функција оператора дистрибутивног система ²	344	230	230	0	54	53	14	14	10	10	119	116	83	81	0	0	0	0	230	229	
5	Дирекција за складовни транспортни посао ³	93	1	1	0	1	1	0	0			0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
6	Функција комерцијалних послова	126	113	113	0	63	63	20	20	1	2	25	25	9	8	0	0	0	0	113	113	
7	Функција финансијских послова	123	73	73	0	40	40	12	12	0	0	11	11	0	0	0	0	0	0	73	73	
8	Функција правних, кадровских и општих послова	263	149	149	0	62	63	14	14	3	3	48	48	9	9	7	7	8	8	149	149	
9	Функција обзбова	174																				
10	Функција инвестиција	659	267	267	0	130	130	12	11	9	9	108	108	27	25	1	1	3	3	267	267	
11	Сектор за ИТ и телекомуникације	142	30	30	0	14	14	4	4	0	0	10	11	2	2	0	0	0	0	30	31	
12	Служба за односе са јавношћу и медијима	12	23	23	0	13	13	5	5	0	0	9	9	0	0	0	0	0	0	23	23	
13	Служба за управљање људским ресурсима	24	13	13	0	12	12	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13	13	
14	Центар за спољну трговину	27	12	12	0	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12	
15	Сектор за безбедности и унутрашњи контролу	7	9	9	0	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9	9	
16	Сектор за регулаторне радне путање	11	10	10	0	9	9	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	10	10	
17	Сектор средство-превоз	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
18	Сектор анализе контрола ⁴	22	11	11	0	10	10	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11	11	
19	Центар за планов	9	9	9	0	0	0	2	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	9	9	
20	Служба планова програма пословања ⁵	16																				
	УКУПНО:	2250	1162	1162	0	502	498	95	95	34	34	422	419	84	81	11	11	14	14	1162	1150	

Напомена: У складу са LVIII Изменама Правилника о организацији и систематизацији послова ЈП "Србијас" Нови Сад приказане су промене у смислу нових организационих јединица, као и распореда запослених, са применом од 01.05.2017. године.

** У складу са LX Изменама Правилника о организацији и систематизацији послова ЈП "Србијас" Нови Сад приказане су промене у смислу нових организационих јединица, као и распореда запослених, са применом од 03.10.2017. године.

***Одлуком бр.: 00-01/78 од 08.01.2008. године је престала је да важи Одлука о утврђивању броја извршилаца за радна места у ЈП "Србијас" Нови Сад број 00-01/1540/22 од 22.12.2006. године.

**** Планирана структура запослених приказана у табели је на нивоу ЈП „Србијас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма иста није позната за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се никаква врста дискриминације, па се напред изложени план може схватити само условно.

Планирана старосна структура, структура запослених по радном стажу и полна структура запослених приказана је у следећим табелама и графиконима на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма исте нису познате за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

СТАРΟΣНА СТРУКТУРА

Табела 9

Ред бр	Опис	Процена број запослених 31.12.2017.	План број запослених 31.12.2018.
1	До 30 година	18	19
2	30 до 40 година	244	220
3	40 до 50 година	392	390
4	50 до 60 година	381	389
5	Преко 60 година	127	132
	УКУПНО	1162	1150
	Просечна старост	47	47

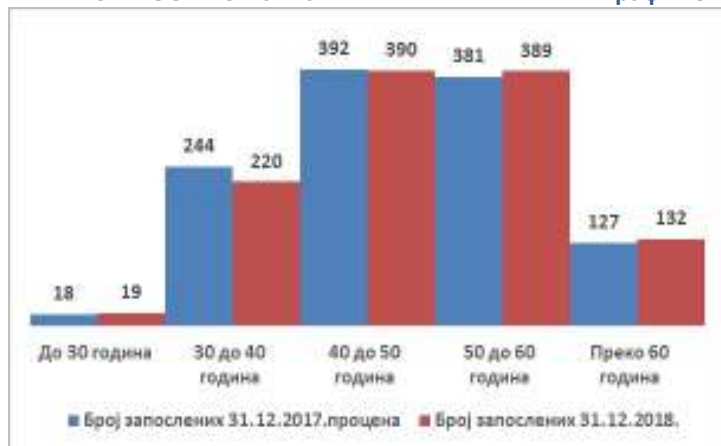
ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

Табела 10

Ред. бр	Опис	Процена број запослених 31.12.2017.	План број запослених 31.12.2018.
1	До 5 година	25	24
2	5 до 10 година	136	129
3	10 до 15 година	162	165
4	15 до 20 година	171	168
5	20 до 25 година	212	213
6	25 до 30 година	144	148
7	30 до 35 година	156	160
8	Преко 35 година	156	143
	УКУПНО	1162	1150

СТАРΟΣНА СТРУКТУРА

График 5



ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

График 6



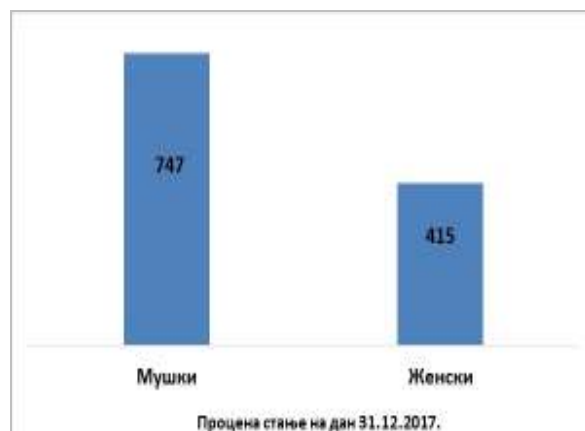
ПОЛНА СТРУКТУРА

Табела 11

ПОЛНА СТРУКТУРА

Графикон 7

Ред. број	Пол	Процена Стање 31.12.2017.	
		Запослени	Надзорни одбор
1	2	3	4
1	Мушки	747	4
2	Женски	415	1
3	УКУПНО	1.162	5



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Програмом пословања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад (без ОТС и ОДС) за 2018. годину планирана су и улагања у стручно усавршавање запослених, трошкове саветовања и стручне литературе и то у износу од 10,5 милиона динара зависно од потреба и у складу са правилником.

Права и обавезе ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и његових запослених у вези са стручним усавршавањем до 15.04.2015. године су била регулисана Правилником о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-7018 од 14.10.2008. године, а од 15.04.2015. године су регулисана правилником број 01-01-1755.

На основу члана 9 наведене Одлуке, стручно усавршавање се остварује стицањем допунских знања (курс, и сл.), полагањем државног, правосудног, испита за стицање лиценце или других стручних испита; похађањем постдипломских студија због стицања академског назива мастер и научног назива доктора наука; ванредним школовањем; путем обуке и провере знања из области заштите на раду, заштите од пожара и заштите животне околине изузев оних која су законом предвиђена као обавезна; преквалификацијом и доквалификацијом.

Одлуку о стручном образовању запосленог доноси Генерални директор на основу предлога Комисије за образовање, стручно оспособљавање и усавршавање, а у складу са Планом и програмом стручног усавршавања у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад.

Списак прилога уз поглавље 8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 5 до 6

8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2018. ГОДИНУ

ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2018. ГОДИНУ СА МЕТОДОЛОГИЈОМ ПЛАНИРАЊА

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, планом пословања, као методолошки приступ који омогућава поштовање кретања зарада у јавном сектору у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

План зарада за 2018. годину је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, уз процену (према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма) да од укупног процењеног броја запослених крајем 2017. године у ЈП „Србијагас“, почев од 01.04.2018.г., 251 запослени припада предузећу „Транспортгас Србија“ а 396 запослених припада предузећу „Дистрибуцијагас Србија“. Имајући у виду да се у периоду израде овог Програма не може прецизно предвидети расподела запослених у оквиру три наведена Предузећа, очекују се измене у 2018. години. У складу са наведеним, одступања планираног броја запослених и припадајућих планираних зарада које ће евентуално бити прерасподељени на „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ су садржане у плану запослених и плану зарада ЈП „СРБИЈАГАС“.

