

**ИЗВОД ИЗ
ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА
ЈП „СРБИЈАГАС“, НОВИ САД
ЗА 2016. ГОДИНУ**

Децембар 2015. године

САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ.....	4
1.1. ИСТОРИЈАТ.....	4
1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА.....	7
1.3. ЗАКони, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП "СРБИЈАГАС" ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ.....	12
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ.....	17
2.1. ДОБАВЉАЧИ.....	17
2.2. КУПЦИ.....	17
2.3. КОНКУРЕНЦИЈА.....	17
2.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА.....	18
3. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ.....	20
3.1. ВИЗИЈА.....	20
3.2. МИСИЈА.....	20
3.3. ЦИЉЕВИ.....	20
3.4. СТРАТЕГИЈЕ.....	21
4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА.....	22
4.1. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2016.Г.....	23
4.2. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2016.Г.....	24
5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ.....	25
5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	25
5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА.....	25
6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2016. ГОДИНУ.....	25
6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА.....	25
6.2. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ.....	26
КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ.....	26
КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ДОНАЦИЈЕ И СПОНЗОРСТВА.....	27
КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ.....	30
КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА МАРКЕТИНГ И ПРОПАГАНДУ.....	31
КРИТЕРИЈУМИ ЗА РЕКЛАМНИ МАТЕРИЈАЛ И ПОСЛОВНЕ ПОКЛОНЕ.....	32
6.3. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА.....	33
6.4. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА.....	33
7. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ.....	34
7.1. ПЛАН ПОКРИЋА ГУБИТКА.....	34

8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА	34
8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ.....	34
8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2016. ГОДИНУ.....	37
КРИТЕРИЈУМИ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА.....	39
КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ	40
9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ	42
9.1. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА.....	42
9.2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА(КАПИТАЛНИ БУЏЕТ)	43
10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП СРБИЈАГАС У 2016. ГОДИНИ	44
11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА У ЈП СРБИЈАГАС У 2016. г.....	44
ПРИЛОЗИ.....	45

1. ПРОФИЛ

1.1. ИСТОРИЈАТ

Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад основано је од стране Владе Републике Србије Одлуком о оснивању Јавног предузећа за транспорт, складиштење, дистрибуцију и трговину природног гаса „СРБИЈАГАС“, број 023-4379/2005-1 од 07.07.2005. године („Службени гласник Републике Србије“, 60/05, 51/06, 71/09, 22/10, 16/11, 35/11, 13/12, 97/12, 124/12, 125/12, 5/13, 6/13, 7/13, 64/13, 72/13, 74713, 76/13).

ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад регистровано је 01.10.2005. године у Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, са следећим основним подацима:

Пуно пословно име:	Јавно предузеће “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, Народног фронта 12		
Скраћени назив:	ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад		
Правна форма:	Јавно предузеће		
Оснивач:	Влада Републике Србије (100% удео)		
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани:	4.769.000,00 ЕУР на дан 31.05.2005.г.	
	Не-новчани:	161.041.000,00 ЕУР на дан 31.05.2005.г.	
		17.620,70 EUR на дан 31.12.2009 - у стварима	
		212.218.629,33 EUR на дан 15.12.2010 - у правима	
Датум оснивања:	01.10.2005. године		
Матични број:	20084600		
Претежна делатност:	3523 – Трговина гасовитим горивима преко гасоводне мреже		

ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад као пореском обвезнику, Пореска управа Министарства финансија Владе Републике Србије доделила је 04.10.2005. године порески идентификациони број - ПИБ: 104056656, под којим је и уписан у јединствен регистар пореских обвезника Пореске управе.

Управни одбор ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, је на седници одржаној 28.09.2005. године донео Статут ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад којим су уређена питања од значаја за рад и пословање јавног предузећа. На седници Владе Републике Србије 11. децембра 2013. године именован је Надзорни одбор ЈП „Србијагас“, у складу са Законом о јавним предузећима (Сл. Гласник РС бр. 119/2012, 116/2013, 44/2014). Надзорни одбор је надлежан да утврђује пословну стратегију и пословне циљеве предузећа и да се стара о

њиховој реализацији, затим да усваја извештај о степену реализације програма пословања, доноси годишњи програм пословања, уз сагласност оснивача, надзире рад директора, врши унутрашњи надзор над пословањем јавног предузећа, успоставља, одобрава и прати рачуноводство, унутрашњу контролу, финансијске извештаје и политику управљања ризицима, утврђује финансијске извештаје јавног предузећа и доставља их оснивачу ради давања сагласности, доноси статут уз сагласност оснивача, одлучује о статусним променама и оснивању других правних субјеката, уз сагласност оснивача, доноси одлуку о расподели добити, односно начину покрића губитка уз сагласност оснивача, даје сагласност директору за предузимање послова или радњи у складу са овим законом, статутом и одлуком оснивача, именује извршне директоре јавног предузећа, закључује уговоре о раду на одређено време са директором предузећа, односно уговоре о раду са извршним директорима предузећа, врши друге послове у складу са овим законом, статутом и прописима којима се уређује правни положај привредних друштава.

Од 29.07.2010. године у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад се примењивао Колективни уговор за Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад број 00-01-2/504 од 28.07.2010. године. Споразумом о продужењу рока важења Колективног уговора за ЈП „Србијагас“, који је потписан 24.07.2013. године, продужено је важење поменутог Колективног уговора до 27.07.2016. године. Ступањем на снагу Закона о раду, одредбе Колективног уговора ЈП „Србијагас“, примењиваће се најдуже до 29.1.2015. године. Дана 03.02.2015. године Репрезентативни Синдикат Србијагас, ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад и Влада РС закључили су Колективни уговор за ЈП „СРБИЈАГАС“ Нови Сад број 01-01-9/46 на период од 3 године, а на основу члана 117 Закона о изменама и допунама Закона о раду („Сл.гласник РС“ бр. 75/14).

Гасна привреда у Србији има традицију од преко шездесет година. Најдужи период, односно до 1. октобра 2005. године, комплетан гасни сектор републике био је интегрисан са нафтним сектором у заједничком предузећу - Нафтна индустрија Србије. Тадашњи организациони делови „НИС-ГАС“ и „НИС-ЕНЕРГОГАС“ били су одговорни за развој и комплетан оперативни део посла у делатностима транспорта, дистрибуције и промета природног гаса. Данас је Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“, Нови Сад одговоран енергетски субјекат на тржишту природног гаса који спроводи енергетску политику Републике Србије и поузданим, сигурним и квалитетним снабдевањем природним гасом и перманентном бригом о условима за поуздан и безбедан рад и одрживи развоја гасоводног система, ствара услове за тржишну конкурентност, развој тржишта природног гаса и његово повезивање са регионалним и унутрашњим тржиштем ЕУ. Уједно, национална гасна компанија „СРБИЈАГАС“, Нови Сад активно ради на повезивању гасоводног система Републике Србије са гасоводним системима других држава, као и на мерама за унапређење заштите животне средине.

Године, које су део историје ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад су:

- 1951. год. – почетак изградње гасоводног система за транспорт;

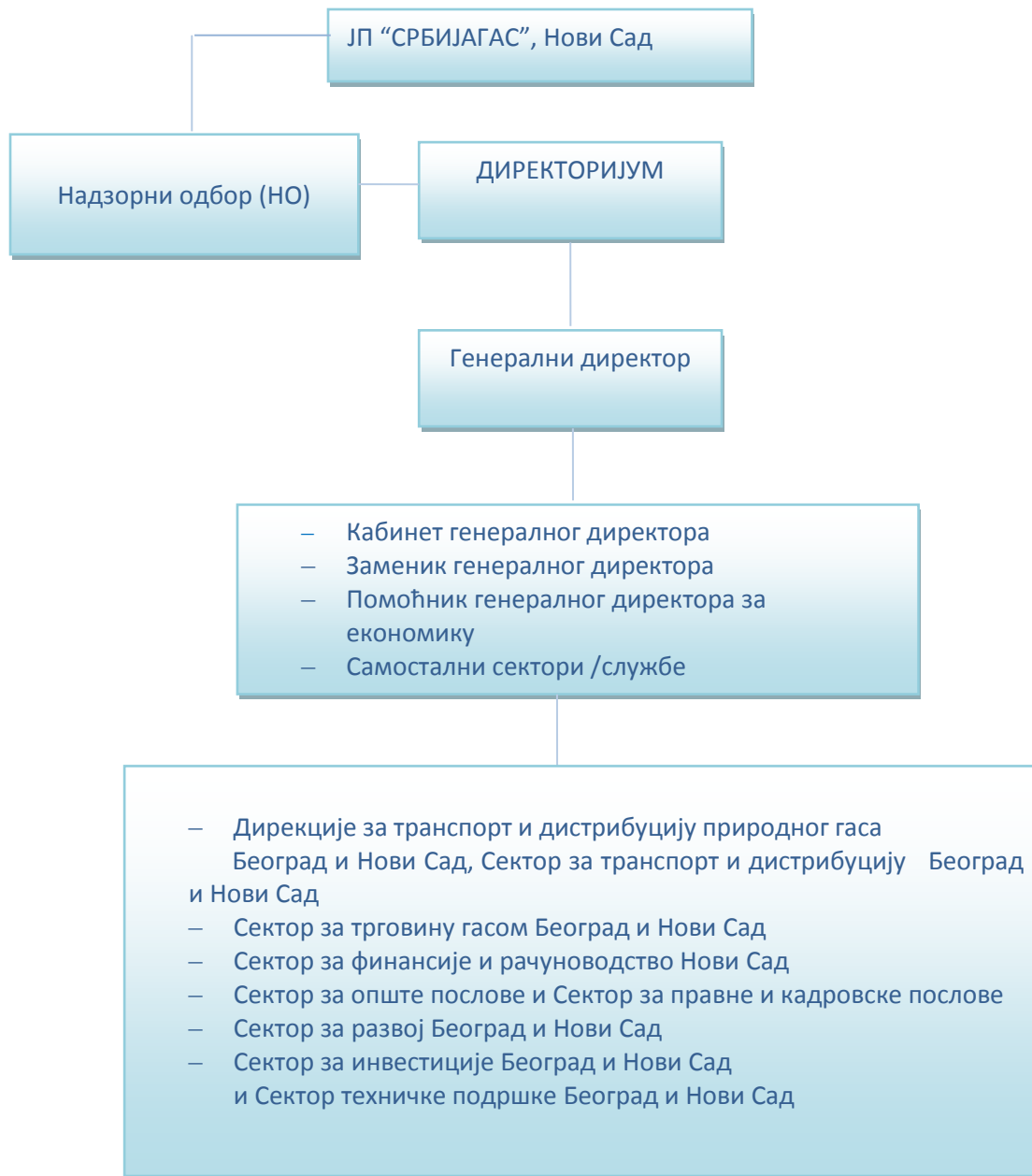
- 1963. год. – завршетак деонице транспортног гасовода Мокрин-Кикинда-Елемир-Велика Греда-Панчево;
- 1979. год. – стављање у функцију транспортног гасовода Хоргош-Батајница (“стуб” или главни део гасног транспортног система Србије);
- 1979. год. – почетак транзита природног гаса за Босну и Херцеговину;
- 1980. год. – почетак изградње транспортног гасовода у централној Србији;
- 1987. год. – почетак рада на програму развоја дистрибутивног система;
- 1991. год. – почетак изградње гасне дистрибутивне мреже у централној Србији;
- 1995. год. – почетак изградње деонице транспортног система Појате-Ниш;
- 2003. год. – почетак радова на пролазу дела транспортног гасовода испод Дунава код Бешке;
- 2005. год. – почетак радова на подземном складишту Банатски Двор;
- 2008. год. - потписивање Споразума о сарадњи са руским Гаспромом у реализацији пројекта изградње гасовода за транзит природног гаса преко територије Републике Србије;
- 2009. год. – са руском компанијом “ГАСПРОМ” потписан Основни споразум о сарадњи за пројекат “Јужни ток” на територији Србије и основано заједничко српско-руско предузеће “Јужни ток Србија” са седиштем у Цугу, Швајцарска;
- 2010. год. – потписивање Уговора о оснивању заједничког предузећа за Подземно складиште гаса Банатски Двор између ЈП “Србијагас” и компаније “GAZPROM GERMANIA” са седиштем у Новом Саду и завршетак прве фазе изградње ПСГ Б. Двор;
- 2010. год. – Европска банка за обнову и развој (EBRD) одобрила ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад зајам за изградњу новог складишта гаса и одржавање гасоводне мреже
- 2011. год. – Складиште гаса у Банатском Двору званично пуштено у рад.
- 2012. год. – Отворено заједничко осигуравајуће друштво „СОГАЗ“, Нови Сад у којем 51% власништва припада „Гаспрому“, а 49% „СРБИЈАГАСУ“
- 2012. год. – СФС Параћин, чији је већински власник, по основу конверзије потраживања у власништво, био „СРБИЈАГАС“, продата бугарском „Glass Industry“
- 2012. год. – Донета Коначна инвестициона одлука за изградњу гасовода „Јужни ток“ кроз Републику Србију
- 2012. – Представници влада Србије и Русије потписали Споразум о испорукама природног гаса из Русије до 2021. године, као основе за потписивање уговора о дугорочним испорукама гаса између „Гаспром“ и „СРБИЈАГАСА“
- 2013. год. – Потписан Уговор о испорукама руског гаса Републици Србији до 2021. године
- 2013. год. – Потписан Споразум о стратешком партнерству са „Веронези групом“ и Владом Републике Србије, а у вези са предузећем „Агрожив“ из Житишта
- 2013. год. – „СРБИЈАГАС“, у поступцима јавног тендера, изабран за снабдевача јавних снабдевача-дистрибутера и за резервног снабдевача за купце који немају право на јавно снабдевање
- 2014. год. – Потписан Уговор о изградњи деонице магистралног гасовода Јужни ток кроз Србију између компанија „Јужни ток Србија“ и „Центар Гас“ из Русије.
- 2015. год. – Почетак реорганизације Предузећа, оснивање нових предузећа „Транспортгас Србија“ д.о.о., Нови Сад и „Дистрибуцијагас Србија“ д.о.о., Нови Сад.

1.2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

Статутом ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад дефинисани су следећи органи управљања јавним предузећем:

- Надзорни одбор – Председник Миливоје Милетић и
- Генерални директор - Душан Бајатовић

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура јавног предузећа:



Наведеним документом утврђена је детаљна организациона шема:

Важећим Правилником о организацији и систематизацији одређених послова у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, утврђена је следећа организациона структура Јавног предузећа, коју чине:

- Кабинет Генералног директора са самосталним организационим јединицама (секторима/службама)
- Заменик генералног директора
- Помоћник генералног директора за економику
- Извршни директори (6 функција)

Ред. бр.	Пословодство ЈП "Србијагас"	
1	Генерални директор	Душан Бајатовић
2	Заменик генералног директора	Блаженка Мандић
3	Помоћник генералног директора за економику	Милан Здравковић
4	Извршни директор за финансије	Љиљана Вудраковић
5	Извршни директор за инвестиције	Јовица Будимир
6	Извршни директор за техничке послове	Стеван Дукић
7	Извршни директор за правне, кадровске и опште послове	Милан Ђукић
8	Извршни директор за комерцијалне послове	Драган Вучур
9	Извршни директор за развој	Мирослав Малобабић

Ред.бр.	Надзорни Одбор	
1	Председник Надзорног Одбора*	Миловоје Милетић
2	Члан	Весна Ракочевић
3	Члан	Сретен Јовановић
4	Члан	Зоран Јанковић
5	Члан	Вељко Милошевић

*Председник у оставци - Сходно члану 17. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.119/2012, 116/2013 – аутентично тумачење и 44/2014 – др. закон), председник и чланови Надзорног одбора којима је престао мандат, дужни су да врше своје дужности до именованја новог Надзорног одбора односно именованја новог председника или новог члана Надзорног одбора.