Исплата зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о буџетском систему, Законом о буџету, Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, као и других законских прописа из области рада, рада јавних предузећа, као и интерних аката.

Уважавајући члан 7. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, пројектован је укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца пре умањења основице и износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице за 10%, при чему је разлика која се уплаћује у буџет РС планирана у износу од 98,2 мил динара. Висина уплате у буџет ће зависити од висине обрачунатих зарада и може се разликовати од плана уважавајући методологију планирања зарада.

Табела 12

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2018. ГОДИНИ ЈП „СРБИЈАГАС“

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2017.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2018.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2018.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
1.	2.	3.	4.	5=3-4
ЈАНУАР	127.054.963	159.899.245	145.556.946	14.342.298
ФЕБРУАР	124.162.906	159.202.994	144.925.787	14.277.208
МАРТ	125.299.193	157.373.370	143.262.658	14.110.712
АПРИЛ	124.811.304	70.550.742	64.294.833	6.255.909
МАЈ	128.125.229	70.146.396	63.927.282	6.219.114
ЈУН	126.216.337	69.657.598	63.484.421	6.173.177
ЈУЛ	124.415.287	69.381.403	63.234.763	6.146.640
АВГУСТ	127.130.064	69.304.732	63.167.187	6.137.545
СЕПТЕМБАР	124.952.166	69.170.139	63.044.842	6.125.297
ОКТОБАР	124.979.595	69.170.139	63.044.842	6.125.297
НОВЕМБАР	124.886.470	69.516.468	63.359.655	6.156.813
ДЕЦЕМБАР**	132.943.906	69.035.547	62.922.497	6.113.049
УКУПНО	1.514.977.419	1.102.408.773	1.004.225.713	98.183.061

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава ("Сл. Гласник РС" бр. 116/2014)

**процењено стање

Напомена:

План зарада за 2018.г. је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад од 01.04.2018.г

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Остали лични расходи су планирани у складу са важећим законским и интерним актима.

Табела 13

ПЛАН ТРОШКОВА ЗАПОСЛЕНИХ ЈП „Србијагас“, Нови Сад за 2018.г.

(у дин)

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2017.године	Процена 01.01- 31.12.2017.	План 01.01- 31.03.2018.	План 01.01- 30.06.2018.	План 01.01- 30.09.2018.	План 01.01- 31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	1.008.135.607	916.461.816	261.984.768	377.757.502	492.172.509	606.511.571
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	1.415.556.596	1.284.910.735	367.877.101	530.462.553	691.131.342	851.698.522
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	1.668.995.875	1.514.977.419	433.745.391	625.451.927	814.898.719	1.004.225.713
4.	Број запослених по кадровској евиденцији -УКУПНО*	1.165	1.162	1.157	505	504	503
4.1.	- на неодређено време	1.165	1.162	1.157	505	504	503
4.2.	- на одређено време						
5.	Накнаде по уговору о делу	10.688.582	9.869.805	2.179.073	4.358.146	6.537.218	8.716.291
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	6	5	5	5	5	5
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца наканде по ауторским уговорима						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	4.401.000	4.401.000	1.100.250	1.584.360	2.068.470	2.552.580
12.	Број прималаца наканде по основу осталих уговора **						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	4.496.463	4.445.650	1.191.919	2.383.838	3.575.757	4.767.676
16.	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5	5
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	54.543.046	54.543.046	13.635.762	19.635.497	25.635.232	31.634.967
20.	Дневнице на службеном путу	56.974.822	57.552.997	14.243.706	20.510.936	26.778.166	33.045.397

21.	Накнаде трошкова на службеном путу	6.801.248	6.801.248	1.700.312	2.448.449	3.196.587	3.944.724
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	7.383.694	7.383.694	3.257.283	5.718.803	6.778.438	7.225.341
23.	Број прималаца	18	18	7	13	16	17
24.	Јубиларне награде	22.373.586	22.373.586	5.432.360	11.989.565	13.383.353	15.076.874
25.	Број прималаца	90	90	20	53	63	72
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	26.823.324	26.823.324	6.705.831	9.656.397	12.606.962	15.557.528
28.	Стипендије	6.000.000	6.000.000	1.500.000	2.160.000	2.820.000	3.480.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.936.207	5.936.207	319.927	478.578	637.228	3.370.192
30.	Остали лични расходи-разлика на осн. Закона о приврем. уређив. Основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	174.341.290	147.505.053	42.852.653	61.623.289	80.155.207	98.672.803

* број запослених последњег дана извештајног периода

** С обзиром да предвиђени трошкови накнада физичким лицима (ред. Бр. 11) обухватају различите врсте накнада у моменту израде Програма о изменама и допунама пословања није могуће предвидети тачан број прималаца истих.

Напомена:

План зарада и осталих личних расхода за 2018.г. је израђен на претпоставкама засебног пословања ЈП „СРБИЈАГАС“ и његових зависних предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад од 01.04.2018.г.

Износи јубиларних награда и отпремнина због прегледности су планирани рачунима 529, уз напомену да се исплате евидентирају на рачунима 529 и 404.

Трошкови запослених у 2018. години планирани су уважавајући Смернице Владе РС за израду годишњих програма пословања за 2018. годину.

Имајући у виду и да је део укупних средстава предвиђен у оквиру Програма пословања за „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ за 2018.г., планирани трошкови запослених ЈП „Србијагас“ на највећем делу позиција нижи су од планираних за 2017.г. Укупно пројектован износ трошкова запослених у 2018.г. за сва три предузећа, је на нивоу плана истих за 2017.г. (осим оних које зависе од броја запослених и усклађених накнада члановима Надзорног одбора).

Трошкови накнада по уговору о делу планирани су уважавајући реализацију у 2017.г., стога је у 2018. години планиран износ према важећим уговорима о делу.

Програмом пословања за 2018. годину нису предвиђени трошкови накнаде по ауторским уговорима, као ни трошкови накнаде за привремене и повремене послове.

Како су средства намењена за јубиларне награде и отпремнине за одлазак у пензију условљена бројем запослених који остварују право на исте, а имајући у виду да је њихов број сваке године различит, постоје одступања планираних трошкова за 2018. годину у односу на процењене и планиране за претходну годину.

Накнаде трошкова за превоз запослених, дневница, трошкова на службеном путу као и помоћи радницима и породицама радника, планирани су у износима који су у оквиру плана истих за 2017. годину.

У оквиру осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима, између осталог, планиране су стипендије деци погинулих и умрлих запослених у износу од 3,5 милиона динара, средства за набавку пакетића за Нову годину, у вредности неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право на пакетић имају и деца умрлих запослених) и остала лична примања у складу са КУ за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад и Законом о раду. Наведени трошкови планирани су такође у оквиру планираних износа за 2017. годину.

ПЛАН НАКНАДА ЗА РАД ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗА 2018. ГОДИНУ

У складу са Законом о јавним предузећима, Надзорни одбор ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад има председника и четири члана које именује Оснивач, Влада Републике Србије, на период од четири године.

План средстава за 2018. годину за накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђен је у складу са Одлуком о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа, 05 Број: 121-11800/2016, од 15.12.2016.г. („Сл.гласник РС“ бр. 102/2016), на основу просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса, исплаћене у РС у месецу септембру 2017.г., умањене за 10% уважавајући Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Табела 14

Опис	Мерила за одређивање накнаде
НАДЗОРНИ ОДБОР	
Председник	1,2 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у септембру 2017.г. умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда оснивача	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у септембру 2017.г. умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда запослених	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у септембру 2017.г. умањена за 10%

Табела 15

**ОБРАЧУН И ИСПЛАТА НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА У ЈП “Србијагас”,
Нови Сад у 2018. години**

(у динарима)

МЕСЕЦ	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2018.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2018.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
1	2	3	4=2-3
ЈАНУАР	408.118	367.306	40.812
ФЕБРУАР	408.118	367.306	40.812
МАРТ	408.118	367.306	40.812
АПРИЛ	408.118	367.306	40.812
МАЈ	408.118	367.306	40.812
ЈУН	408.118	367.306	40.812
ЈУЛ	408.118	367.306	40.812
АВГУСТ	408.118	367.306	40.812
СЕПТЕМБАР	408.118	367.306	40.812
ОКТОБАР	408.118	367.306	40.812
НОВЕМБАР	408.118	367.306	40.812
ДЕЦЕМБАР	408.118	367.306	40.812
УКУПНО	4.897.418	4.407.676	489.742

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ЗА 2018. ГОДИНУ

У 2018. години, а према расположивим информацијама у моменту израде овог Програма, предвиђено је да 72 (тренутно) запослених ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 54. Колективног уговора за ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад 01-01-9/46 од 03.02.2015. године.

Средства за јубиларне награде за 2018. годину планирана су за запослене у свим делатностима и у складу са Колективним уговором ЈП „Србијагас“ и одредбама Закона о буџету РС за 2018. годину с тим да ће се, имајући у виду засебно пословање оператора транспортног система и оператора дистрибутивног система од 01.04.2018. године, планирана средства по предметном основу приказати у оквиру програма пословања сва три предузећа (72 запослена ЈП „Србијагас“, 33 запослена „Транспортгас Србија“ и 36 запослених „Дистрибуцијагас Србија“), према расположивим информацијама у погледу распореда запослених у моменту израде ових Програма. Укупан број запослених који остварује право на јубиларну награду у 2018.г. износи 141.

Имајући у виду да у тренутку израде Програма пословања није могуће прецизно одредити број запослених који ће припадати ЈП „Србијагас“, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, почев од 01.04.2018.године, не може се са сигурношћу предвидети ни који број запослених ће остварити право на јубиларну награду у оквиру ЈП „Србијагас“, Нови Сад, „Транспортгас Србија“ или „Дистрибуцијагас Србија“, стога су могућа одступања у односу на план трошкова јубиларних

награда (којим су за ЈП „Србијагас“ предвиђена сразмерна средства у износу од 15,1 мил динара).

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2018. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама (солидарна помоћ радницима) у ЈП „Србијагас“ за 2018. годину износе 15,6 мил. динара.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ

На основу Колективног уговора ЈП „СРБИЈАГАС“ од 03.02.2015. године и чл. 53. који се односи на солидарну помоћ, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди:

1. солидарну помоћ у случају смрти запосленог која је наступила као последица несреће на послу, као и последице професионалног обољења у висини пет просечних зарада у месецу који претходи месецу у коме се врши исплата помоћи. За случај природне смрти радника у висини 3 просечне зараде код послодавца;
2. солидарну помоћ запосленом, члану његове уже породице за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности у висини једне просечне зараде код Послодавца, у току календарске године по овом основу (набавка лекова, накнада трошкова лечења и медицинских ортопедских помагала).
3. солидарну помоћ због уништења или оштећења објекта за становање запосленог, услед елементарних и других ванредних догађаја, ако је чињенично стање настанка и уништења или оштећења објекта за становање запосленог утврђено и процена висине штете извршена од стране надлежног органа. Послодавац ће исплатити солидарну помоћ у висини једне просечне зараде.
4. финансијску помоћ и стипендију током редовног школовања деци погинулих или умрлих радника и то:
 - за децу предшколског узраста у висини од 0,60 основице,
 - за школовање у основној школи у висини од 0,80 основице,
 - за школовање у средњој школи у висини вредности основице,
 - за школовање у вишој школи или на факултету, (за време редовног школовања по програму више школе односно факултета), а најдуже до 26 година старости, у висини од 1,20 основице.

Послодавац може запосленом да обезбеди:

- а) солидарну помоћ у висини до 50% просечне зараде код Послодавца у случају смрти родитеља или усвојоца запосленог;
- б) солидарну помоћ запосленом за рођење сваког детета, у висини 50% просечне зараде у ЈП „Србијагас“ у месецу који претходи месецу исплате.

ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ЗА 2018. ГОДИНУ

На основу члана 52. Колективног уговора за ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 05 број 11-1014/2015-1 од 03.02.2015. године, ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.

Укупан износ средстава за отпремнине планиран је у оквиру ЈП „Србијагас“ и у складу је са планом флукуације запослених у 2018.г. С обзиром да у тренутку израде Програма пословања није могуће прецизно одредити број запослених који ће у 2018. години припадати ЈП „Србијагас“, „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“, не може се са сигурношћу предвидети у ком од ова три предузећа ће запослени који стичу право на отпремнину, то право и остварити, стога су могућа одступања у односу на дати план отпремнина.

Средства за отпремнине за одлазак у пензију за 2018. годину планирана су за запослене у свим делатностима и у складу са Колективним уговором ЈП „Србијагас“ и одредбама Закона о буџету РС за 2018. године.

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2018. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У октобру 2018. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у складу са чланом 55 Колективног уговора.

9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

9.1. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2018. годину предвиђена инвестициона и развојна улагања у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад износе 11,908 милрд динара, док улагања у зависна предузећа износе 8,499 милрд динара, а укупна планирана улагања износе 20,407 милрд динара и финансираће се делом из сопствених средстава, средствима потрошача и кредитима пословних банака.

Највећа улагања у 2018.г. предвиђена су у делатностима транспорта и дистрибуције природног гаса, док су улагања у повезана предузећа планирана у оквиру неенергетских делатности.

Програмом пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ нису предвиђена инвестициона улагања, имајући у виду да су Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2018. годину, као власника целокупне имовине, предвиђена укупна инвестициона и развојна улагања за све делатности (укључујући делатности оператора транспортног и дистрибутивног система).

Табела 16

Преглед планираних развојних и инвестиционих активности по делатностима ЈП „Србијагас“ (у 000 дин)

Редни број	Делатност	Производна улагања	Учешће у %	Остала улагања	Учешће у %	Улагања која нису у функцији обављања енергетске делатности	Учешће у %	Укупна улагања	Учешће у %
1	2	3	4	5	6	7	8	9=3+5+7	10
1.	Оператор транспортног система природног гаса	6.794.384	63,31	130.410	11,08		0,0	6.924.794	33,93
2.	Оператор дистрибутивног система природног гаса	2.782.744	25,93	305.301	25,94			3.088.045	15,13
3.	Снабдевање природним гасом	0		12.626	1,07			12.626	0,06
4.	Јавно снабдевање природним гасом	0							
5.	Неенергетска делатност	10.000	0,09			8.498.883	100,0	8.508.883	41,70
6.	Заједничке службе	1.143.976	10,66	728.513	61,90			1.872.489	9,18
7	УКУПНО	10.731.104	100,00	1.176.851	100,0	8.498.883	100,0	20.406.838	100,0

9.2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (КАПИТАЛНИ БУЏЕТ)

Табела 17
У 000 дин

Редни број	Опис инвестиционог улагања	ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА							Укупно планирана улагања (у 000 дин)
		Сопствена средства	Кредити од домаћих пословних банака	Инокредити	Средства потрошача	Донације и остала прибављања без накнаде	Средства НИП-а	Остали извори	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
I	ПРОИЗВОДНА УЛАГАЊА	2.628.614	7.920.805		181.685				10.731.104
II	ОСТАЛА УЛАГАЊА (возила, рачунари, софтвери, канц. намештај и сл.)	535.749	641.101						1.176.851
III	УЛАГАЊА КОЈА НИСУ У ФУНКЦИЈИ ОБАВЉАЊА ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ (стамбена изградња и сл.)	503	8.498.380						8.498.883
	УКУПНО (I+II+III)	3.164.866	17.060.286		181.685				20.406.838

Структура извора финансирања

График 8



За финансирање инвестиционих улагања у 2018. години користиће се сопствена средства 15,5% кредити домаћих пословних банака 83,6% и средства потрошача 0,9%.