Самосталне организационе јединице обављају послове за које су организоване, као и друге послове по налогу Генералног директора. Одговорне су за стручно, квалитетно и благовремено обављање послова из свог делокруга Генералном директору. Самосталне организационе јединице су:

Сектор за ИТ и телекомуникације – организује, обједињава, усмерава, обавља и контролише послове у вези са пословним софтвером, техничким софтвером, комуникацијама и хардвером.

Служба за управљање људским ресурсима – пружа стручну помоћ и предлаже Генералном директору решења о планирању, организовању и спровођењу активности у области зарада, кадрова, запошљавању радника и њиховом оспособљавању и образовању. Учествоје и у изради предлога пословне политике предузећа и извештава о њеном спровођењу у области зарада, кадрова и запошљавања, а организује и израду анализа и извештаја о остваривању кадровске политике.

Центар за спољну трговину – организује, обавља и контролише послове из делокруга спољне трговине. Предлаже одлуке из надлежности рада Центра.

Сектор за безбедност и унутрашњу контролу – утврђује предлог безбедносних процена, утврђује мере од значаја за безбедност и унутрашњу контролу јавног предузећа, предлаже опште акте из области безбедности и унутрашње контроле, одређује приоритете у вршењу интерних контрола и даје писмене налоге за њихово извршење. Реализује налоге за контролу добијене од генералног директора, прати начин реализације мера које су предложене извештајима Сектора и предлаже генералном директору мере, активности и акте који доприносе побољшању унутрашње организације Сектора.

Сектор за руковођење ризиком купаца – прати и примењује савремена решења и праксу у технологији рада из делокруга рада Сектора, оперативно надгледа све послове и активности управљања ризиком купаца укључујући: коначно дефинисање и модификовање модела рејтинга купаца и дефинисање коначне одлуке о купцима које треба третирати као лош пласман, даје предлоге надлежним органима за доношење одлука.

Служба за односе с јавношћу и маркетинг – прати и анализира значајне теме, проблеме, трендове и питања од значаја за пословање Предузећа, које су присутне у јавности, припрема и организује конференције за новинаре, припрема и организује интервјуе, припрема материјале за новинаре, остварује свакодневне контакте са новинарима, припрема анализе медијске покривености и резултате сарадње са медијима, припрема публикације компаније, учествује у организовању значајних догађаја за компанију у земљи и иностранству, координира организовани наступ на сајмовима, привредним изложбама и сл., организује и уређује огласни наступ предузећа у средствима јавног информисања, публикацијама и другим облицима оглашавања. Служба унапређује систем информисања у предузећу.

Сектор средстава – Трезор – управља процедурама и поставља правила трезора, управља готовим новцем, готовинским позицијама, укључујући одговорност за банкарске рачуне, процесуира и надгледа електронски трансфер средстава, развија кеш флоу пројекције

(краткорочни и средњерочни план ликвидности), управља односима са банкама, интерним банкарским рачунима предузећа, управља и извршава позајмице зависним предузећима, управља дугом и инвестицијама, процесуира и надгледа трансакције исплате обавеза и инвестирања.

Сектор аналитике – Контролинг – израђује, развија и одржава правила стратешког и годишњег планирања и процедура, пружа методолошку подршку контролорима унутар осталих сектора, управља развојем дугорочне стратегије, врши консолидовање планова сектора и зависних предузећа, презентује планове менаџменту, управља месечним, кварталним и годишњим извештавањем и пројекцијама и контролише процес годишњег планирања и пројекција.

У 2016. години очекује се даље усаглашавање организације предузећа у складу са европском регулативом, као и са Законом о енергетици у погледу раздвајања делатности, како би организациона структура пратила делатности које су већ рачуноводствено раздвојене.

Сагласно одредбама Споразума о оснивању Енергетске заједнице, Влада Републике Србије у Децембру 2014.г. усвојила је Закључак о усвајању Полазних основа реструктурирања ЈП СРБИЈАГАС. Усвојени концепт предвиђа реализацију реструктурирања у две фазе.

Током фебруара и марта 2015.г. стручни тим ЈП „СРБИЈАГАС“ у координацији са Министарством рударства и енергетике интезивно приступа припреми реорганизације по задатом моделу, користећи поред осталог и стручне услуге независних правних експерата. Цео процес се одвија на принципима интерактивне комуникације са Секретаријатом Енергетске заједнице, чиме је не само обезбеђена усклађеност са Закључцима Министарског савета Енергетске заједнице 2014.г., већ и хармонизација и верификација елемената самог процеса.

Маја 2015. г. Секретаријат Енергетске заједнице даје сагласност на припремљена конститутивна акта за нова предузећа које обављају делатности – Оператор Транспортног система и Оператор Дистрибутивног система.

У јулу 2015.г. Влада Републике Србије даје сагласност („Сл.гласник РС“ бр.59, од 02.07.2015.г.)

на оснивање „ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА“ д.о.о. Нови Сад и „ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА“ д.о.о., Нови Сад, а у складу са Одлуком о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „Транспортгас Србија“, Нови Сад (број 01-04-19/31-2, од 22.06.2015.г.) и Одлуком о оснивању друштва с ограниченом одговорношћу „Дистрибуцијагас Србија“, Нови Сад.

На основу поднетих захтева Агенција за привредне регистре Републике Србије у Августу 2015.г. усваја регистрационе пријаве оснивања правних лица, те се у регистар привредних субјаката региструју поменута Друштва са ограниченом одговорношћу.

1.3. ЗАКОНИ, ПОДЗАКОНСКА АКТА И ИНТЕРНА АКТА КОЈЕ ЈП „СРБИЈАГАС“ ПРИМЕЊУЈЕ У СВОМ ПОСЛОВАЊУ

А. ЗАКОНИ

1. ЗАКОН О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 119/12, 116/13 - др. пропис, 44/14 - др. закон)
2. ЗАКОН О ЕНЕРГЕТИЦИ (Сл. гласник РС бр. 145/14)
3. Закон о раду (Службени гласник РС 24/05, 61/05, 54/09, 32/2013 и 75/2014)
4. ЗАКОН О ТРГОВИНИ (Сл.Гласник РС бр. 53/10 и 10/13)
5. Закон о рачуноводству
6. Закон о ревизији
7. Закон о платним услугама
8. Закон о девизном пословању
9. Закон о јавном дугу
10. Закон о буџетском систему
11. Закон о буџету Републике Србије за 2015. годину
12. Закон о буџету Републике Србије за 2016. годину
13. Закон о облигационим односима
14. Закон о затезној камати
15. Закон о порезу на добит правних лица
16. Закон о порезима на имовину
17. Закон о порезу на додату вредност
18. Закон о порезу на доходак грађана
19. Закон о доприносима за обавезно социјално осигурање
20. Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору
21. Закон о привременом уређивању основца за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава
22. Закон о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама
23. Закон о пензијском и инвалидском осигурању („Сл. Гласник РС“ бр. 34/03, 64/04, 84/04, 85/05, 101/05, 63/06, 5/09, 107/09, 30/10, 101/10, 93/12, 62/13, 108/13 и 75/14)
24. Закон о спречавању злостављања на раду ("Сл. гласник РС", бр. 36/2010)
25. Закон о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом("Сл. гласник РС", бр. 36/2009 и 32/2013)
26. Закон о заштити узбуњивача ("Сл. гласник РС", бр. 128/2014)
27. Закон о здравственом осигурању ("Сл. гласник РС", бр. 107/2005, 109/2005 - испр., 57/2011, 110/2012 - одлука УС, 119/2012 и 99/2014)
28. Закон о евиденцијама у области рада("Сл. лист СРЈ", бр. 46/96 и "Сл. гласник РС", бр. 101/2005 - др. закон и 36/2009 - др. закон)
29. Закон о запошљавању и осигурању за случај незапослености("Сл. гласник РС", бр. 38/2015)

30. ЗАКОН О ЦЕВОВОДНОМ ТРАНСПОРТУ ГАСОВИТИХ И ТЕЧНИХ УГЉОВОДОНИКА И ДИСТРИБУЦИЈИ ГАСОВИТИХ УГЉОВОДОНИКА (Сл. гласник РС бр. 104/09)
31. ЗАКОН О ЛЕГАЛИЗАЦИЈИ ОБЈЕКТА (Сл. гласник РС бр. 95/13, 117/14)
32. ЗАКОН О ПЛАНИРАЊУ И ИЗГРАДЊИ (Сл. гласник РС бр. 72/09, 81/09 - исправка, 64/10 - УС, 24/11, 121/12, 42/13 - УС, 50/13 - УС, 98/13 - УС, 132/14, 145/14)
33. ЗАКОН О РАТИФИКАЦИЈИ УГОВОРА О ОСНИВАЊУ ЕНЕРГЕТСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКЕ ЗАЈЕДНИЦЕ И РЕПУБЛИКЕ АЛБАНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ БУГАРСКЕ, БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ, РЕПУБЛИКЕ ХРВАТСКЕ, БИВШЕ ЈУГОСЛОВЕНСКЕ РЕПУБЛИКЕ МАКЕДОНИЈЕ, РЕПУБЛИКЕ ЦРНЕ ГОРЕ, РУМУНИЈЕ ... (Сл. гласник РС бр. 62/06)
34. ЗАКОН О ПОТВРЂИВАЊУ СПОРАЗУМА О СТАБИЛИЗАЦИЈИ И ПРИДРУЖИВАЊУ ИЗМЕЂУ ЕВРОПСКИХ ЗАЈЕДНИЦА И ЊИХОВИХ ДРЖАВА ЧЛАНИЦА, СА ЈЕДНЕ СТРАНЕ, И РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ, СА ДРУГЕ СТРАНЕ (Сл. гласник РС бр. 83/08, Сл. гл. РС - Међународни уговори бр. 12/14)
35. Закон о јавним набавкама (Сл.Гласник РС бр. 124/2012,14/2015,68/2015)
36. Закон о заштити потрошача (Сл.Гласник РС бр. 62/2014)
37. Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја (Сл.Гласник РС бр. 120/04,104/09,54/07,36/10)

Б. ПОДЗАКОНСКА АКТА

1. УРЕДБА О УСЛОВИМА ЗА ИСПОРУКУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 47/06, 3/10, 48/10)
2. УРЕДБА О ЕНЕРГЕТСКИ ЗАШТИЋЕНОМ КУПЦУ
3. УРЕДБА О УСЛОВИМА ЗА ИСПОРУКУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл.Гласник РС. Бр. 47/06,3/10,48/10)
4. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНОМ КОДЕКСУ ШИФАРА ЗА УНОШЕЊЕ И ШИФРИРАЊЕ ПОДАТАКА У ЕВИДЕНЦИЈАМА У ОБЛАСТИ РАДА ("Сл. лист СРЈ", бр. 9/98 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010 - др. правилник)
5. ОДЛУКА О ЈЕДИНСТВЕНИМ МЕТОДОЛОШКИМ ПРИНЦИПИМА ЗА ВОЂЕЊЕ ЕВИДЕНЦИЈА У ОБЛАСТИ РАДА И ОБРАСЦИМА ПРИЈАВА И ИЗВЕШТАЈА("Сл. лист СРЈ", бр. 40/97 и 25/2000, "Сл. лист СЦГ", бр. 1/2003 - Уставна повеља и "Сл. гласник РС", бр. 15/2010- др. правилник и 54/2010 - др. уредба)
6. ПРАВИЛНИК О ПРАВИЛИМА ПОНАШАЊА ПОСЛОДАВАЦА И ЗАПОСЛЕНИХ У ВЕЗИ СА ПРЕВЕНЦИЈОМ И ЗАШТИТОМ ОД ЗЛОСТАВЉАЊА НА РАДУ("Сл. гласник РС", бр. 62/2010)
7. ПРАВИЛНИК О БЛИЖЕМ НАЧИНУ, ТРОШКОВИМА И КРИТЕРИЈУМИМА ЗА ПРОЦЕНУ РАДНЕ СПОСОБНОСТИ И МОГУЋНОСТИ ЗАПОСЛЕЊА ИЛИ ОДРЖАЊА ЗАПОСЛЕЊА ОСОБА СА ИНВАЛИДИТЕТОМ(Објављен у "Сл. гласнику РС", бр. 36 од 28. маја 2010)
8. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА, НАЧИНУ И ПРОГРАМУ ПОЛАГАЊА СТРУЧНОГ ИСПИТА ЗА ЛИЦА КОЈА ОБАВЉАЈУ ПОСЛОВЕ ТЕХНИЧКОГ РУКОВОЂЕЊА, ОДРЖАВАЊА И РУКОВОАЦА У ОБЈЕКТИМА ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/05)

9. ПРАВИЛНИК О КРИТЕРИЈУМИМА ЗА СВРСТАВАЊЕ КУПАЦА ПРИРОДНОГ ГАСА У ПОТРОШАЧКЕ ГРУПЕ (Сл. гласник РС бр. 104/06)
10. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАНУ И БЕЗБЕДНУ ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ДО 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 86/15)
11. ПРАВИЛНИК О ЛИЦЕНЦИ ЗА ОБАВЉАЊЕ ЕНЕРГЕТСКЕ ДЕЛАТНОСТИ И СЕРТИФИКАЦИЈИ (Сл. гласник РС бр. 87/15)
12. ПРАВИЛНИК О УСЛОВИМА ЗА НЕСМЕТАН И БЕЗБЕДАН ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ГАСОВОДИМА ПРИТИСКА ВЕЋЕГ ОД 16 БАР (Сл. гласник РС бр. 37/13, 87/15)
13. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МИНИМАЛНЕ ГОДИШЊЕ ПОТРОШЊЕ ПРИРОДНОГ ГАСА КОЈОМ СЕ СТИЧЕ СТАТУС КВАЛИФИКОВАНОГ КУПЦА (Сл. гласник РС бр. 21/08)
14. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
15. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ ЦЕНЕ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 79/11)
16. ОДЛУКА О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ТРОШКОВА ПРИКЉУЧЕЊА НА СИСТЕМ ЗА ТРАНСПОРТ И ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 77/12)
17. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)
18. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 99/14)
19. ОДЛУКА О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКЕ О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 99/14)
20. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, КОЈА ЈЕ ДОНЕО НАДЗОРНИ ОДБОР ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 136/14)
21. ОДЛУКА (О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О ИЗМЕНАМА И ДОПУНИ ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА, БРОЈ 51/2015-Д-И/7) (Сл. гласник РС бр. 11/15)
22. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
23. ОДЛУКА О ЦЕНИ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА ("ЈП "СРБИЈАГАС", НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 12/15)
24. ОДЛУКА О УСКЛАЂИВАЊУ ПОСЛОВАЊА ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА ТРАНСПОРТ, СКЛАДИШТЕЊЕ, ДИСТРИБУЦИЈУ И ТРГОВИНУ ПРИРОДНОГ ГАСА СА ОДРЕДБАМА ЗАКОНА О ЈАВНИМ ПРЕДУЗЕЋИМА (Сл. гласник РС бр. 66/13, 104/14, званично пречишћен текст: 124/14)
25. ОДЛУКА (О УТВРЂИВАЊУ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА, СА МЕТОДОЛОГИЈОМ) (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
26. СТАТУТ АГЕНЦИЈЕ ЗА ЕНЕРГЕТИКУ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (Сл. гласник РС бр. 52/05)
27. ОДЛУКА О ИЗМЕНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 5/14)