Списак прилога за поглавље 9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

Прилог 7

10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2018. ГОДИНИ

Основ за израду Програма коришћења буџетске помоћи (у даљем тексту: Програм) чини члан 61, став 1. Закона о јавним предузећима који предвиђа обавезу сачињавања Програма и његове основне елементе. Циљ Програма је стварање услова за престанак (или смањење) коришћења буџетске помоћи.

Укупан износ буџетске помоћи коју ЈП Србијагас планира да користи у 2018. години износи:

- Отплата доспелих главница и плаћање камата по кредитима са државном гаранцијом 92,5 мил. ЕУР
- Гаранција Републике Србије за кредит до 20 мил. ЕУР за изградњу разводног гасовода Александровац – Брус - 20,0 мил. ЕУР
- Копаоник - Рашка – Нови Пазар – Тутин 20,0 мил. ЕУР
- Гаранција Републике Србије за кредит до 70 мил. ЕУР за пројекат изградње гасовода на територији Републике Србије од границе са Републиком Бугарском до границе са Мађарском и другим суседним земљама са Републиком Србијом, 70,0 мил. ЕУР
- Гаранција Републике Србије за кредит од 25 мил. ЕУР од ЕИБ за пројекат изградње гасне интерконекције са Бугарском 25,0 мил. ЕУР
- **Укупно** **207,5 мил. ЕУР**

Табела 18

План субвенција

Редни број	Опис	У 000 дин
1.	Планиране субвенције	-

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Овај систем обухвата управљање ризицима свих врста, на свим нивоима одлучивања и извршавања пословних активности, а који је усклађен са делатношћу, обимом и комплексношћу пословања Предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа.

Имплементација и унапређење процеса управљања ризицима утиче на квалитетније планирање и економичност, повећање ефикасности, јачање поверења у управљачки систем боље одлучивање и остале активности које су од значаја за развој и позитивно пословање Предузећа.

У пословању ЈП „Србијагас“ посебно су изражени ризик ликвидности, кредитни ризик и ризик промене курса валута.

ЈП „Србијагас“ ће и у наредном периоду наставити активности на развоју система управљања ризицима, као и са започетим мерама у циљу смањења ризика којима је изложено, а у циљу унапређења идентификације, процене, мерења, контроле ризика којима је изложено Предузеће, као и мерама за ублажавање и решавање истих. Имајући у виду да на ризике у пословању утиче и привредни амбијент земље, бројни фактори у екстерном и интерном окружењу, неопходна је и одређена помоћ Оснивача у настојању да се минимизирају негативни ефекти горе набројаних ризика.

12. КОРПОРАТИВНО УПРАВЉАЊЕ - УСПОСТАВЉЕН СИСТЕМ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ У 2018.Г.

Корпоративно управљање је скуп правила и понашања која одређују како се управља друштвима капитала и како се она контролишу, стратешки уређујући односе између менаџера, чланова надзорног одбора и одбора директора, чланова/акционара и осталих заинтересованих страна.

Корпоративно управљање омогућава привредном друштву да привуче људски и финансијски капитал, да ефикасно води пословање и обезбеди дугорочни и одрживи развој, узимајући у обзир и интересе власника и интересе других страна које имају легитимне интересе у пословању друштва. Директне користи корпоративног управљања за

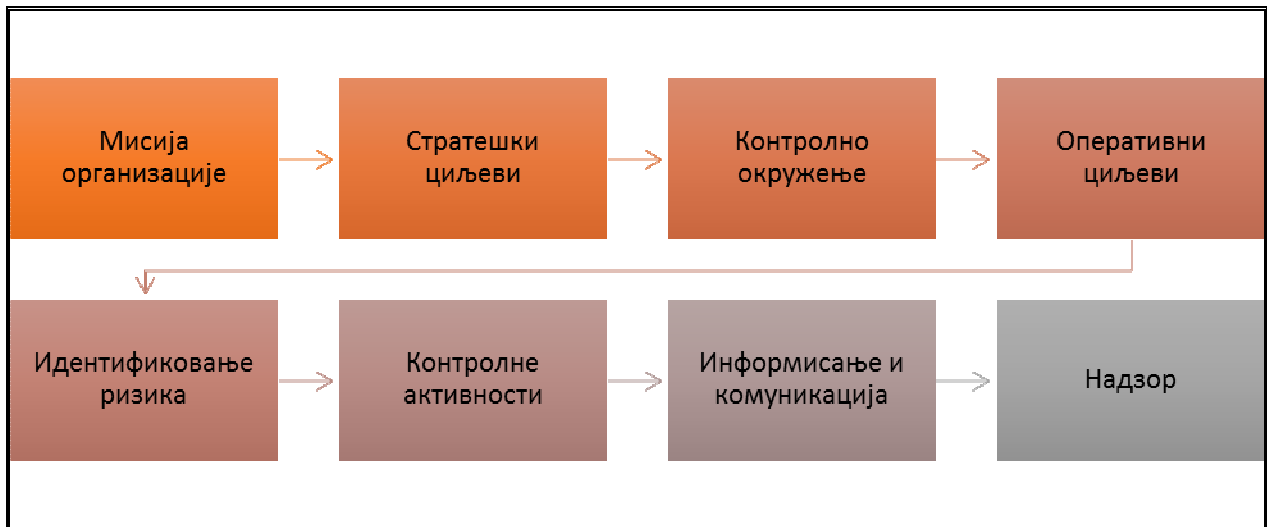
привредно друштво су: бољи учинак, лакши приступ тржиштима капитала, повољнији услови за прикупљање новог капитала, као и боља репутација.

Кључни принципи корпоративног управљања су: отвореност, интегритет и одговорност.

Општа потреба за успостављањем корпоративног управљања (његових система и алата) у јавном сектору је јавна одговорност. Постоји опште очекивање да су они који воде јавне послове и управљају јавним средствима у потпуности одговорни за тај посао у складу са законом и одговарајућим стандардима, те да се јавна средства на одговарајући начин чувају и троше економично, ефикасно и ефективно.

Такође, у складу са захтевима везаним за отвореност и транспарентност, важно је не само да се они испуне, већ и да се види да су испуњени.

Ланац корпоративног управљања у јавном предузећу:



У складу са наведеним приступом, ЈП „Србијагас“ корпоративно управљање сагледава као систем успостављања оптималног односа између интереса оснивача, чланова органа Предузећа и запослених у процесу остваривања стратешких циљева Предузећа, не занемарујући ни интерес осталих страна које имају легитиман интерес за пословање Предузећа.