28. ОДЛУКА О ИЗМЕНАМА ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 14/14)
29. ОДЛУКА О ДОПУНИ МЕТОДОЛОГИЈЕ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 116/14)
30. ПРАВИЛА О ПРАЋЕЊУ ТЕХНИЧКИХ И КОМЕРЦИЈАЛНИХ ПОКАЗАТЕЉА И РЕГУЛИСАЊУ КВАЛИТЕТА ИСПОРУКЕ И СНАБДЕВАЊА ЕЛЕКТРИЧНОМ ЕНЕРГИЈОМ И ПРИРОДНИМ ГАСОМ (Сл. гласник РС бр. 2/14)
31. ПРАВИЛА О РАДУ ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (ЈП "СРБИЈАГАС" НОВИ САД) (Сл. гласник РС бр. 139/14)
32. ПРАВИЛА О ПРОМЕНИ СНАБДЕВАЧА (Сл. гласник РС бр. 65/15)
33. ПРАВИЛА О РАДУ ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 74/13, 14/14)
34. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
35. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ПРИСТУП И КОРИШЋЕЊЕ СИСТЕМА ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 1/07)
36. ТАРИФНИ СИСТЕМ ЗА ОБРАЧУН ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ТАРИФНЕ КУПЦЕ (Сл. гласник РС бр. 1/07)
37. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 123/12, 75/14)
38. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СИСТЕМУ ЗА ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 93/12, 123/12, 5/14, 116/14, 30/15)
39. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИСТУПА СКЛАДИШТУ ПРИРОДНОГ ГАСА (Сл. гласник РС бр. 143/14)
40. МЕТОДОЛОГИЈА ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ (Сл. гласник РС бр. 75/14)
41. Правила о промени снабдевача (Сл.Гласник РС бр. 65/15)
42. Правилник о начину и роковима вршења пописа и усклађивања књиговодственог стања са стварним стањем,
43. Правилник о контном оквиру и садржини рачуна у Контном оквиру за привредна друштва, задруге и предузетнике;
44. Правилник о садржини и форми образаца за финансијске извештаје за привредна друштва, задруге и предузетнике ,
45. Одлука о облику, садржини и начину коришћења образаца платних налога за извршење платних трансакција у динарима,
46. Одлука о условима и начину обављања платног промета са иностранством,
47. Одлука о извештавању о кредитним пословима са иностранством,
48. Одлука АЕРС о начину, поступку и роковима вођења књиговодствених евиденција, спровођења раздвајања рачуна по делатностим и доставе података и документације за потребе регулације итд
49. Правилник о критеријумима за сврставање купаца природног гаса у потрошачке групе (Сл.Гласник РС бр. 104/06)

50. Правила о праћењу техничких и комерцијалних показатеља и регулисању квалитета испоруке и снабдевања електричном енергијом и природним гасом (Сл.Гласник РС бр. 2/14)

Ц. ПРАВИЛНИЦИ

1. Одлука о оснивању ЈП „Србијагас“ Нови Сад
2. Статут ЈП „Србијагас“ Нови Сад од 28.09.2005. године
3. Колективни уговор за ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01-9/46 од 03.02.2015. године
4. Правилник о организацији и систематизацији послова ЈП „Србијагас“ Нови Сад 00-01/2468 од 30.12.2005. године
5. Правилник о солидарној и другим врстама помоћи у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/2733 од 29.05.2015. године
6. Правилник о приправницима бр. 01-01/3931 од 31.07.2015. године
7. Правилник о поступку унутрашњег узбуњивања у ЈП „Србијагас“ Нови Сад број: 01-01/5270 од 22.10.2015. године
8. Правилник о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП „Србијагас“ Нови Сад бр. 01-01/1755 од 07.04.2015. године
9. Протокол између ООО Газпром експорт, Владе Републике Србије, Југоросгас ад и ЈП Србијагас од 05.12.2014.г. ,
10. Меморандум између Републике Србије и НИС ад о регулисању потраживања НИС ад према ЈП Србијагас и ХИП Петрохемија од 05.12.2014.,
11. Измене основа пословне консолидације енергетских субјеката који производе топлотну енергију – топлана ради обезбеђења сигурности снабдевања топлотном енергијом итд

Поред наведених, ЈП „Србијагас“ уважава и друга акта која је донела Влада Републике Србије, надлежно Министарство, Надзорни одбор, као и акта нормирана одлукама и сагласношћу АЕРС-а и др..

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВНОГ ОКРУЖЕЊА, ТРЖИШНЕ ПОЗИЦИЈЕ И КОНКУРЕНЦИЈЕ

ЈП “СРБИЈАГАС” снабдева велике индустријске потрошаче и дистрибутере, повезане на транспортни и дистрибутивни гасоводни систем, са око две милијарде кубних метара природног гаса. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад данас располаже са:

- Магистралним гасоводима високог притиска (изнад 16 bar) и
- Дистрибутивним гасоводним системом средњег и ниског притиска (испод 16 bar)

Дужина магистралног гасовода износи око 2.267 km, капацитет је 13 милиона m³/дан, док просечна старост тог гасоводног система износи преко 25 година. Један крак магистралног гасоводног система (преко Зворника) омогућава транспорт природног гаса преко Републике Србије до Босне и Херцеговине.

Дужина дистрибутивне мреже износи око 7.033 km.

На транспортној и дистрибутивној гасној мрежи ЈП “СРБИЈАГАС” постоји око 93.000 места испоруке (МИ) природног гаса купцима ЈП „СРБИЈАГАС“, који су прикључени на мрежу ниског, средњег и високог притиска.

2.1. ДОБАВЉАЧИ

Најзначајнији добављач природног гаса Јавног предузећа “СРБИЈАГАС”, Нови Сад су “ЈУГОРОСГАС” а.д. Београд (увозни природни гас), НИС а.д. Нови Сад (домаћи природни гас) и “ФГСЗ”, Мађарска (транзит увозног природног гаса кроз Мађарску).

Остали добављачи

Постоји и могућност увоза додатних количина природног гаса од ино-партнера.

2.2. КУПЦИ

ЈП “СРБИЈАГАС” Нови Сад реализује пословне односе са око 93.000 купаца природног гаса, од чега је преко 90% њих у категорији домаћинстава на сопственој дистрибутивној гасоводној мрежи. Број купаца у тој категорији и даље се повећава, што је условљено интензивном гасификацијом у централној Србији.

2.3. КОНКУРЕНЦИЈА

Почетак примене Закона о енергетици означио је почетак дерегулације тржишта у циљу контроле монопола и омогућавања конкурентности у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом. Наведеним законом се први пут у нашем законодавству и на транспарентан начин, обезбеђују и отварају могућности за отварање тржишта и слободну конкуренцију у појединим енергетским делатностима, а такође и услови слободног приступа системима треће стране, слободног избора снабдевача енергијом купаца, као и друге могућности енергетских субјеката на тржишту енергије.

Обављање делатности на тржишту енергије врши се и организује у складу са циљевима развоја енергетских делатности и потребама купаца у Републици Србији за обезбеђивањем квалитетног и сигурног снабдевања енергијом, уз поштовање принципа конкурентности и једнаког правног положаја свих субјеката на том тржишту у поступку остваривања права на изградњу енергетског субјекта, односно на прибављање енергетске дозволе за изградњу, права на приступ систему, права на обављање енергетских делатности и у другим случајевима утврђеним Законом о енергетици.

У Републици Србији постоје два транспортна система, односно Агенција за енергетику издала је две лиценце за обављање делатности транспорта природног гаса и то ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и а.д. “ЈУГОРОСГАС”, Београд. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад је власник лиценце за управљање транспортом природног гаса и управља сопственим транспортним системом.

Редни број	Енергетска делатност	Постојећа конкурентност
1	2	3
1.	Оператор транспортног система	Југоросгас а.д.
2.	Оператор дистрибутивног система	34 предузећа
3.	Снабдевање природним гасом	60 предузећа
4.	Јавно снабдевање природним гасом	33 предузећа
5.	Складиштење природног гаса и управљање складиштем	Заједничко српско-руско предузеће за ПСГ Банатски Двор

2.4. ЗАВИСНА И ПОВЕЗАНА ДРУШТВА КАПИТАЛА

У складу са препорукама Владе Републике Србије, након извршених конверзија потраживања по основу испоруке природног гаса, односно куповином већинског пакета акција, ЈП Србијагас је стекао учешће у капиталу неколико стратешких предузећа у Републици Србији („Агрожив“ Житиште, „МСК“ Кикинда, ХИП „Азотара“ Панчево и др.). На овај начин у протеклом периоду сачувано је близу 3.000 радних места, кроз супституцију увоза и повећање извоза смањен је спољнотрговински дефицит Републике Србије, омогућен је раст друштвеног производа, повећана конкурентност и др.

Продаја ових Компанија, или довођење стратешких партнера, одвијаће се у сарадњи са надлежним министарствима и на основу одлука Владе Републике Србије.

Водиће се разговори са потенцијалним стратешким партнерима/купцима капитала, чију ће основу чинити тржишна процена вредности капитала.

Успешан завршетак ових трансакција у 2016. години за ЈП „Србијагас“ треба да донесе следеће позитивне ефекте :

- Наплата потраживања од ових зависних друштава утицаће на побољшање ликвидности и профитабилности ЈП „Србијагас“;
- Обзиром да се очекује приход од продаје ових Компанија који је знатно већи од књиговодствене вредности биће остварен капитални добитак што директно утиче на побољшање финансијског резултата ЈП „Србијагас“.

Поред наведеног, ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у складу са одлукама надлежних органа има удео и у капиталу предузећа која су од стратешког значаја за Републику Србију као што су Јужни ток, Банатски Двор и Согаз.

Новооснована привредна друштва

У Регистар привредних субјеката Агенције за привредне регистре Републике Србије, у склопу реструктурирања ЈП «Србијагас» Нови Сад, дана 20.08.2015. године уписани су следећи основни подаци за ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА и ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА:

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА Нови Сад, Народног фронта 12
Скраћени назив:	ТРАНСПОРТГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129542
ПИБ:	109127075
Претежна делатност:	4950 – Цевоводни транспорт

Пуно пословно име:	ДРУШТВО СА ОГРАНИЧЕНОМ ОДГОВОРНОШЋУ ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА Нови Сад, Народног фронта 12
Скраћени назив:	ДИСТРИБУЦИЈАГАС СРБИЈА доо Нови Сад
Правна форма:	Друштво са ограниченом одговорношћу
Оснивач:	ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ СРБИЈАГАС НОВИ САД (100% удео)
Уписани и уплаћени/унети капитал:	Новчани: 60.286,00 РСД Не-новчани: У стварима: У правима:
Датум оснивања:	20.08.2015. године
Матични број:	21129585
ПИБ:	109127243
Претежна делатност:	3522 – Дистрибуција гасовитих горива гасоводом

3. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ЦИЉЕВИ

Основна стратешка опредељења ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у будућем периоду су следећа:

ВИЗИЈА	Лидерска позиција у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије и у региону југоисточне Европе
МИСИЈА	Квалитетно и стабилно снабдевање потрошача природним гасом, поштујући стандарде Европске уније
ЦИЉЕВИ	Повећање профитабилности, повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
СТРАТЕГИЈА	Проширење мреже, реорганизација и рационализација, улагање у нова знања и технологије

3.1. ВИЗИЈА

ЈП “СРБИЈАГАС” има визију да поред лидерске позиције у делатности транспорта, дистрибуције и снабдевања природним гасом на тржишту Републике Србије, заузме водеће место и у окружењу. Проширење капацитета ПСГ Банатски двор, изградња новог складишта гаса и гасних електрана омогућиће да Јавно предузеће „СРБИЈАГАС“ и Република Србија постану гасно чвориште, односно центар дистрибуције и транспорта гаса на Балкану. ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад спремно је да развија кадровску и материјалну основу поштујући европску регулативу и да на транспарентан и друштвено одговоран начин омогућава реализацију својих енергетских обавеза.

3.2. МИСИЈА

ЈП “СРБИЈАГАС” поуздано, благовремено и континуирано снабдева тржиште природним гасом и настоји да тај енергент, као најекономичнији и еколошки најприхватљивији, заузме значајније место на енергетском тржишту Србије и самим тим да буде један од важнијих чинилаца покретања економског развоја државе.

3.3. ЦИЉЕВИ

- Стабилно снабдевање тржишта
- Повећање профитабилности
- Повећање обима пласмана гаса и тржишног учешћа
- Развој модерне, снажне и респектабилне компаније у региону

- Интензивирање развоја гасоводне инфраструктуре Србије и повезивање са системима земаља у окружењу
- Изградња нових подземних складишта гаса
- Изградња гасних централа когенеративног типа
- Праћење развоја нових технологија на светском тржишту
- Неговање добре пословне комуникације и бриге о купцима природног гаса, запосленима, свим ресурсима животне средине и одрживом енергетском развоју.

3.4. СТРАТЕГИЈЕ

- 👍 Повећање физичког обима транспорта, дистрибуције и продаје природног гаса у складу са повећаним потребама корисника природног гаса и реално способном платежном тражњом.
- 👍 Обезбеђивање складиштења стратешких резерви природног гаса Републике Србије изградњом складишта потенцијалног капацитета до милијарду кубних метара природног гаса.
- 👍 Даље усаглашавање организационе структуре предузећа у складу са енергетским делатностима које обавља, што ће омогућити ефикасније пословање и квалитетније пружање услуга купцима природног гаса.
- 👍 Интензивирање развојних и инвестиционих циклуса у предузећу
- 👍 Рационализација трошкова пословања
- 👍 Стицање нових знања и технологија
- 👍 Ангажованији маркетиншки приступ, нарочито у светлу нове законске регулативе и конкуренције у делатности снабдевања гасом

4. ПЛАН ФИЗИЧКОГ ОБИМА ПОСЛОВАЊА

Полазна претпоставка приликом израде Програма пословања је максимално процењена потреба тржишта у циљу задовољења исказаних потреба купаца природног гаса и обезбеђења сигурности снабдевања тржишта, а као последица обавезе ЈП „Србијагас“ која произилази из одлуке Владе Републике Србије о одређивању ЈП „Србијагас“ као снабдевача јавних снабдевача и снабдевача за резервно снабдевање.