Праћење и анализа пословних резултата, као и ниво реализације интереса оснивача, пословних партнера, запослених и шире друштвене заједнице у процесу остварења истих, дају основ за оцену нивоа успостављеног система корпоративног управљања, који указује на добру праксу и предузете континуиране активности на процесу унапређења овог система. Такође, то је основ за планирање даљих активности на одржавању и побољшању елемената система у будућем периоду.

У будућем периоду се очекује успостављање адекватног нормативног оквира, уз увођење пратећих норми и процедура. Планира се и наставак активности на даљем усклађивању пословања ЈП „Србијагас“, Нови Сад првенствено са Законом о јавним предузећима, Законом о енергетици и Уговором о оснивању енергетске заједнице, а тиме и система корпоративног управљања. Корпоративно управљање у ЈП „Србијагас“ у 2018. години биће првенствено усаглашено са овим прописима и утемељено у позитивној пракси из претходног периода.

Током 2017.г. извршене су и сертификације дела запослених ЈП „Србијагас“ у домену корпоративног управљања, антикорупције и финансијског управљања и контроле. Поменути активности ће се наставити и у 2018.г., а предвиђена средства за ове намене су планирана у оквиру трошкова саветовања, стручног усавршавања и литературе.

Поред наведеног, као део спровођења принципа корпоративног управљања, ЈП „Србијагас“ своју управљачку структуру прилагодиће за ефикасно вршење контроле и надзора над радом новооснованих зависних привредних друштава „Транспортгас Србија“, Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад. Основана друштва су једнодомна, и оба су у 100% власништву ЈП „Србијагас“.

ЈП „Србијагас“ је у сарадњи са Оснивачем, али и представницима Светске банке и Министарства привреде предузело активности на унапређењу процеса корпоративног управљања, а које ће се наставити и у току 2018. године, посебно у виду доношења потребних интерних аката и других неопходних релевантних пословно-организационих промена, а које ће унапређењем и спровођењем у пословној пракси свакако допринети квалитету система корпоративног управљања.

ПРИЛОЗИ

ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

(у 000 дин)

Позиција	АОП	План 2017.	Процена 01.01.-31.12.2017.	План 2018.	План 01.01.-31.03.2018.	План 01.01.-30.06.2018.	План 01.01.-30.09.2018.
1	2	3	4	5	6	7	8
ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1009+1016+1017)	1001	76.037.374	64.823.062	73.103.900	27.625.962	39.083.596	55.863.717
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004+1005+1006+1007+1008)	1002	73.285.972	62.397.591	69.032.875	26.807.288	37.059.540	52.847.054
1. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	12.774.812	12.404.321	8.300.019	2.057.385	4.116.348	6.196.180
2. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004						
3. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	1.727.020	2.100.909	3.509.913	1.236.160	1.740.752	2.338.100
4. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006						
5. Приход од продаје робе на домаћем тржишту	1007	58.784.140	47.892.361	57.222.943	23.513.743	31.202.440	44.312.774
6. Приход од продаје робе на иностраном тржишту	1008						
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010+1011+1012+1013+1014+1015)	1009	2.440.679	2.131.954	994.875	743.113	826.544	910.265
1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010						
2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011						
3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012						
4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013						
5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1.519.046	1.452.446	505.829	418.114	447.260	476.100
6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	921.632	679.508	489.046	324.999	379.284	434.165
III. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	1016	92.923	88.827	25.010	23.342	23.945	24.649
IV. Други пословни приходи	1017	217.800	204.690	3.051.140	52.219	1.173.567	2.081.749
РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА							
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019-1020-1021+1022+1023+1024+1025+1026+1027+1028+1029)>0	1018	61.172.491	56.599.797	62.902.042	19.949.488	31.372.282	41.414.910
I. Набавна вредност продате робе	1019	52.641.119	48.266.255	50.670.743	17.748.928	25.782.048	32.660.732
II. Приходи од активирања учинака и робе	1020	47.382	72.631	36.956	32.433	33.043	33.275
III. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1021	0	0	0	0	0	0
IV. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1022	0	0	0	0	0	0
V. Трошкови материјала	1023	188.079	188.080	104.126	44.824	64.591	84.358
VI. Трошкови горива и енергије	1024	234.124	234.742	121.999	80.062	93.143	105.847
VII. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1025	2.049.761	1.869.903	1.232.270	527.864	768.000	999.071
VIII. Трошкови производних услуга	1026	1.723.119	1.734.326	5.839.076	483.419	2.260.637	4.032.811
IX. Трошкови амортизације	1027	2.856.389	2.856.389	3.125.737	694.033	1.453.167	2.260.020
X. Трошкови дугорочних резервисања	1028	198.979	193.985	221.802	0	0	0
XI. Нематеријални трошкови	1029	1.328.302	1.328.748	1.623.246	402.791	983.739	1.305.346
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1018)>0	1030	14.864.883	8.223.264	10.201.858	7.676.473	7.711.314	14.448.807
Г. ПОСЛОВНИ ГИБИТАК (1018-1001)>0	1031						
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033+1038+1039)	1032	4.346.124	8.247.440	3.846.272	1.142.724	1.962.353	2.860.468
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034+1035+1036+1037)	1033	2.559.690	3.040.983	3.110.592	791.970	1.514.621	2.270.710
1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	2.028.605	2.246.613	2.275.487	579.663	1.128.140	1.652.022
2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	530.299	793.897	834.565	212.212	386.372	618.196
3. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	1036						
4. Остали финансијски приходи	1037	786	473	541	95	109	491
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (од трећих лица)	1038	1.492.336	2.051.558	735.680	350.754	447.732	589.759
III. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	1039	294.098	3.154.899	0	0	0	0
Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041+1046+1047)	1040	3.093.140	1.905.733	3.494.189	812.740	1.092.297	1.502.243
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042+1043+1044+1045)	1041	369.861	243.924	879.770	492.964	507.529	611.609
1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	16.522	23.726	0	0	0	0
2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	151.421	85.786	807.907	489.847	492.442	539.786

3. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	1044						
4. Остали финансијски расходи	1045	201.919	134.412	71.863	3.117	15.087	71.822
II. РАСХОДИ КАМАТА (према трећим лицима)	1046	1.518.359	1.255.024	756.156	213.731	364.423	564.246
III. Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле (према трећим лица)	1047	1.204.921	406.785	1.858.262	106.045	220.345	326.388
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1040)	1048	1.252.984	6.341.706	352.083	329.984	870.057	1.358.225
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040-1032)	1049						
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	4.542.886	2.035.705	2.725.737	623.201	1.241.594	1.771.689
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	7.603.737	10.167.681	5.848.312	2.210.077	3.126.688	4.469.097
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	958.271	347.443	202.109	95.547	115.160	158.635
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	2.362.559	1.853.435	320.458	188.732	238.913	284.840
Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030-1031+1048-1049+1050-1051+1052-1053)	1054	11.652.726	4.927.003	7.313.016	6.326.397	6.572.524	12.983.419
Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031-1030+1049-1048+1051-1050+1053-1052)	1055						
М. Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1056						
Н. Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1057						
Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054-1055+1056-1057)	1058	11.652.726	4.927.003	7.313.016	6.326.397	6.572.524	12.983.419
О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055-1054+1057-1056)	1059						
П. Порез на добитак							
I. Порески расходи периода	1060						
II. Одложени порески расходи периода	1061						
III. Одложени порески приходи периода	1062						
Р. Исплаћена лична примања послодавцу	1063						
С. НЕТО ДОБИТАК (1058-1059-1060-1061+1062)	1064	11.652.726	4.927.003	7.313.016	6.326.397	6.572.524	12.983.419
Т. НЕТО ГУБИТАК (1059-1058+1060+1061-1062)	1065						
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066						
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067						
III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ							
1. Основна зарада по акцији	1068						
2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	1069						