Програмом пословања је предвиђена укупна продаја гаса од 1,821 милрд м³.

У планиране количине су укључене и количине за: МСК Кикинда, јер је од септембра 2015. године поново снабдева Србијагас и за ХИП Азотара Панчево, која није радила већи део 2015. године, али је у октобру поново покренута производња.

Процена закупа капацитета за Програм пословања за 2016.г. урађена ја на бази предложених закупа улазних и излазних транспортних система од стране Оператора транспортног система, уз напомену (у складу са Законом о енергетици), да гасна година траје 01.07.2015.-30.06.2016. године, за коју се врши закуп капацитета.

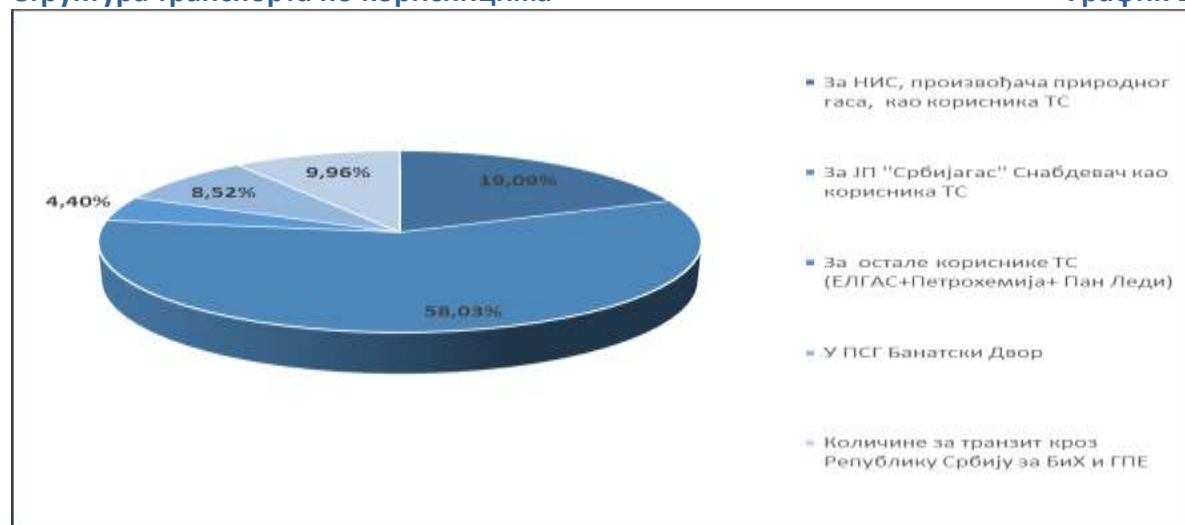
Потпуна либерализација тржишта носи неизвесност промене тржишног учешћа ЈП „Србијагаса“ као последице уласка на тржиште других снабдевача, што се може директно одразити на планиране приходе.

ТРАНСПОРТ ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ТРАНСПОРТНОГ СИСТЕМА

Укупно планиране количине, које ће бити транспортоване кроз транспортни систем ЈП „Србијагас“ Нови Сад, (без сопствене потрошње и техничких губитака) износе 2.675.744 хиљада м³, што је за 2,59% више у односу на процењено стање за 2015. годину, као и за 1,41% у односу на план 2015. године.

Структура транспорта по корисницима

График 1



ДИСТРИБУЦИЈА ПРИРОДНОГ ГАСА - ОПЕРАТОР ДИСТРИБУТИВНОГ СИСТЕМА

Програмом пословања за 2016. годину предвиђено је да ОДС дистрибуира 1.019.648 000м³ природног гаса(без сопствене потрошње и техничких губитака који укупно износе 9.053 хиљаде м³), што је за 1,25% ниже од планских величина за 2015. годину, а за 0,32% ниже од процењених вредности за текућу годину. Од укупно планираних количина, за Србијасгас ће бити 99% дистрибуирано.

График 2



4.1. ПЛАН НАБАВКЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2016.Г

У 2016. години планирана је набавка од 2.041.157 хиљада м³ природног гаса, од чега 1.950.285 хиљада м³ или 95,55% из увоза.

Структура набавке природног гаса



График 3 и 3а



План набавке гаса из домаћег извора пројектован је на бази остварене набавке из домаћих извора и уговорене динамике испоруке сходно важећем уговору са НИС-Гаспромњефт о испоруци домаћег гаса. Планиране количине каптажног гаса из домаће производње за локалну испоруку, укључене су у планиране количине из домаће производње.

Планирано је и да се од укупно набављених количина природног гаса, у ПСГ Банатски Двор, у периоду од априла до септембра 2016. године утисне 220.000 хиљада m^3 природног гаса, као комерцијална залиха делатности снабдевање јавних снабдевача, док се у зимским месецима планира коришћење комерцијалних залиха природног гаса тако да ће се из ПСГ Банатски Двор истиснути 220.000 хиљада m^3 у периоду јануар-март и децембар, за потребе снабдевања тржишта Републике Србије. Планирани годишњи трошак складиштења природног гаса износи 782,9 милиона динара.

4.2. ПЛАН ПРОДАЈЕ ПРИРОДНОГ ГАСА ЗА 2016.Г.

Укупна планирана продаја природног гаса за 2016. годину износи 1.821.157 хиљада m^3 природног гаса, од чега ће се 76,1% продати крајњим купцима на слободном тржишту, а 87.403 хиљаде m^3 тарифним купцима кроз делатност јавног снабдевања.

Планирана продаја по делатностима

График 4



Списак прилога за поглавље 4 – План физичког обима пословања

Прилози 1 до 12

5. ПЛАНСКЕ ЦЕНЕ

У току 2015. године су вршене корекције продајних цена ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, у складу са Законом о енергетици. На исте је АЕРС дала сагласност.

5.1. ПЛАНСКЕ ПРОДАЈНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

За Операторе транспортног и дистрибутивног система, снабдевање јавних снабдевача и јавно снабдевање приликом израде Програма пословања за 2016. годину користе се одобрене актуелне цене природног гаса од стране Владе РС, односно АЕРС.

За квалификоване купце приликом израде Програма пословања за 2016. годину користе се уговорене цене.

5.2. ПЛАНСКЕ НАБАВНЕ ЦЕНЕ ПРИРОДНОГ ГАСА

Као планска набавна цена природног гаса приликом израде Програма пословања за 2016. годину користе се планске набавне цене природног гаса: од добављача Југоросгас, од добављача НИС а.д., цена комерцијалних залиха гаса у ПСГ Банатски Двор, цена за Снабдевача јавних снабдевача, као и цена за Србијагас као резервног снабдевача.

Приликом израде Програма пословања, а у вези планских набавних и продајних цена, примењени су средњи курсеви валута на дан 30.09.2015. г.:

1 УСД = 106,4910 РСД,

1 ЕУР = 119,7491 РСД.

6. ПЛАН ФИНАНСИЈСКИХ ИЗВЕШТАЈА ЗА 2016. ГОДИНУ

6.1. ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2016. години остварити нето добитак у износу од 3,6 млрд динара.

Планирани финансијски показатељи пословања су засновани на принципу опредељености и спремности предузећа да остане респектабилан партнер, и у условима привредне рецесије оствари добит.

ПЛАНИРАЊЕ ТРОШКОВА

Трошкови су планирани у складу са закључцима и смерницама надлежних органа, Методологијама АЕРС, Колективним уговором, Законом о изменама и допунама Закона о буџетском систему, Законом о буџету, Фискалном стратегијом РС за 2016. годину са пројекцијама за 2017. и 2018. годину, Законом о максималним зарадама у јавном сектору, Законом о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом, пореским прописима итд.

ЈП „СРБИЈАГАС“ је приступило рестриктивном планирању свих трошкова, у зависности од категорије трошка, кроз планирану рационализацију трошкова у односу на процењене трошкове за 2015. годину, и без уважавања пројектоване инфлације од 3,5%, у складу са Фискалном стратегијом РС за 2016. годину, са пројекцијама за 2017. и 2018. годину.

Трошак набавне вредности чини 82,9% укупних планираних пословних расхода ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад. У процени за 2015. годину, набавна вредност продате робе чини 86,5% пословних расхода.

6.2. Критеријуми за коришћење средстава за посебне намене

ПЛАН ИЗДВАЈАЊА СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ*

* на основу Правилника о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег програма пословања јавних предузећа и зависних друштава капитала чији је оснивач то предузеће (Сл. гласник РС бр. 36/13, 27/14 и 38/15);

Средства за посебне намене су планирана у складу са Смерницама Владе РС за израду годишњих програма пословања за 2016. г (Закључак Владе РС 05 Број: 023-11810/2015 од 05.11.2015.г.).

Табела 1

Редни број	Опис	План 2016. г. (у 000 дин)
1	2	3
1	Расходи донација спортским, културним и научним организацијама	49.293
2	Расходи за спортске активности запослених	12.000
3	Укупно	61.293

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СПОРТСКЕ АКТИВНОСТИ

- у складу са чланом 50. Закона о јавним предузећима

Средства за спортске активности у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад користе се у сврху унапређења здравља запослених и ради спречавања повреда на раду, професионалних обољења и обољења у вези са радом. Начини на који се ова средства користе могу бити следећи:

- коришћење затворених и отворених терена за колективне спортове;
- коришћење отворених и затворених базена у дефинисаним терминима;
- коришћење теретана у одређеним и дефинисаним терминима;
- учешће запослених на такмичењима у организацији адекватних савеза и организација за рекреативни спорт.

Општи циљ

ЈП „Србијагас“ као национална гасна компанија од свог оснивања негује традицију улагања у унапређење заједнице у којој послује и активно се укључује у активности које доприносе развоју друштва као целине. Спонзорства и донације представљају један део укупних маркетиншких и ПР активности, које се предузимају у циљу унапређења пословања предузећа, истовремено унапређујући друштвено окружење у којем послује. Циљ ових активности утврђен је маркетиншком, односно пословном стратегијом компаније.

Спонзорствима и донацијама, пре свега, се негују и унапређују односи са локалном заједницом и друштвом у целини, тј. Окружењем у коме ЈП „Србијагас“ Нови Сад послује. Донације представљају пружање подршке групи или организацији, без очекиване директне користи за предузеће. Спонзорство је дуготрајно партнерство компаније са другом организацијом, ради заједничке користи.

Општи критеријуми

ЈП „Србијагас“, при избору пројеката које ће спонзорисати или донирати, руководи се, пре свега, критеријумом корисности пројекта за потребе шире заједнице и друштва као целине. Спонзорствима и донацијама „Србијагас“ подржава здравствене, спортске, културне, научне, образовне, социјалне и хуманитарне активности за које постоји друштвени интерес, а које најчешће не могу да се финансирају из комерцијалних садржаја. Подршком овим активностима ЈП „Србијагас“, као национални лидер, у делатностима којима се бави, унапређује своју друштвену одговорност, истовремено потврђујући имиџ компаније која брине и улаже у друштвену заједницу у којој послује.

Организација активности

У процесу одлучивања од додели средстава за спонзорства и донације учествују: Надзорни одбор, Генерални директор и Комисија за доделу средстава за спонзорства и донаторства, коју именује Генерални директор.

Комисија за спонзорства и донаторства састаје се једном месечно, разматра све пристигле захтеве, категорише их у складу са Критеријумима за спонзорства и донаторства и предлаже решења Генералном директору.

Комисија, такође, има обавезу да месечно сачињава извештај и доставља га Генералном директору, који у складу са Одлуком Управног одбора бр 01-02-25/3-7/1 од 20.01.2006. године, предлаже раније Управном, а сада Надзорном одбору, на разматрање донације и спонзорства која, према износу, нису у његовој ингеренцији.

Комисија је дужна да на свака три месеца обавештава Надзорни одбор ЈП „Србијагас“ о реализованим спонзорствима и донацијама.

Буџет предвиђен за спонзорства и донације ЈП „Србијагас“ одређује се на годишњем нивоу, за сваку пословну годину, према Програму пословања, а након усвајања од стране Владе Републике Србије.

1. Прву групу спонзорстава и донација, за које је надлежан искључиво Надзорни одбор, чине захтеви за чију је реализацију неопходно усвајање већих средстава у форми једнократних, периодичних или сталних уговора, а за чију је реализацију, према поменутој одлуци Управног одбора из 2006. године, најчешће надлежан Надзорни одбор. У поменутој групи спадају манифестације, институције, установе, организације и појединци чија је активност од националног значаја, као и спортски клубови који су основани од стране ЈП „Србијагас“, Нови Сад или њихових радника. У прву групу су, такође, укључени и спортски клубови који су већину својих прихода добијали из претходних предузећа НИС-Гас Нови Сад или НИС-Енергогас Београд.
2. У другу групу донација спадају оне које имају једнократни карактер, које су мањих финансијских захтева и које су пре свега усмерене на унапређење локалних заједница у оквиру којих послује ЈП „Србијагас“ Нови Сад.
3. Генерални директор има могућност, да у складу са установљеним критеријумима за спонзорства и донације, а према одлуци УО ЈП „Србијагас“ из 2006. године, одобри захтеве за спонзорства и донације у износу мањем од 2.000.000,00 динара.

Процедура

- Сви пристигли захтеви за спонзорства и донације долазе у Службу за односе с јавношћу и маркетинг
- Служба евидентира све пристигле захтеве и доставља их члановима Комисије и Генералном директору
- Комисија рангира захтеве и предлаже Генералном директору листу спонзорстава и донација које би ЈП Србијагас требало да подржи
- У зависности од износа донације или спонзорства, а према поменутој Одлуци Управног одбора, коначну одлуку о одобравању донације или спонзорства доноси Генерални директор или упућује предлог Надзорном одбору на усвајање
- Служба за односе с јавношћу и маркетинг обавештава све подносиоце захтева о томе да ли су им одобрена средства за спонзорства и донације
- Читав поступак, од подношења захтева, преко рангирања, до расподеле средстава за спонзорства и донације, мора бити јаван, као и рад Комисије која има обавезу да сачини записник приликом сваког састанка

Спонзорствима и донацијама обухваћене су спортске, културне, образовно-научне и хуманитарне активности.

Спонзорствима и донацијама неће бити обухваћене комерцијалне активности усмерене на стицање профита, политичке организације и кампање, организације које подстичу расну, полну, верску или било какву другу дискриминацију.

Разрада критеријума

1. Спортске активности

- државне репрезентације
- спортски клубови и спортисти у индивидуалним спортовима са оствареним врхунским резултатима
- манифестације међународног, националног и регионалног значаја које унапређују и популаришу спорт међу младима
- спортски клубови радника ЈП Србијагас
- радничке спортске игре

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- остварених резултата светског, европског и националног ранга
- значаја клуба или активности за локалну заједницу
- резултата у промовисању спорта код младих

2. Културне активности

- институције и манифестације од међународног, националног и регионалног значаја
- врхунски уметници
- млади и перспективни уметници
- одржавање и изградња објеката од националног и историјског значаја
- помоћ у организацији догађаја од културног значаја
- издавање публикација од националног значаја

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани по основу:

- угледа установа и институција са којом је активност повезана
- традиције и историјата активности
- броја учесника и значаја за друштвену заједницу
- доприноса унапређењу културе међу младима

3. Образовне и научне активности

- универзитети, факултети и институти од националног значаја
- појединци са посебним научним доприносом
- млади таленти
- издавање научних радова и осталих публикација
- организација и одржавање научних скупова
- основне и средње школе
- унапређење информатичког образовања
- одржавање и изградња објеката у функцији образовања и науке

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- угледа институције или активности
- унапређења општих услова за образовање
- масовности акције
- задовољења специфичних образовних потреба ЈП Србијагас Нови Сад

- посебну предност имају активности у вези са истраживањем, производњом, прерадом и прометом гаса

4. Хуманитарне и здравствене активности

- активности које подижу општи ниво здравља у Републици Србији
- набавка савремене медицинске опреме
- лечења
- хуманитарне организације
- помоћ подручјима погођеним елементарним непогодама
- изградња и адаптација објеката

Захтеви за спонзорства и донације били би рангирани на основу:

- угледа установе, институције или организације
- масовности акције за унапређење регионалног или националног нивоа опште медицинске заштите
- унапређење опреме врхунских здравствених установа
- унапређење услова живота за избеглице и сирочад
- учешће у санацији последица елементарних непогода

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА РЕПРЕЗЕНТАЦИЈЕ

Издаци за репрезентацију у ЈП Србијагас настају као последица активности лица овлашћених за представљање или заступање Предузећа, које су усмерене ка стварању позитивних услова и остваривања пословних интереса Предузећа.

Износ средстава репрезентације у Предузећу утврђује се и планира Програмом пословања и у укупном износу обухвата трошкове репрезентације у земљи и иностранству.

По својој намени, средства репрезентације користе се за пословне потребе Генералног директора и других запослених који имају право на основу функције коју обављају или на основу писменог овлашћења Генералног директора, а искључиво за потребе обављања основне делатности чији се трошкови у складу са Законом о рачуноводству и ревизији исказују у финансијским извештајима као трошак репрезентације.

Трошковима репрезентације сматрају се трошкови учињени са пословним партнерима приликом закључења послова, потписивања уговора, обележавања јубилеја, сајамске, промотивне и друге манифестације у земљи и иностранству, службеним путовањима, трошкови угоститељских услуга који су везани за студијска путовања, стручне и научне скупове, боравак новинара на производним објектима или конференцијама за медије, трошковима угоститељских услуга у угоститељским објектима предузећа и угоститељским објектима других правних лица и предузетника, давање пригодних поклона, као и други трошкови репрезентације, који су у функцији склапања послова и уговора.

Средства репрезентације су у функцији активности које су усмерене ка стварању позитивних услова у циљу остваривања интереса предузећа. Генерални директор или лице које он овласти, може да даје средства предузећа на привремено коришћење трећим лицима.

Бизнис и друге платне картице намењене за плаћање трошкова репрезентације користи Генерални директор и други запослени, на основу решења Генералног директора. Носиоци права давања одобрења за коришћење средстава репрезентације су Генерални директор и извршни директори. Корисник средстава репрезентације одговоран је за економично и целисходно трошење средстава репрезентације.

Средства репрезентације за коришћење услуга кафе кухиња односе се на коришћење напитака из кафе кухиња за потребе састанака, који се организују у пословним просторијама Предузећа или приликом посета пословних партнера. Интерним документом одређују се Корисници и новчани лимит за коришћење услуга кафе кухиња на месечном (кварталном) нивоу. Средства репрезентације користе се путем налога за плаћање вирманским уплатама по основу испостављених фактура-рачуна, коришћењем бизнис и других платних картица за плаћање трошкова репрезентације и на други прописани начин.

Давање средстава Предузећа на коришћење трећим лицима врши се путем одговарајућег документа, који потписује Генерални директор.

Функција Финансијских послова подносиће Кабинету генералног директора детаљан Извештај по функцијама о коришћењу средстава репрезентације за претходни обрачунски период (са основним подацима корисника, висини коришћених средстава) на месечном, кварталном и годишњем нивоу.

На све што није регулисано овим критеријумима примењују се одредбе одговарајућих законских прописа.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА МАРКЕТИНГ И ПРОПАГАНДУ

Маркетинг, као пословна функција, координирано са другим пословним функцијама треба да повеже укупну активност предузећа са захтевима клијената и од посебног је значаја за профитно оријентисано предузеће и извођење пројектованих активности.

Циљеви предузећа оствариваће се путем антиципирања, идентификовања и задовољења захтева потрошача, популаризацију енергетске ефикасности, корпоративно представљање и истицања конкурентских предности у тржишној утакмици.

Оглашавање у медијима биће прилагођено дневним и периодичним потребама предузећа за објављивањем информација о пословању. Кампање у медијима користиће се углавном у периоду пре и за време грејне сезоне, за најаву важних догађаја и пласман пословних информација. Дугорочним уговорима о пословној сарадњи обезбедиће се попусти за сва оглашавања на националним ТВ и радио станицама и штампаним медијима.

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра која се бесплатно дају различитим лицима у промотивне и корпоративне сврхе, а на којима је одштампан или утиснут логотип ЈП „Србијагас“, односно визуелно испољавање брэнда који је у вези са делатношћу компаније и која мора бити у складу са књигом графичких стандарда.

Рекламни материјал, пословни поклони и давање добара другим лицима која се повремено у уобичајеним количинама за ту намену бесплатно дају купцима, потенцијалним купцима, пословним партнерима и другим лицима у непословне и промотивне сврхе, део је укупне пословне политике Предузећа.

Поклањање рекламног материјала и других поклона обавља се искључиво у склопу промотивних активности и корпоративног представљања Предузећа, приликом пријема пословних и државних делегација, приликом посета другим компанијама као и у приликама када то налаже протокол Предузећа.

Укупна вредност рекламног материјала, пословних поклона и узорака мање вредности не може бити већа од 0,25% укупног промета ЈП Србијагас у пореском периоду за претходну пословну годину, а што је у складу са законским одредбама, Програмом пословања и Планом јавних набавки ЈП Србијагас.

Под рекламним материјалом и пословним поклонима сматрају се добра чија је појединачна тржишна вредност мања од 5.000,00 динара.

Право на коришћење и поклањање рекламног материјала и пословних поклона има Кабинет Генералног директорак, Кабинет Председника Надзорног одбора, извршни директори и запослени који то право добију на основу писмене одлуке Генералног директора.

Набавка и расподела рекламног материјала и пословних поклона обавља се на основу спецификације коју одобрава Генерални директор, а на предлог Службе за односе с јавношћу и маркетинг, а у којој су дефинисани артикли и количине које ће се набавити.

Евиденцију пријема, издавање и расподеле рекламног материјала и пословних поклона обављају запослени у Служби за односе с јавношћу и маркетинг, а њихов је задатак и редован годишњи попис преосталог рекламног материјала и пословних поклона, као и сачињавање извештаја о утрошку, који се доставља непосредном руководиоцу и Кабинету Генералног директора.

Евиденцију расподеле пословних поклона којим располаже менаџмент компаније воде пословни секретари који једном годишње достављају извештај о утрошку и подели рекламног материјала и пословних поклона. Све набавке рекламног материјала и пословних поклона вршиће се у складу са Законом о јавним набавкама, а на основу Програма пословања за 2016. годину.

6.3. ПЛАН БИЛАНСА СТАЊА НА ДАН 31.12.2016.Г.

У планираној структури активе 81,7% чини **стална имовина**, која расте за 9% у односу на процењено стање крајем 2015. године, највише услед планираног повећања на позицији некретнина, постројења и опреме, а које се односи на планирана улагања у износу од 12,503 млрд динара, од тога предвиђена инвестициона и развојна улагања износе 12,492 млрд динара.

Обртна имовина чини 18,3% укупне активе, и нижа је за 29% од почетног стања пре свега услед пројектованог смањења стања готовине.

Планиран износ од 636,9 мил динара на позицији **активних временских разграничења** укључује разграничења по основу процењене вредности трошкова рачуноводствене ревизије и укупних трошкова по банкарским гаранцијама.

Дугорочна резервисања и обавезе чине 31,3% пасиве, и ниже су за 31% у односу на процењено стање крајем 2015. године, услед преноса дела дугорочних обавеза по основу постојећих дугорочних кредита на остале краткорочне финансијске обавезе (дугорочни кредити који доспевају до једне године).

Наведено је утицало на планиран пораст укупних **краткорочних обавеза** за 11% у односу на процењено стање 31.12.2015. године (а имајући у виду и ново задуживање у 2016.г.). Поред поменутог, на раст краткорочних обавеза је утицало и планирано повећање обавеза према Управи за јавни дуг на име средстава која ће обезбедити у 2016. години (за отплату обавеза по основу кредита са државном гаранцијом), стога планирано стање обавеза према УЈД на дан 31.12.2016.г. износи 72,9 млрд рсд.

Предузеће примењује Међународне рачуноводствене стандарде (IAS) и у складу са истим врши процену фер вредности имовине. Имајући у виду наведено, планирање позиција имовине и обавеза се врши под претпоставком да су имовина и обавезе ЈП Србијагас исказане по фер вредности.

6.4. ПЛАН НОВЧАНИХ ТОКОВА

Укупни приливи готовине ЈП „Србијагас“, Нови Сад за 2016. годину планирани су у износу од 98,50 милијарди динара, а укупни одливи готовине у износу од 106,40 милијарди динара, односно планирани нето одлив готовине износи 7,9 милијарди динара. Новчана средства на почетку планског периода износе 8,9 милијарди динара, а на крају планског периода износиће 979 милиона динара.

Списак прилога за поглавље 6 – План финансијских извештаја за 2016.г.

Прилози 13 до 17

7. ПЛАН ПРОМЕНА НА КАПИТАЛУ

Планира се да ће ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2016. години остварити добитак од 3,6 млрд динара, као део планираног биланса стања на дан 31.12.2016. и промена на капиталу у периоду од 01.01. до 31.12.2016. године. Планирани добитак је последица, са једне стране, пројектованих прихода од продаје природног гаса у 2016. години, и са друге стране, ниже планиране набавне вредности продате робе, уз примену планске набавне цене природног гаса.

ПЛАН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Могући начин покрића губитка за ЈП „СРБИЈАГАС“ је коришћење потенцијалног извора нераспоређена добит из ранијих година, без основног и осталог основног капитала и резерви. С обзиром да је процењен укупан губитак изнад висине капитала, и у случају коришћења осталих потенцијалних извора покрића губитка, предузеће не може покрити укупан губитак у 2016. години. Имајући у виду наведено, ЈП „СРБИЈАГАС“ ће донети одлуку о начину покрића губитка у договору и уз сагласност Оснивача.

8. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ И ЗАРАДА

8.1. ПЛАН ЗАПОСЛЕНИХ

Како се у току 2016. године планира да предузеће напусте 2 запослена (по основу старосне пензије),), али и пријем 15 лица, на крају 2016. године у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад биће запослено 1.131 запослених.

У току 2016. године не планира се преузимање запослених са дистрибутивних гасних мрежа.

Табела 2

Стање на дан 30.09.2015.			Процена Стање на дан 31.12.2015.			Планирано стање на дан 31.12.2016.			Индекс	
Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:	Неодређено време	Одређено време	УКУПНО:		
1	2	3=1+2	4	5	6=4+5	7	8	9=7+8	10=6/3	11=9/6
1.120	0	1.120	1.118	0	1.118	1.131	0	1.131	99,8%	101,2%

Квалификациону структуру запослених у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад у 2015.г чинили су у највећем проценту запослени са високом стручном спремом (42,3%), затим запослени са средњом стручном спремом (34,8%), следе: запослени са вишом стручном спремом (9,2%), квалификовани радници (8,0%), високо квалификовани радници (3,3%), неквалификовани радници (1,4%) и полу-квалификовани радници (1,0%).

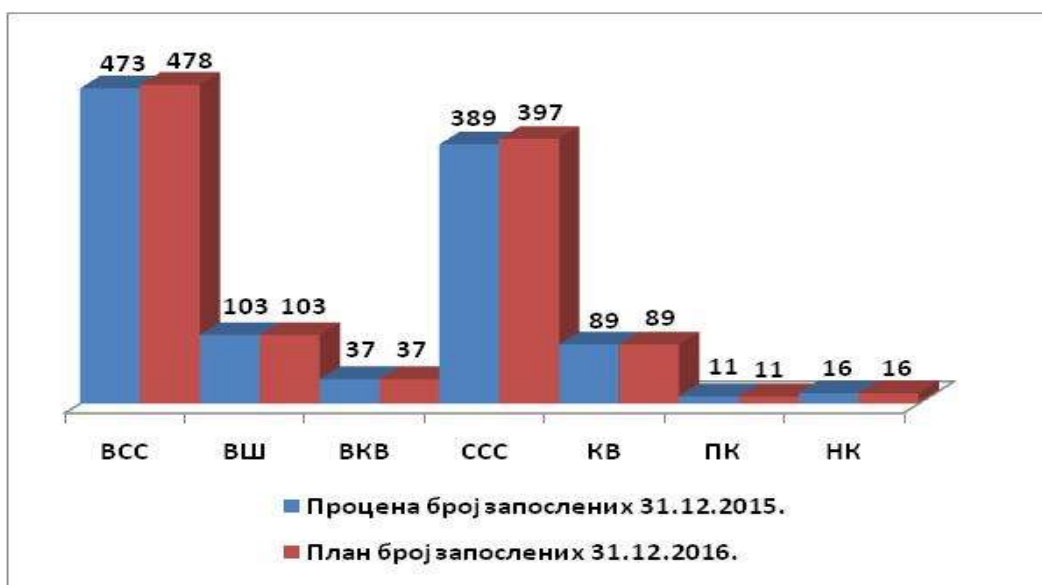
ПЛАНИРАНА КВАЛИФИКАЦИОНА СТРУКТУРА СТАРОЗАПОСЛЕНИХ И ПРИЈЕМА

Табела 3

Ред. број		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	ПК	НК	Укупно
1.	Процена 31.12.2015.г.	473	103	37	389	89	11	16	1.118
2.	Смањење по разним основама	2	0	0	0	0	0	0	2
3.	Потребан пријем (3.=3.1.+3.2.+3.3.+3.4.)	7	0	0	8	0	0	0	15
3.1.	Замене	0	0	0	0	0	0	0	0
3.2.	Повратак са мировања	0	0	0	0	0	0	0	0
3.3.	Новозапослени приправници	0	0	0	0	0	0	0	0
3.4.	Остали новозапослени	7	0	0	8	0	0	0	15
4.	План 31.12.2016.г. (5=2.-3.+4.)	478	103	37	397	89	11	16	1.131
5.	Индекс (4./1.*100)	101,1%	100,0%	100,0%	102,1%	100,0%	100,0%	100,0%	101,2%

ПЛАН КВАЛИФИКАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ

Графикон 5



У 2016. години посматрано по делатностима у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад највећи број запослених је предвиђен у Заједничким службама 475, у делатности транспорта и управљања транспортним системом природног гаса 307 радника, у делатности дистрибуције и управљања дистрибутивним системом природног гаса предвиђено је 267, док је најмањи број запослених предвиђен у оквиру неенергетске делатности (1).