4.6.2.1.	555100	Трошкови накнада за коришћење и заштиту вода	0	21		76		359,0%
4.6.2.2.	555101	Трошкови коришћења комуналних добара	5.100	5.100	100,0%	2.600	51,0%	51,0%
4.6.2.3.	555102	Трошкови накнада за унапређење животне средине	3.250	3.250	100,0%	1.175	36,2%	36,2%
4.6.2.4.	555103	Трошкови комуналне таксе за коришћење простора на јавним површинама	5.200	5.200	100,0%	1.625	31,3%	31,3%
4.6.2.5.	555107	Трошкови накнаде за коришћење радио фрек. за радио станицу	60	60	100,0%	60	100,0%	100,0%
4.6.2.6.	555108	Трошкови накнада за контролу мера	0	0		0		
4.6.2.7.	555109	Трошкови накнаде за одводњавање	35	35	100,0%	23	64,3%	64,3%
4.6.2.8.	55511000	Трошкови накнаде за одобрење концентрације Комисији за заштиту конкуренцију	0	0		0		
4.6.3.	5552	Трошкови коришћења градског земљишта	0	0		0		
4.6.4.	5553	Трошкови накнада за коришћење путева	1.900	2.375	125,0%	1.249	65,7%	52,6%
4.6.5.	5554	Трошкови царина	75	75	100,0%	75	100,0%	100,0%
4.6.6.	5559	Други трошкови пореза	200	200	100,0%	10.040	5020,0%	5020,0%
4.7.	556	6.7. Трошкови доприноса	17.448	17.448	100,0%	12.932	74,1%	74,1%
4.7.1.	5560	Трошкови доприноса привредним коморама	10.771	10.771	100,0%	6.255	58,1%	58,1%
4.7.2.	5569	Други трошкови доприноса и трошкови за рад одбора синдиката	6.677	6.677	100,0%	6.677	100,0%	100,0%
4.8.	559	6.8. Остали нематеријални трошкови	131.941	132.969	100,8%	95.956	72,7%	72,2%
4.8.1.	5590	Судски трошкови и трошкови вештачења	80.000	80.000	100,0%	80.000	100,0%	100,0%
4.8.2.	5591	Трошкови регулаторне накнаде, лиценци за обављање енергетских делатности и накнада за професионалне лиценце	44.935	45.882	102,1%	11.840	26,3%	25,8%
4.8.3.	5597	Трошкови финансирања зарада особа са инвалидитетом	5.919	6.000	101,4%	3.485	58,9%	58,1%
4.8.4.	5599	Други нематеријални трошкови	1.087	1.087	100,0%	631	58,1%	58,1%
5=1.+2.+3.+3.8.+3.9.+4.		Укупно пословни расходи без набавне вредности	8.578.753	8.406.173	98,0%	12.268.256	143,0%	145,9%

(у 000 дин)

Позиција	АОП	Процена 31.12.2017.	План	План	План	План
			31.12.2018.	31.03.2018.	30.06.2018.	30.09.2018.
1	2	3	4	5	6	7
АКТИВА						
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001					
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)	002	107.300.297	124.560.119	109.580.824	112.017.818	122.663.855
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009)	003	58.114	328.557	120.557	189.557	259.557
1. Улагања и развој	004					
2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услуге марке, софтвер и остала права	005	58.114	328.557	120.557	189.557	259.557
3. Гудвил	006					
4. Остала нематеријална имовина	007					
5. Нематеријална имовина у припреми	008					
6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА (011+012+013+014+015+016+017+018)	010	93.575.967	102.087.742	95.796.379	98.171.755	100.263.071
1. Земљиште	011	3.022.093	3.022.093	3.022.093	3.022.093	3.022.093
2. Грађевински објекти	012	59.439.215	60.890.086	59.864.483	60.290.990	60.696.943
3. Постројења и опрема	013	863.970	1.734.713	1.068.722	1.301.293	1.546.923
4. Инвестиционе некретнине	014	26.127	26.127	26.127	26.127	26.127
5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	899	899	899	899	899
6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	016	22.478.911	27.431.040	23.751.225	25.124.263	26.276.049
7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	0	0	0	0	0
8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	7.744.752	8.982.784	8.062.830	8.406.090	8.694.037
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (020+021+022+023)	019			0	0	0
1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
2. Основно стадо	021					
3. Биолошка средства у припреми	022					
4. Аванси за биолошка средства	023					
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (025+026+027+028+029+030+031+032+033)	024	13.666.216	22.143.820	13.663.888	13.656.506	22.141.227
1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	4.389.151	4.389.151	4.389.151	4.389.151	4.389.151
2. Учешће у капиталу придружених субјеката у заједничким подухватима	026	8.983.199	17.482.082	8.986.191	8.989.183	17.479.090
3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	48.760	48.760	48.760	48.760	48.760
4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	028	32.317	32.317	32.317	32.317	32.317
5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
6. Дугорочни пласмани у земљи	030	0	0	0	0	0
7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032					
9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	212.789	191.510	207.469	197.096	191.909
V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (035+036+037+038+039+040+041)	034	0	0	0	0	0
1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035	0	0	0	0	0
2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	0	0	0	0	0
4. Потраживања по основу продаје по уговорима о финансијском лизингу	038					
3. Потраживања по основу јемства	039					
4. Спорна и сумњива потраживања	040					
5. Остала дугорочна потраживања	041					
В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042			0	0	0
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (044+051+059+060+061+062+068+069+070)	043	21.674.379	21.858.187	18.130.886	17.135.677	22.818.389
I. ЗАЛИХЕ (045+046+047+048+049+050)	044	9.956.307	9.821.662	5.138.002	6.963.948	10.394.396
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	196.017	167.020	199.938	167.439	175.811
2. Недовршена производња и недовршене услуге	046					
3. Готови производи	047					
4. Роба	048	9.103.748	9.015.768	4.601.149	6.475.617	9.579.929
5. Стална средства намењена продаји	049			0	0	0
6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	656.542	638.874	336.915	320.892	638.656
II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (052+053+054+055+056+057+058)	051	2.867.344	2.846.052	5.644.706	4.200.060	2.375.176
1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	052	1.623.604	1.609.360	1.304.290	1.166.203	1.399.444
2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	053					
3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	054	245.730	196.379	133.936	47.739	69.624
4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	055					
5. Купци у земљи	056	911.853	1.025.147	4.127.213	2.971.442	891.433
6. Купци у иностранству	057	86.157	15.165	79.267	14.676	14.676
7. Остала потраживања по основу продаје	058					
III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059	0	0	0	0	0
IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	1.641.247	1.005.499	403.368	595.565	797.336
V. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061					
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (063+064+065+066+067)	062	13.082	0	13.082	13.082	13.082
1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063	0	0	0	0	0