ПЛАН СТАРОСНЕ СТРУКТУРЕ, СТРУКТУРЕ ЗАПОСЛЕНИХ ПО РАДНОМ СТАЖУ И ПОЛНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

Приликом запошљавања не примењује се никаква врста дискриминације, па се напред изложени план може схватити само условно.

Планирана старосна структура, структура запослених по радном стажу и полна структура запослених приказана је у следећим табелама и графиконима.

СТАРΟΣНА СТРУКТУРА

Табела 4

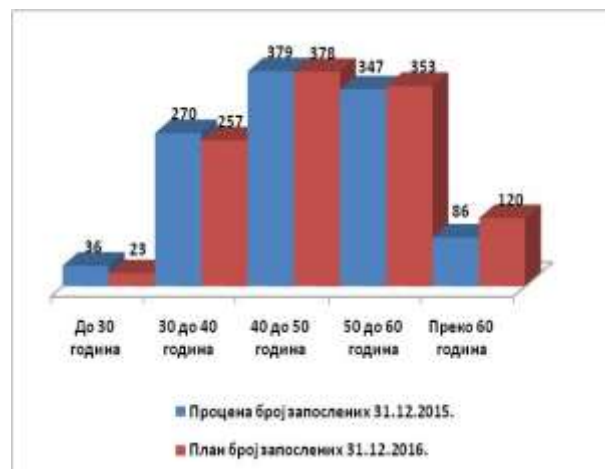
Ред бр	Опис	Процена број запослених 31.12.2015.	План број запослених 31.12.2016.
1	До 30 година	36	23
2	30 до 40 година	270	257
3	40 до 50 година	379	378
4	50 до 60 година	347	353
5	Преко 60 година	86	120
	УКУПНО	1.118	1.131
	Просечна старост	46	47

ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ Табела 5

Ред. бр	Опис	Процена број запослених 31.12.2015.	План број запослених 31.12.2016.
1	До 5 година	60	20
2	5 до 10 година	130	143
3	10 до 15 година	161	163
4	15 до 20 година	181	157
5	20 до 25 година	180	207
6	25 до 30 година	144	132
7	30 до 35 година	162	164
8	Преко 35 година	100	145
	УКУПНО	1.118	1.131

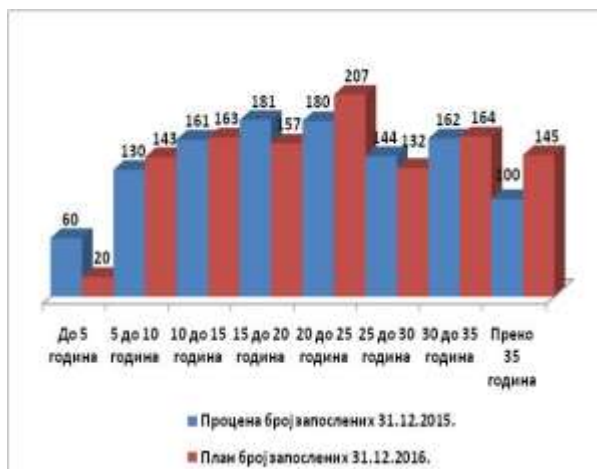
СТАРΟΣНА СТРУКТУРА

График 6



ПРЕМА ВРЕМЕНУ У РАДНОМ ОДНОСУ

График 7



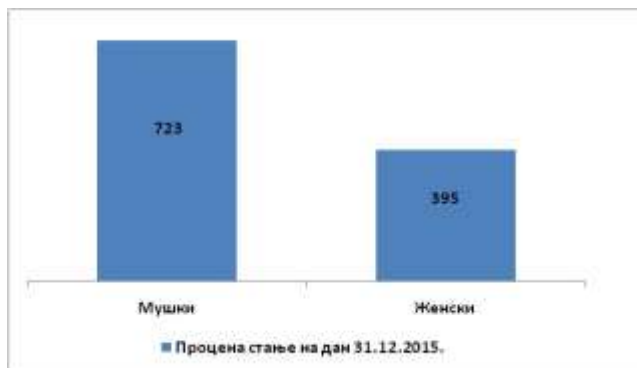
ПОЛНА СТРУКТУРА

Табела 6

Ред. број	Пол	Број запослених
		Процена Стање 31.12.2015.
1	2	3
1	Мушки	723
2	Женски	395
3	УКУПНО	1.118

ПОЛНА СТРУКТУРА

График 8



Напомена: Не постоји план полне структуре запослених будући да се приликом пријема запослених не врши полна дискриминација кандидата

Програмом пословања ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад за 2016. годину планирана су и значајна улагања у стручно усавршавање запослених, трошкове саветовања и стручне литературе и то у износу од 18 милиона динара зависно од потреба и у складу са правилником.

Права и обавезе ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад и његових запослених у вези са стручним усавршавањем до 15.04.2015. године су била регулисана Правилником о образовању и стручном усавршавању запослених у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад број 00-01-7018 од 14.10.2008. године, а од 15.04.2015. године су регулисана правилником број 01-01-1755.

На основу члана 9 наведене Одлуке, стручно усавршавање се остварује стицањем допунских знања (курс, и сл.), полагањем државног, правосудног, испита за стицање лиценце или других стручних испита; похађањем постдипломских студија због стицања академског назива мастер и научног назива доктора наука; ванредним школовањем; путем обуке и провере знања из области заштите на раду, заштите од пожара и заштите животне околине изузев оних која су законом предвиђена као обавезна; преквалификацијом и доквалификацијом.

Одлуку о стручном образовању запосленог доноси Генерални директор на основу предлога Комисије за образовање, стручно оспособљавање и усавршавање, а у складу са Планом и програмом стручног усавршавања у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад.

8.2. ПЛАН ЗАРАДА И ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА ЗА 2016. ГОДИНУ

ПЛАН ЗАРАДА ЗА 2016. ГОДИНУ СА МЕТОДОЛОГИЈОМ ПЛАНИРАЊА

Методологија планирања зарада подразумева планирање фонда зарада за пун фонд радних часова у складу са календаром рада, Колективним уговором, Законом о утврђивању максималне зараде у јавном сектору, планом пословања, као методолошки приступ који омогућава поштовање кретања зарада у јавном сектору у складу са Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

Исплата зарада у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад вршиће се у складу са Законом о јавним предузећима, Законом о буџетском систему, Законом о буџету, Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, Законом о утврђивању максималних зарада у јавном сектору, као и других законских прописа из области рада, рада јавних предузећа, као и интерних аката.

Уважавајући члан 7. Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава, пројектован је укупан износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца пре умањења основице и износ обрачунатих зарада са доприносима на терет послодавца по умањењу основице за 10%, при чему је разлика која се уплаћује у буџет РС планирана у износу од 167,9 мил динара. Висина уплата у буџет ће зависити од висине обрачунатих зарада и може се разликовати од плана уважавајући методологију планирања зарада.

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА ЗАРАДА У 2016. ГОДИНИ ЈП „СРБИЈАГАС“

Табела 7

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2015.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2016.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2016.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
1.	2.	3.	4.	5=3-4
ЈАНУАР	131.281.435	153.796.517	139.724.192	14.072.325
ФЕБРУАР	128.160.180	153.362.005	139.329.655	14.032.350
МАРТ	128.857.390	152.019.285	138.110.466	13.908.820
АПРИЛ	130.188.368	153.226.144	139.206.294	14.019.851
МАЈ	129.340.729	152.629.918	138.664.921	13.964.998
ЈУН	129.826.265	151.884.636	137.988.205	13.896.432
ЈУЛ	129.023.666	151.884.636	137.988.205	13.896.432
АВГУСТ	126.432.040	152.659.660	138.701.226	13.958.434
СЕПТЕМБАР	126.852.573	152.659.660	138.701.226	13.958.434
ОКТОБАР**	127.280.951	153.311.472	139.300.893	14.010.579
НОВЕМБАР**	127.688.816	154.056.754	139.977.609	14.079.145
ДЕЦЕМБАР**	127.975.687	154.012.568	139.945.902	14.066.666
УКУПНО	1.542.908.100	1.835.503.257	1.667.638.793	167.864.463

* Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава("Сл. Гласник РС" бр. 116/2014)

** процењено стање

У случају да се десе околности које нису обухваћене овим Програмом пословања и у случају промене прописа приступиће се ребалансу Програма пословања.

ПЛАН ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ РАСХОДА

Остали лични расходи су планирани у складу са важећим законским и интерним актима.

Трошкови накнада по уговору о делу планирани су на нивоу процењених за 2015. годину. Програмом пословања за 2016. годину нису предвиђени трошкови накнаде по ауторским уговорима, као ни трошкови накнаде за привремене и повремене послове.

Накнаде трошкова за превоз запослених као и дневница и трошкова на службеном путу планирани су у износу који одговара процени истих у 2015. години.

У оквиру осталих накнада трошкова запосленима и осталим физичким лицима, између осталог, планиране су стипендије деци погинулих и умрлих запослених у износу од 6 милиона динара, средства за набавку пакетића за Нову годину, у вредности неопорезивог износа који је предвиђен законом којим се уређује порез на доходак грађана (право на пакетић имају и деца умрлих запослених) и остала лична примања у складу са КУ за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад и Законом о раду.

ПЛАН НАКНАДА ЗА РАД ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЗА 2016. ГОДИНУ

У складу са Законом о јавним предузећима, Надзорни одбор ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад има председника и четири члана које именује Оснивач, Влада Републике Србије, на период од четири године.

План средстава за 2016. годину за накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора утврђен је у складу са Закључком Владе РС 05 број 120-4780/2008. од 6. новембра 2008. године, на основу просечне зараде по запосленом без пореза и доприноса, исплаћене у РС у месецу октобру 2015.г. увећане за пројектовану инфлацију за 2016.г. од 3,5%, и умањене за 10% уважавајући Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА ОДРЕЂИВАЊЕ НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Табела 8

Опис	Мерила за одређивање накнаде
НАДЗОРНИ ОДБОР	
Председник	1,5 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у октобру 2015. године увећана за пројектовану инфлацију за 2016. годину од 3,5% и умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда оснивача	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у октобру 2015. године увећана за пројектовану инфлацију за 2016. годину од 3,5% и умањена за 10%
Чланови Надзорног одбора из реда запослених	1 просечна зарада без пореза и доприноса исплаћена у Републици Србији у октобру 2015. године увећана за пројектовану инфлацију за 2016. годину од 3,5% и умањена за 10%

Табела 9

ОБРАЧУН И ИСПЛАТА НАКНАДА ПРЕДСЕДНИКА И ЧЛАНОВА НАДЗОРНОГ ОДБОРА У ЈП “Србијагас” У 2016. Г.
(у динарима)

МЕСЕЦ	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2015.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ОБРАЧУНАТА БРУТО НАКНАДА У 2015.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА*	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ
1.	3.	4.	5=3-4
ЈАНУАР	397.430	357.687	39.743
ФЕБРУАР	397.430	357.687	39.743
МАРТ	397.430	357.687	39.743
АПРИЛ	397.430	357.687	39.743
МАЈ	397.430	357.687	39.743
ЈУН	397.430	357.687	39.743
ЈУЛ	397.430	357.687	39.743
АВГУСТ	397.430	357.687	39.743
СЕПТЕМБАР	397.430	357.687	39.743
ОКТОБАР	397.430	357.687	39.743
НОВЕМБАР	397.430	357.687	39.743
ДЕЦЕМБАР	397.430	357.687	39.743
УКУПНО	4.769.162	4.292.246	476.916

* Закон о привременом уређивању основница за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава

ПЛАН ТРОШКОВА ЈУБИЛАРНИХ НАГРАДА ЗА 2016. ГОДИНУ

У 2016. години, предвиђено је да 176 (тренутно) запослених ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад оствари право на јубиларну награду у складу са чланом 54. Колективног уговора за ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад 01-01-9/46 од 03.02.2015. године.

План јубиларних награда израчунат је на основу планираних просечних зарада у 2016. години. Под зарадом се подразумева остварена просечна зарада у ЈП “СРБИЈАГАС”, Нови Сад у месецу који претходи месецу исплате. Остварење плана јубиларних награда зависиће од остварених просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

Планирани трошкови за помоћ запосленима и њиховим породицама (солидарна помоћ радницима) у ЈП „Србијагас“ за 2016. годину износе 26,8 мил. динара.

КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА СОЛИДАРНУ ПОМОЋ

На основу Колективног уговора ЈП „СРБИЈАГАС“ од 03.02.2015. године и чл. 53. који се односи на солидарну помоћ, Послодавац је дужан да запосленом обезбеди:

1. солидарну помоћ у случају смрти запосленог која је наступила као последица несреће на послу, као и последице професионалног обољења у висини пет просечних зарада у

месецу који предходи месецу у коме се врши исплата помоћи. За случај природне смрти радника у висини 3 просечне зараде код послодавца;

2. солидарну помоћ запосленом, члану његове уже породице за случај болести, здравствене рехабилитације или инвалидности у висини једне просечне зараде код Послодавца, у току календарске године по овом основу (набавка лекова, накнада трошкова лечења и медицинских ортопедских помагала).
3. солидарну помоћ због уништења или оштећења објекта за становање запосленог, услед елементарних и других ванредних догађаја, ако је чињенично стање настанка и уништења или оштећења објекта за становање запосленог утврђено и процена висине штете извршена од стране надлежног органа. Послодавац ће исплатити солидарну помоћ у висини једне просечне зараде.
4. финансијску помоћ и стипендију током редовног школовања деци погинулих или умрлих запослених радника, и то:
 - за децу предшколског узраста у висини од 0,60 основнице,
 - за школовање у основној школи у висини од 0,80 основнице,
 - за школовање у средњој школи у висини вредности основнице,
 - за школовање у вишој школи или на факултету, (за време редовног школовања по програму више школе односно факултета), а најдуже до 26 година старости, у висини од 1,20 основнице.

Послодавац може запосленом да обезбеди:

- а) солидарну помоћ у висини до 50% просечне зараде код Послодавца у случају смрти родитеља или усвојоца запосленог;
- б) солидарну помоћ запосленом за рођење сваког детета, у висини 50% просечне зараде у ЈП „Србијагас“ у месецу који претходи месецу исплате.