2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	0	0	0	0	0
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					
5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	13.082	0	13.082	13.082	13.082
VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	901.040	367.855	676.152	1.726.525	5.656.869
VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	0	0	0	0	0
IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	6.295.359	7.817.119	6.255.576	3.636.496	3.581.530
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+002+042+043)	071	128.974.676	146.418.306	127.711.710	129.153.495	145.482.244
Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	2.613.312	2.613.312	2.613.312	2.613.312	2.613.312
ПАСИВА						
А. КАПИТАЛ						
(0402+0411-0412+0413+0414+0415-0416+0417+0420-0421)>0-(071-0424-0441-0442)>0	0401	0	0	0	0	0
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403+0404+0405+0406+0407+0408+0409+0410)	0402	35.990.348	35.990.347	35.990.348	35.990.347	35.990.347
1. Акцијски капитал	0403					
2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404					
3. Улози	0405					
4. Државни капитал	0406	35.990.348	35.990.347	35.990.348	35.990.347	35.990.347
5. Друштвени капитал	0407					
6. Задружни удели	0408					
7. Емисиона премија	0409					
8. Остали основни капитал	0410					
II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411			0	0	0
III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
IV. РЕЗЕРВЕ	0413	227.424	227.424	227.424	227.424	227.424
V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОТИЗАЦИЈЕ НЕМАТРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0414	26.150.503	26.150.503	26.150.503	26.150.503	26.150.503
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР. КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415	0	0	0	0	0
VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР. КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	76.815	76.815	76.815	76.815	76.815
VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	7.100.229	14.413.246	13.426.626	13.672.753	20.083.648
1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	0418	2.173.226	7.100.229	7.100.229	7.100.229	7.100.229
2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0419	4.927.003	7.313.016	6.326.397	6.572.524	12.983.419
IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
Б. ГУБИТАК (0422+0423)	0421	130.712.275	130.712.275	130.712.275	130.712.275	130.712.275
1. Губитак ранијих година	0422	130.712.275	130.712.275	130.712.275	130.712.275	130.712.275
2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0	0
Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)	0424	21.357.109	26.458.340	21.345.831	23.713.406	35.027.424
Х. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	3.059.085	3.280.886	3.047.807	3.028.064	3.002.322
1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	0	2.000	2.000	2.000	2.000
4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	328.209	377.730	318.363	308.812	299.548
5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	343.176	406.997	339.745	329.552	313.075
6. Остала дугорочна резервисања	0431	2.387.699	2.494.160	2.387.699	2.387.699	2.387.699
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0432	18.298.024	23.177.453	18.298.024	20.685.342	32.025.103
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098
2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
4. Обавезе по емитованим ХОВ у периоду дужем од годину дана	0436					
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	11.092.827	14.279.703	11.092.827	13.480.145	24.819.906
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи RADNO	0437	13.768.516	24.697.957	10.350.997	16.155.834	27.495.595
6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	2.675.689	4.368.242	2.675.689	2.675.689	2.675.689
7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
8. Остале дугорочне обавезе	0440	4.410	4.410	4.410	4.410	4.410
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	2.937.191	2.790.331	2.937.191	2.937.191	2.937.191
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443+0450+0451+0459+0460+0461+0462)	0442	166.000.960	171.177.205	158.422.876	157.250.961	155.854.797
I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444+0445+0446+0447+0448+0449)	0443	147.795.814	150.986.475	145.825.807	147.327.230	144.176.484
1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	13.808.462	10.715.800	12.506.288	14.622.320	12.180.745
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	133.987.352	140.270.675	133.319.519	132.704.910	131.995.739
II. ПРИМЉЕНИ, АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.555.519	919.429	1.399.967	796.043	835.845
III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452+0453+0454+0455+0456+0457+0458)	0451	11.715.425	14.300.363	5.391.701	5.429.177	7.298.196
1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452	0	0	0	0	0
2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453	0	0	0	0	0
3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454	5.913.944	7.170.753	4.346.240	4.389.075	4.820.288
4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455					
5. Добављачи у земљи	0456	5.775.798	6.717.015	1.026.731	1.027.757	2.464.945

6. Добављачи у иностранству	0457	25.682	13.611	18.730	12.346	12.963
7. Остале обавезе из пословања	0458	0	398.984	0	0	0
IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	717.981	697.605	718.743	673.876	667.271
V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	1.193.890	1.253.584	1.313.279	274.107	249.096
VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	16.620	17.912	16.241	14.473	17.500
VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	3.005.710	3.001.837	3.757.138	2.736.055	2.610.405
Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412+0416+0421-0420-0417-0415-0414-0413-0411-0402)>0-(0441+0424+0442-0071)>0	0463	61.320.586	54.007.570	54.994.189	54.748.063	48.337.168
Б. УКУПНА ПАСИВА (0424+0442+0441+0401-0463)>=0	0464	128.974.676	146.418.306	127.711.710	129.153.495	145.482.244
Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	2.613.312	2.613.312	2.613.312	2.613.312	2.613.312

ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

(у 000 дин)

ПОЗИЦИЈА	АОР	План	Процена	План			
		01.01.-31.12.2017.	01.01.-31.12.2017.	01.01.-31.03.2018.	01.01.-30.06.2018.	01.01.-30.09.2018.	01.01.-31.12.2018.
1	2	3	4	5	6	7	8
А ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ							
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	79.882.094	70.282.983	29.049.074	41.394.956	59.212.619	77.575.618
1. Продаја и примљени аванси	3002	75.277.000	64.064.874	27.902.221	39.474.432	56.422.354	73.834.939
2. Примљене камате из пословних активности	3003	3.646.824	5.092.541	1.051.306	1.805.365	2.631.631	3.538.570
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	958.271	1.125.568	95.547	115.160	158.635	202.109
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	65.416.347	58.572.669	24.347.926	36.504.673	47.146.782	66.009.515
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	61.372.644	53.125.946	22.218.726	33.899.036	43.605.176	61.897.487
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	2.049.761	1.869.903	527.864	768.000	999.071	1.232.270
3. Плаћене камате	3008	1.720.277	1.389.436	216.848	379.510	636.068	828.019
4. Порез на добитак	3009	0,00		0	0	0	0
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	273.664	2.187.384	1.384.488	1.458.128	1.906.466	2.051.740
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	14.465.748	11.710.314	4.701.148	4.890.283	12.065.837	11.566.103
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012						
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА							
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	406.999	182.654	23.851	202.851	226.702	270.178
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014						
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015						
3. Остали финансиски пласмани (нето приливи)	3016	121.429	27.506	23.851	47.703	71.554	115.030
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017						
5. Примљене дивиденде	3018	285.570	155.148		155.148	155.148	155.148
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	11.395.579	8.998.654	2.979.880	6.186.382	17.644.458	20.439.555
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	1.861.559	1.790.489	2.992	5.984	8.495.891	8.498.883
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	9.452.426	7.136.041	2.976.888	6.180.398	9.148.567	11.907.955
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	81.594	72.124		0	0	32.717
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023						
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	10.988.580	8.815.999	2.956.029	5.983.531	17.417.756	20.169.377
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА							
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	29.124.336	29.548.620	3.903.354	13.022.695	26.170.611	28.348.943
1. Увећање основног капитала	3026						
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	4.318.840	2.479.137		2.387.318	13.727.079	13.727.079
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	3.704.169	5.372.064		3.580.977	3.580.977	3.580.977
4. Остале дугорочне обавезе	3029						
5. Остале краткорочне обавезе	3030	21.101.327	21.697.419	3.903.354	7.054.400	8.862.555	11.040.887
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 6)	3031	33.029.754	32.288.383	5.873.361	11.103.962	16.062.862	20.278.854
1. Откуп сопствених акција и удела	3032						
2. Дугорочни кредити (нето одливи)	3033	27.417.376	26.769.668	4.571.187	8.336.843	10.854.169	13.605.215
3. Краткорочни кредити (нето одливи)	3034	5.612.377	5.518.716	1.302.173	2.767.119	5.208.694	6.673.639
4. Остале обавезе (одливи)	3035						
3. Финансијски лизинг	3036						
4. Исплаћене дивиденде	3037						
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038				1.918.734	10.107.748	8.070.089
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039	3.905.417	2.739.763	1.970.007			
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)	3040	109.413.430	100.014.258	32.976.279	54.620.502	85.609.932	106.194.739
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	3041	109.841.680	99.859.706	33.201.167	53.795.017	80.854.102	106.727.924
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040-3041)	3042		154.552		825.485	4.755.830	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041-3040)	3043	428.249		224.888			533.185
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	746.488	746.488	901.040	901.040	901.040	901.040
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045						
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046						
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)	3047	318.238	901.040	676.152	1.726.525	5.656.869	367.855

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈП СРБИЈАГАС У 2018. ГОДИНИ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО НА НИВОУ ЈП СРБИЈАГАС-а		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
0	31.12.2017.	1153	0	1153	9	0	9	1162	0	1162
1	31.01.2018.	1150	0	1150	9	0	9	1159	0	1159
2	28.02.2018.	1148	0	1148	9	0	9	1157	0	1157
3	31.03.2018.	1148	0	1148	9	0	9	1157	0	1157
4	30.04.2018.	502	0	502	7	0	7	509	0	509
5	31.05.2018.	500	0	500	7	0	7	507	0	507
6	30.06.2018.	498	0	498	7	0	7	505	0	505
7	31.07.2018.	497	0	497	7	0	7	504	0	504
8	31.08.2018.	497	0	497	7	0	7	504	0	504
9	30.09.2018.	497	0	497	7	0	7	504	0	504
10	31.10.2018.	497	0	497	7	0	7	504	0	504
11	30.11.2018.	496	0	496	7	0	7	503	0	503
12	31.12.2018.	496	0	496	7	0	7	503	0	503

Напомена: Почев од дана 01.04.2018.г. услед издвајања делатности и претпоставке засебног пословања „Транспортгас Србија“ и „Дистрибуцијагас Србија“ доћи ће до смањења броја запослених у ЈП „Србијагас“ за 647 запослена.

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА У 2018. ГОДИНИ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
1	30.04.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
2	31.05.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
3	30.06.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
4	31.07.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
5	31.08.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
6	30.09.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
7	31.10.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
8	30.11.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251
9	31.12.2018.	250	0	250	1	0	1	251	0	251

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА У 2018. ГОДИНИ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
1	30.04.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
2	31.05.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
3	30.06.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
4	31.07.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
5	31.08.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
6	30.09.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
7	31.10.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
8	30.11.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396
9	31.12.2018.	395	0	395	1	0	1	396	0	396

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ПО МЕСЕЦИМА У ЈП "СРБИЈАГАС" У 2018. ГОДИНИ

Ред. број	Месец	ЈП СРБИЈАГАС НОВИ САД							УКУПНО
		Стручна спрема							
		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	НК	ПК	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
1	Јануар	501	95	34	421	83	14	11	1159
2	Фебруар	500	94	34	421	83	14	11	1157
3	Март	500	94	34	421	83	14	11	1157
4	Април	499	94	34	421	83	14	11	1156
5	Мај	499	93	34	420	83	14	11	1154
6	Јун	498	93	34	420	82	14	11	1152
7	Јул	498	93	34	420	81	14	11	1151
8	Август	499	93	34	419	81	14	11	1151
9	Септембар	499	93	34	419	81	14	11	1151
10	Октобар	499	93	34	419	81	14	11	1151
11	Новембар	498	93	34	419	81	14	11	1150
12	Децембар	498	93	34	419	81	14	11	1150
13	Укупно	498	93	34	419	81	14	11	1150

Напомена: Планирана квалификациона структура запослених приказана у табели је на нивоу ЈП „Србијагас“ са ОТС и ОДС, будући да у моменту израде овог програма иста није позната за „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА 2018. ГОДИНУ

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Планирано за 2017. годину	Реализација (процена) улагања у 2017. год.	Планирано за 2018. годину	План за 01.01.-31.03.2018.	План за 01.01.-30.06.2018.	План за 01.01.-30.09.2018.	План за 01.01.-31.12.2018.
РАДОВИ								
1.	Гроцка - Дистрибутивна гасна мрежа	724.962.000	47.490.000	49.000.000	9.000.000	29.000.000	39.000.000	49.000.000
2.	Разводни гасовод Александровац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар - Тутин	2.465.858.000		3.103.513.000	775.878.000	1.551.756.000	2.327.635.000	3.103.513.000
3.	Пројекат: изградња две термоелектране-топлате ТЕ-ТО са погоном на природни гас	10.000.000		5.000.000	1.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000
4.	Гасификација Ковачице	305.766.000	71.480.000	296.027.000	74.007.000	148.014.000	222.020.000	296.027.000
5.	Разводни гасовод до ГМРС Кљајићево и ГМРС Кљајићево	53.405.000	146.737.000	50.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000	50.000.000
6.	Гасификација општине Крушевац	400.949.000	561.072.000	32.000.000	8.000.000	16.000.000	24.000.000	32.000.000
7.	Гасификација општине Шид	320.561.000	105.000	25.843.000	7.843.000	15.843.000	20.843.000	25.843.000
8.	Програм имплементације напредних мерних система-мерна опрема у пољу	477.230.000		462.065.000	62.065.000	212.065.000	312.065.000	462.065.000
9.	Гасификација општине Кучево	174.788.000	158.823.000	169.221.000	42.306.000	84.611.000	126.916.000	169.221.000
10.	Остала производна улагања	3.493.453.000	4.009.261.880	6.538.435.000	1.701.675.000	3.504.763.000	5.121.906.000	6.538.435.000
УКУПНО РАДОВИ		8.426.972.000	4.994.968.880	10.731.104.000	2.701.774.000	5.595.052.000	8.238.385.000	10.731.104.000
ДОБРА								
11.	Мерна опрема	256.715.000	25.201.000	278.537.000	68.537.000	128.537.000	218.537.000	278.537.000
12.	Електронски рачунари и остала опрема за обраду података	132.785.000	19.070.000	174.763.000	37.718.000	89.853.000	134.763.000	174.763.000
13.	Остала добра	635.953.000	222.609.120	1.176.850.000	275.114.000	585.346.000	910.182.000	1.176.850.000
14.	Трошкови материјала	422.201.000	422.822.000	226.123.000	124.885.000	157.733.000	190.204.000	226.123.000
УКУПНО ДОБРА		1.447.654.000	689.702.120	1.856.273.000	506.254.000	961.469.000	1.453.686.000	1.856.273.000
УСЛУГЕ								
15.	Трошкови закупнина	1.075.239.000	1.081.251.000	887.230.000	229.660.000	447.327.000	667.279.000	887.230.000
16.	Трошкови услуга одржавања	361.764.000	361.767.000	550.391.000	137.596.000	275.195.000	412.793.000	550.391.000
17.	Улагање СРБИЈАГАС-а у ПСГ Банатски Двор доо - проширење капацитета складишта	6.165.000		5.968.000	1.492.000	2.984.000	4.476.000	5.968.000
18.	Улагање у YUGOROSGAZ, Београд	6.000.000		6.000.000	1.500.000	3.000.000	4.500.000	6.000.000
19.	Откуп ГАСПРОМ-овог удела у ПГТ	0		131.302.000			131.302.000	131.302.000
20.	Докапитализација "South Stream"	1.849.394.000	1.790.489.000	8.355.613.000			8.355.613.000	8.355.613.000
21.	Остало - услуге	1.614.416.000	1.620.055.988	6.024.699.000	518.954.000	2.521.852.000	4.258.083.000	6.024.699.000
УКУПНО УСЛУГЕ		4.912.978.000	4.853.562.988	15.961.203.000	889.202.000	3.250.358.000	13.834.046.000	15.961.203.000
УКУПНА УЛАГАЊА У ОКВИРУ СРБИЈАГАСА		14.787.604.000	10.538.233.988	28.548.580.000	4.097.230.000	9.806.879.000	23.526.117.000	28.548.580.000