ПЛАН ОТПРЕМНИНА ЗА ОДЛАЗАК У ПЕНЗИЈУ ЗА 2016. ГОДИНУ

На основу члана 52. Колективног уговора за ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад број 05 број 11-1014/2015-1 од 03.02.2015. године, ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад је дужан да запосленом обезбеди отпремнину при престанку радног односа ради коришћења права на пензију у висини три зараде које би остварио за пун фонд сати за месец који претходи месецу у којем се исплаћује отпремнина, с тим што тако исплаћена отпремнина не може бити нижа од три просечне зараде по запосленом исплаћене у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад, за месец који претходи месецу у коме се врши исплата отпремнине, односно нижа од три просечне зараде на нивоу Републике.”

План отпремнина израчунат је на основу планираних зарада и планираних просечних зарада у 2016. години. Остварење плана отпремнина зависиће од остварених зарада и просечних зарада, као и висине неопорезивог износа.

У 2016. години није планирана исплата накнада по основу стимулативних мера за смањење броја запослених.

У августу 2016. године, планира се исплата зајма за набавку огрева, зимнице и уџбеника запосленима у сладу са чланом 55 Колективним уговором.

Списак прилога за поглавље 8 – План запослених и зарада

Прилози 18 до 22

9. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ АКТИВНОСТИ

9.1. ПЛАН РАЗВОЈНИХ И ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА

Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2016. годину предвиђена инвестициона и развојна улагања у ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад износе 12,492 милрд динара, док улагања у зависна предузећа износе 11 милиона динара, а укупна планирана (производна и остала) улагања износе 12,503 милрд динара и финансираће се делом из сопствених средстава, средствима потрошача и кредитима домаћих пословних банака.

Програмом пословања ЈП „СРБИЈАГАС“, Нови Сад за 2016. годину предвиђена су највећа улагања у делатностима транспорта и дистрибуције природног гаса, док су улагања у повезана предузећа планирана у оквиру неенергетских делатности.

Табела 10

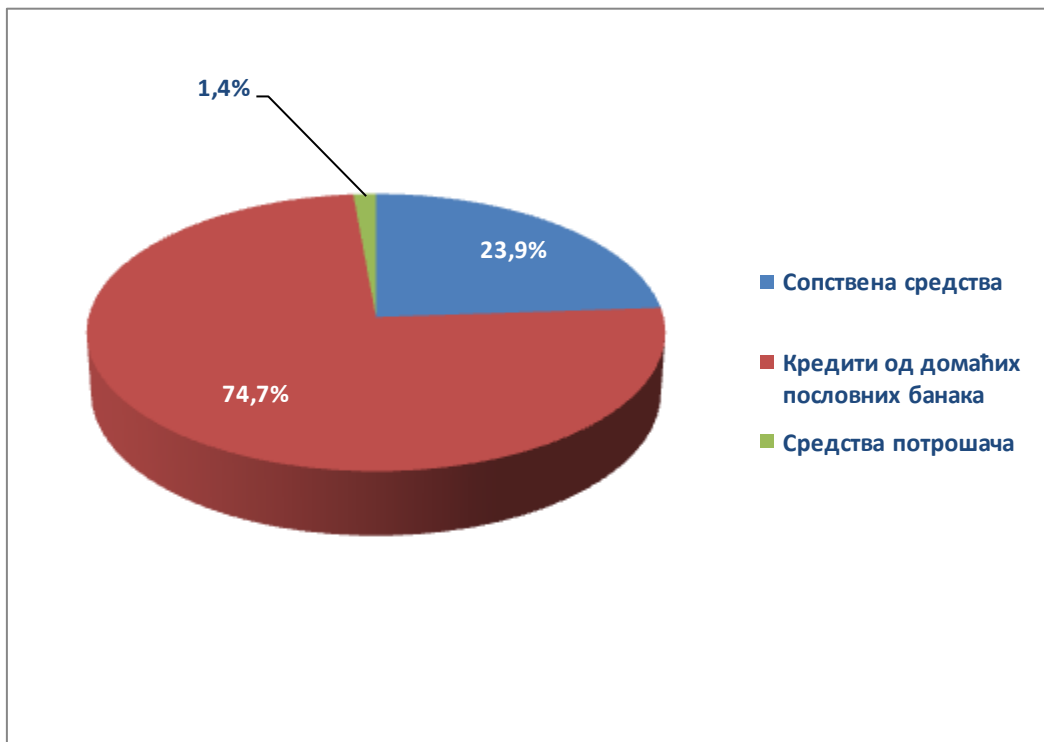
Преглед планираних развојних и инвестиционих активности по делатностима ЈП „Србијагас“
у 000 дин

Редни број	Делатност	Производна улагања	Учешће у %	Остала улагања	Учешће у %	Улагања која нису у функцији обављања енергетске делатности	Учешће у %	Укупна улагања	Учешће у %
1	2	3	4	5	6	7	8	9=3+5+7	10
1.	Оператор транспортног система природног гаса	5.323.823	46,29	59.509	6,00			5.383.332	43,05
2.	Оператор дистрибутивног система природног гаса	6.152.244	53,50	304.786	30,71			6.457.030	51,64
3.	Општеуслугне делатности			640	0,06			640	0,01
4.	Друге делатности			11.241	1,13			11.241	0,09
5.	Неенергетска делатност	20.000	0,17			10.987	100,0	30.987	0,25
6.	Заједничке службе	4.000	0,03	616.353	62,10			620.353	4,96
7.	УКУПНО	11.500.067	100,00	992.590	100,0	10.987	100,0	12.503.583	100,0

9.2. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА (КАПИТАЛНИ БУЏЕТ)

Структура извора финансирања

График 9



За финансирање инвестиционих улагања у 2016. години користити ће се сопствена средства 23,9%, кредити домаћих пословних банака 74,7%, и средства потрошача 1,4%.

Списак прилога за поглавље 9 - План развојних и инвестиционих активности

Прилог 23

10. ПРОГРАМ КОРИШЋЕЊА БУЏЕТСКЕ ПОМОЋИ ЗА ЈП „СРБИЈАГАС“ У 2016. ГОДИНИ

Основ за израду Програма коришћења буџетске помоћи (у даљем тексту: Програм) чини члан 50, став 4. Закона о јавним предузећима који предвиђа обавезу сачињавања Програма и његове основне елементе. Циљ Програма је стварање услова за престанак (или смањење) коришћења буџетске помоћи.

Укупан износ буџетске помоћи које ЈП Србијагас планира да користи у 2016. години износи:

- Отплата доспелих главница и плаћање камата по кредитима са државном гаранцијом 184,6 мил. ЕУР
- Гаранција Републике Србије за кредит до 20 мил. ЕУР за изградњу разводног гасовода Александравац – Брус - Копаоник - Рашка – Нови Пазар – Тутин 20,0 мил. ЕУР
- Укупно 204,6 мил. ЕУР

Табела 11

План субвенција

Редни број	Опис	У 000 дин
1.	Планиране субвенције	-

11. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима обухвата идентификовање, процену и контролу над потенцијалним ситуацијама, које могу имати негативан ефекат на остваривање циљева предузећа. Општи модел управљања ризицима састоји се од дефинисања циљева, утврђивања ризика, процене ризика, поступање у случајевима ризика и праћење и извештавање о ризицима. Ефикасно управљање ризицима повезано је са дефинисањем стратешких и оперативних циљева предузећа. Главни ризици са којима се суочава ЈП „Србијагас“ су ризик ликвидности, кредитни ризик и ризик промене курса валута.

**ГЕНЕРАЛНИ ДИРЕКТОР
ЈП „СРБИЈАГАС“ НОВИ САД**

Душан Бајатовић

ПРИЛОЗИ

Редни број	Позиција	Јединице	ПРОЦЕНА 2015. година	План 2016. г.
1	2	3	4	5
А	ПЛАНИРАНА УКУПНА НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА У 2016. ГОДИНИ			
1.	Укупно набавка:	000 m ³	1.978.334	2.041.157
2.	Природни гас из увоза	000 m ³	1.755.520	1.730.286
3.	Гас из ПСГ Б.Двор	000 m ³	82.313	220.000
4.	Гас набављен на домаћем тржишту	000 m ³	136.402	90.872
Б	ПЛАНИРАНА УКУПНА ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА У 2016. ГОДИНИ			
5.	Планирана продаја Снабдевање ЈП Србијасгас		1.726.242	1.804.608
6.	Количина природног гаса продата ЈП Србијасгас-у као јавном снабдевачу:	000 m ³	87.977	87.403
7.	Количина природног гаса продата ЈП Србијасгас-у као снабдевачу:	000 m ³	1.218.280	1.386.647
8.	Количина природног гаса продата ЈП Србијасгас-у као резервном снабдевачу:	000 m ³	86.247	0
9.	Укупна количина природног гаса продата осталим јавним снабдевачима:	000 m ³	333.738	330.557
9.1.	Србијасгас као снабдевач - ДИСТРИБУЦИЈА - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 m ³	188.733	188.714
9.2.	Србијасгас као снабдевач - ДИСТРИБУЦИЈА - СНАБДЕВАЊЕ	000 m ³	144.005	141.843
10.	ОТС	000 m³	5.395	7.198
10.1.	сопствена потрошња ОТС	000 m ³	590	2.141
10.2.	Количина природног гаса - губитак ОТС	000 m ³	4.805	5.057
11.	ОДС	000 m³	7.621	9.352
11.1.	Сопствена потрошња ОДС	000 m ³	5	8
11.2.	Количина природног гаса - губитак ОДС	000 m ³	7.353	8.620
11.3.	Количина природног гаса - сопствена потрошња ЈП "СРБИЈАГАС"	000 m ³	263	724
12.	ПЛАНИРАНА ПРОДАЈА (Снабдевање+ОТС+ОДС)	000 m³	1.739.258	1.821.157
13.	Количина природног гаса - УТИСКИВАЊЕ ПСГ Б.Двор	000 m ³	239.075	220.000
14.	УКУПНО (са складиштем)	000 m³	1.978.333	2.041.157

Гориви гас у процени 4.315 додат на продају Сгас

Позиција	Јединице	ПРОЦЕНА 2015. година	План 2016. године
2	3	4	5
Улаз у складиште	000 m ³	239.075	220.000
Излаз из складишта	000 m ³	82.313	220.000
Стање природног гаса у складишту	000 m ³	200.000	200.000

План транспорта природног гаса за 2016. годину (у 000 м³)

Редни број	Позиција	Јединице	Процена УКУПНО 2015. г.	ПЛАН 2016.г.
1	2	3	4	5
1.	Транспортоване количине природног гаса (без губитка и без транзита)	000 м ³	2.385.555	2.411.155
1.1.	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	000 м ³	510.801	510.801
1.2.	За ЈП "Србијагас" Снабдевач као корисника ТС, од чега:	000 м ³	1.552.818	1.552.818
1.3.	За остале кориснике ТС	000 м ³	118.724	117.639
1.4.	У ПСГ Банатски Двор	000 м ³	203.212	227.904
1.5.	Сопствена потрошња на ТС	000 м ³	1.993	1.993
2.	Количине за транзит кроз Републику Србију за БиХ, Алумина и ГПЕ	000 м ³	222.705	266.582
3.	Укупно:	000 м ³	2.608.260	2.677.737
4	Губици у транспортном систему (укључујући и транзит кроз Републику Србију за БиХ) (5.2.+ 5.3.)	000 м ³	5.717	5.057

ПЛАНИРАНЕ КОЛИЧИНЕ ЗА ДИСТРИБУЦИЈУ У 2016. ГОДИНИ

Редни број	Категорије корисника	Групе корисника	Јединице	УКУПНО процена 2015. година	ПЛАН 2016.
1	2	3	4	5	6
Укупно дистрибуирано на дистрибутивном систему ЈП Србијагас са сопственом потрошњом			000 Sm ³	1.023.381	1.020.081
A. (1.+2.)	Укупно СРБИЈАГАС		000 Sm ³	1.017.224	1.013.924
1.	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	000 Sm ³	120.478	118.178
1.1.		Србијагас као јавни снабдевач	000 Sm ³	82.796	82.796
1.2.		Србијагас као снабдевач - слободно тржиште	000 Sm ³	34.172	34.362
1.3.		Србијагас као снабдевач - резервно снабдевање	000 Sm ³	2.614	124
1.4.		Србијагас као снабдевач - други ОДС	000 Sm ³	897	897
2.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно	000 Sm ³	896.746	895.746
2.1.		Србијагас као јавни снабдевач	000 Sm ³	5.061	5.061
2.2.		Србијагас као снабдевач - слободно тржиште	000 Sm ³	736.150	768.730
2.3.		Србијагас као снабдевач - резервно снабдевање	000 Sm ³	61.874	28.294
2.4.	Србијагас као снабдевач - други ОДС	000 Sm ³	93.661	93.661	
3.	Произвођач за сопствене потребе		000 Sm ³	5.545	5.545
3.1.		Произвођач за СОП Категорија 1	000 Sm ³	85	85
3.2.		Произвођач за СОП Категорија 2	000 Sm ³	5.459	5.459
4.	Купци на слободном тржишту - ДИРЕКТНИ КУПЦИ		000 Sm ³	179	179
4.1.		Купци на слободном тржишту Категорија 1	000 Sm ³	0	0
3.2.		Купци на слободном тржишту Категорија 2	000 Sm ³	179	179
5.	Сопствена потрошња		000 Sm ³	433	433
5.1.		ДИСТРИБУЦИЈА	000 Sm ³	8	8
5.2.		ЗАЈЕДНИЧКЕ СЛУЖБЕ	000 Sm ³	425	425
6.	Губици на дистрибутивном систему = (улаз гаса у систем - испоручени гас)/улаз гаса у систем (просечне вредности у %)		000 Sm ³	4.257	8.620
			%	0	0
6.1.	Губитак на p < 6 bar		000 Sm ³	3.032	7.851
6.2.	Губитак на p 6-16 bar		000 Sm ³	1.225	769

ПЛАНИРАНЕ КОЛИЧИНЕ ЗА СНАБДЕВАЊЕ КРАЈЊИХ КУПАЦА НА СЛОБОДНОМ ТРЖИШТУ 2016. ГОДИНА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Јединице	ПРОЦЕНА 2015. година	ПЛАН 2016.	
1	2	3	4	5	
ПЛАНИРАНА НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА					
A	Укупно набавка:	000 m³	2.568.644	1.386.647	
1	Природни гас из увоза	000 m ³	2.503.634	1.354.142	
2.	ПСГ	000 m ³	65.010	32.505	
3	Домаћа производња	000 m ³	0		
4	ОДС ВИШАК	000 m ³	0		
ПЛАНИРАНА ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА					
1	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно КАТ 1	000 Sm ³	48.713	53.114
1.1.		--> на дистрибутивној мрежи ЈП СРБИЈАГАС	000 Sm ³	38.393	40.834
1.2.		--> на дистрибутивној мрежи других ДИСТРИБУТЕРА	000 Sm ³	10.320	12.280
2	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно КАТ 2	000 Sm ³	728.763	757.105
2.1.		--> на дистрибутивној мрежи ЈП СРБИЈАГАС	000 Sm ³	727.915	755.059
2.2.		--> на дистрибутивној мрежи других ДИСТРИБУТЕРА	000 Sm ³	847	2.046
3	Категорија 3 p > 16 bar	Укупно КАТ 3	000 Sm ³	440.804	576.428
4		Укупно	000 m ³	1.218.280	1.386.647

ПЛАНИРАНЕ КОЛИЧИНЕ ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ 2016. ГОДИНА

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Јединице	ПРОЦЕНА 2015. година	Укупно ПЛАНИРАНО	
1	2	3	4	5	
ПЛАНИРАНА НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА					
A	Укупно набавка:	000 m³	87.977	87.403	
1	Природни гас из увоза	000 m ³	21.964	20.089	
2.	ПСГ	000 m ³	31.468	43.734	
3	Домаћа производња	000 m ³	32.427	23.580	
4	ОДС ВИШАК	000 m ³	2.118		
ПЛАНИРАНА ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА					
1	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно кат 1	000 m³	82.982	82.551
1.1.		Мала потрошња	000 m ³	70.194	70.012
1.2.		Ванвршна потрошња K1	000 m ³	212	118
1.3.		Равномерна потрошња K1	000 m ³	2.755	2.640
1.4.		Неравномерна потрошња K1	000 m ³	9.821	9.781
2	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно кат 2	000 m³	4.995	4.852
2.1.		Ванвршна потрошња K2	000 m ³	598	487
2.2.		Равномерна потрошња K2	000 m ³	920	887
2.3.		Неравномерна потрошња K2	000 m ³	3.478	3.477
3	Укупно:		000 m³	87.977	87.403

ПЛАНИРАНА НАБАВКА ЗА СНАБДЕВАЊЕ ОДС 2016. ГОДИНА

Редни број	Позиција	Јединице	Процена 2015. година	Укупно ПЛАНИРАНО 2016.г.	
1	2	3	4	5	
НАБАВКА ПРИРОДНОГ ГАСА					
A	Укупно набавка:	000 m³	333.730	330.557	
1	Природни гас из увоза	000 m ³	195.173	133.792	
2.	ПСГ	000 m ³	47.826	143.760	
3	Домаћа производња	000 m ³	90.730	53.005	
4	ОДС ВИШАК	000 m ³	0	0	
ПЛАНИРАНА ПРОДАЈА ПРИРОДНОГ ГАСА ОДС 2016.ГОДИНА					
1	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно КАТ 1	000 Sm³	1.410	1.370
1.1.		Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	1.183	1.183
1.2.		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	187	187
1.3.		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ - ДИСТРИБУТЕР на туђој ДС	000 Sm ³	40	0
2	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно КАТ 2	000 Sm³	84.434	84.434
2.1.		Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	69.292	69.292
2.2.		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	15.143	15.143
3	Категорија 3 p > 16 bar	Укупно КАТ 3	000 Sm³	247.893	244.753
3,1		Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	118.258	118.239
3,2		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	129.635	126.514
4	Укупно		000 m³	333.738	330.557
4,1	кат 1 + кат 2 + кат 3	Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	188.733	188.714
4,2		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 Sm ³	145.005	141.843

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА СНАБДЕВАЊЕ КРАЊИХ КУПАЦА НА СЛОБОДНОМ ТРЖИШТУ 2016. ГОДИНА

Редни број	ПОЗИЦИЈА		Јединице	ПЛАН 2016.	Максимална дневна потрошња природног гаса у 2016. (у 000 м3/дан/год)
1	2		3	4	5
1	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно КАТ 1	000 дин	1.893.076	501.000
1.1.		--> на дистрибутивној мрежи ЈП	000 дин	1.454.673	385.000
1.2.		--> на дистрибутивној мрежи других ДИСТРИБУТЕРА	000 дин	438.403	116.000
2	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно КАТ 2	000 дин	26.079.595	6.000.000
2.1.		--> на дистрибутивној мрежи ЈП СРБИЈАГАС	000 дин	26.016.993	6.000.000
2.2.		--> на дистрибутивној мрежи других ДИСТРИБУТЕРА	000 дин	62.602	
3	Категорија 3 p > 16 bar	Укупно КАТ 3	000 дин	18.905.997	3.645.000
4	Укупно		000 дин	46.878.668	10.146.000
4,1	кат 1 + кат 2 + кат 3	Србијагас као снабдевач КК --> на дистрибутивној мрежи ЈП СРБИЈАГАС	000 дин	45.827.809	
4,2		Србијагас као снабдевач КК--> на дистрибутивној мрежи других ДИСТРИБУТЕРА	000 дин	24.136.048	

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА СНАБДЕВАЊЕ ОДС 2016. ГОДИНА

Редни број	Позиција		Јединице	ПЛАН 2016.г.	Максимална дневна потрошња природног гаса у 2016. (у 000 м ³ /дан/год)
1	2		3	4	5
1	Укупно КАТ 1		000 дин	46.720	12.000
1.1.	Категорија 1 p < 6 bar	Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	37.886	6.000
1.2.		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	8.834	6.000
1.3.		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ - ДИСТРИБУТЕР на туђој ДС	000 дин	0	0
2	Укупно КАТ 2		000 дин	2.755.801	675.000
2.1.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	2.219.419	525.000
2.2.		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	536.382	150.000
3	Укупно КАТ 3		000 дин	7.936.673	2.000.000
3,1	Категорија 3 p > 16 bar	Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	3.787.205	1.200.000
3,2		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	4.149.468	800.000
4	Укупно		000 дин	10.739.195	1.060.000
4,1	кат 1 + кат 2 + кат 3	Србијагас као снабдевач - ОДС - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	6.044.511	
4,2		Србијагас као снабдевач - ОДС - СНАБДЕВАЊЕ	000 дин	4.694.685	

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ ЗА ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ 2016.ГОДИНА

Редни број	РЕДНИ БР.	ПОЗИЦИЈА		Јединице	Укупно ПЛАНИРАНО 2016.
1	1.	2		3	4
1	1.	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно кат 1	000 дин	3.341.953
1.1.	1.1.		Мала потрошња	000 дин	2.852.753
1.2.	1.2.		Ванвршна потрошња К1	000 дин	5.936
1.3.	1.3.		Равномерна потрошња К1	000 дин	101.919
1.4.	1.4.		Неравномерна потрошња К1	000 дин	381.345
2	2.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно кат 2	000 дин	186.923
2.1.	2.1.		Ванвршна потрошња К2	000 дин	19.478
2.2.	2.2.		Равномерна потрошња К2	000 дин	35.831
2.3.	2.3.		Неравномерна потрошња К2	000 дин	131.614
3	3.	Укупно:		000 дин	3.528.876

ПЛАН ПРИХОДА (по основу капацитета и енергента), за 2016. годину у 000 динара

Редни број	Позиција	Јединице	ПЛАН ПРИХОДА ПО ОСНОВУ КАПАЦИТЕТА за 2016.г	ПЛАН ПРИХОДА ПО ОСНОВУ ЕНЕРГЕНТА за 2016.г	План прихода за 2016. годину (по основу енергента и капацитета)
1	2	3	4	5	6
1.	Транспортоване количине природног гаса (без губитка и без транзита)	000 m3	4.004.938	1.953.079	5.958.017
1.1.	За произвођача природног гаса као корисника ТС-НИС	000 m3	289.455	413.749	703.204
1.2.	За ЈП "Србијагас" Снабдевач као корисника ТС, од чега:	000 m3	3.163.641	1.257.826	4.421.468
1.3.	За остале кориснике ТС	000 m3	291.809	95.288	387.097
1.4.	У ПСГ Банатски Двор	000 m3	253.155	184.602	437.757
1.5.	Сопствена потрошња на ТС	000 m3	6.877	1.615	8.492
2.	Количине за транзит кроз Републику Србију за БиХ, Алумина и ГПЕ	000 m3			642.314
3.	Укупно:	000 m3	4.004.938	2.595.393	6.600.331

ПЛАН прихода по основу енергента и капацитета у 000 динара

Редни број	Категорије корисника	Групе корисника	Јединице	Плански приход од капацитета на месечном нивоу	План прихода за 2016. годину ,по основу енергента и капацитета,
1	2	3	4	5	6
Укупно дистрибуирано на дистрибутивном систему ЈП Србијагас са сопственом потрошњом			000 Sm ³	86.907	3.867.695
А. (1.+2.)	Укупно СРБИЈАГАС		000 Sm³	86.136	3.842.493
1.	Категорија 1 p < 6 bar	Укупно	000 Sm³	8.377	643.141
1.1.		Србијагас као јавни снабдевач	000 Sm ³	2.096	437.410
1.2.		Србијагас као снабдевач - слободно тржиште	000 Sm ³	6.076	199.482
1.3.		Србијагас као снабдевач - резервно снабдевање	000 Sm ³	34	905
1.4.		Србијагас као снабдевач - други ОДС	000 Sm ³	171	5.343
2.	Категорија 2 6 ≤ p < 16 bar	Укупно	000 Sm³	77.759	3.199.351
2.1.		Србијагас као јавни снабдевач	000 Sm ³	857	23.088
2.2.		Србијагас као снабдевач - слободно тржиште	000 Sm ³	68.716	2.769.475
2.3.		Србијагас као снабдевач - резервно снабдевање	000 Sm ³	51	72.193
2.4.		Србијагас као снабдевач - други ОДС	000 Sm ³	8.136	334.595
3.	Произвођач за сопствене потребе		000 Sm³	702	22.544
3.1.	Произвођач за СОП Категорија 1		000 Sm ³	0	312
3.2.	Произвођач за СОП Категорија 2		000 Sm ³	702	22.231
4.	Купци на слободном тржишту - ДИРЕКТНИ КУПЦИ		000 Sm³	24	740
4.1.	Купци на слободном тржишту Категорија 1		000 Sm ³	0	0
4.2.	Купци на слободном тржишту Категорија 2		000 Sm ³	24	740
5.	Сопствена потрошња		000 Sm³	45	1.957
5.1.	ДИСТРИБУЦИЈА		000 Sm ³	0	38
5.2.	ЗАЈЕДНИЧКЕ СЛУЖБЕ		000 Sm ³	45	1.919
6.	Губици на дистрибутивном систему = (улаз гаса у систем - испоручени гас)/улаз гаса у систем (просечне вредности у %)		000 Sm³	0	44.996
			%	0	0
6.1.	Губитак на p < 6 bar		000 Sm ³	0	40.982
6.2.	Губитак на p 6-16 bar		000 Sm ³	0	4.014

ПЛАНИРАНИ ПРИХОДИ за 2016. годину

Редни број	Позиција	ПЛАНИРАНЕ КОЛИЧИНЕ ЗА 2016.Г. (у 000 м3)	ПЛАНИРАН ПРИХОД ЗА 2016. г. (у 000 РСД)
1	2	3	4
	План снабдевање	1.804.608	61.146.738
1	Приходи ЈП Србијагас као јавни снабдевач (јавно снабдевање)	87.403	3.528.876
2	Приходи - ЈП Србијагас као снабдевач:	1.386.647	46.878.668
3	Приходи - продато осталим јавним снабдевачима и снабдевачима:	330.557	10.739.195
3.1	Србијагас као снабдевач - ДИСТРИБУЦИЈА - ЈАВНО СНАБДЕВАЊЕ	188.714	6.044.511
3.2	Србијагас као снабдевач - ДИСТРИБУЦИЈА - СНАБДЕВАЊЕ	141.843	4.694.685
4.	ОТС	7.198	148.943
4.1	сопствена потрошња ОТС	2.141	44.296
4.2	Количина природног гаса - губитак ОТС	5.057	104.647
5.	ОДС	9.352	299.546
5.1	Сопствена потрошња ОДС	8	256
5.2	Количина природног гаса - губитак ОДС	8.620	276.099
5.3.	Количина природног гаса - сопствена потрошња ЈП "СРБИЈАГАС"	724	23.191
	ПЛАН Снабдевање+ОТС+ОДС	1.821.157	61.595.227

ПЛАН БИЛАНСА УСПЕХА

(у 000 дин)

Позиција	АОП	Процена 01.01.- 31.12.2015.	План 2016.	План 01.01.- 31.03.2016.	План 01.01.- 30.06.2016.	План 01.01.- 30.09.2016.
1	2	3	4	5	6	7
ПРИХОДИ И РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002+1009+1016+1017)	1001	73.994.502	63.998.571	24.820.302	34.664.698	42.929.891
I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003+1004+1005+1006+1007+1008)	1002	71.356.205	61.265.226	24.040.952	33.295.724	40.995.167
1. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1003	16.790.685	14.316.839	4.844.907	7.367.138	9.891.386
2. Приход од продаје робе матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1004					
3. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1005	1.947.278	1.573.156	662.761	877.821	1.064.808
4. Приход од продаје робе осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1006					
5. Приход од продаје робе на домаћем тржишту	1007	52.618.243	45.375.231	18.533.284	25.050.766	30.038.972
6. Приход од продаје робе на иностраном тржишту	1008					
II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1010+1011+1012+1013+1014+1015)	1009	1.902.088	2.448.551	710.780	1.229.709	1.725.101
1. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на домаћем тржишту	1010					
2. Приход од продаје готових производа и услуга матичним и зависним правним лицима на иностраном тржишту	1011					
3. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на домаћем тржишту	1012					
4. Приход од продаје готових производа и услуга осталим повезаним правним лицима на иностраном тржишту	1013					
5. Приход од продаје готових производа и услуга на домаћем тржишту	1014	1.244.528	1.628.656	446.230	797.020	1.149.072
6. Приход од продаје готових производа и услуга на иностраном тржишту	1015	657.560	819.895	264.550	432.689	576.029
III. Приходи од премија, субвенција, дотација, донација и сл.	1016	77.148	90.313	20.524	42.751	64.126
IV. Други пословни приходи	1017	659.061	194.480	48.047	96.515	145.497
РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА						
Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1019-1020- 1021+1022+1023+1024+1025+1026+1027+1028+1029)>0	1018	62.250.743	51.897.330	18.894.114	28.364.487	35.885.989
I. Набавна вредност продате робе	1019	53.844.307	43.029.201	16.743.781	24.051.369	29.360.360
II. Приходи од активирања учинака и робе	1020	92.684	64.688	34.890	39.628	40.840
III. Повећање вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1021					
IV. Смањење вредности залиха недовршених и готових производа и недовршених услуга	1022					
V. Трошкови материјала	1023	243.579	250.908	61.129	122.259	183.388
VI. Трошкови горива и енергије	1024	204.790	174.199	94.723	80.404	116.257
VII. Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	1025	2.012.507	2.055.657	509.082	1.022.618	1.530.053
VIII. Трошкови производних услуга	1026	1.492.561	1.286.243	318.420	639.822	962.082
IX. Трошкови амортизације	1027	2.616.305	2.987.826	742.747	1.488.100	2.236.355
X. Трошкови дугорочних резервисања	1028	345.456	345.456	64.925	129.850	194.774
XI. Нематеријални трошкови	1029	1.583.922	1.832.527	394.197	869.696	1.343.560
В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001-1018)>0	1030	11.743.759	12.101.242	5.926.187	6.300.211	7.043.901
Г. ПОСЛОВНИ ГИБИТАК (1018-1001)>0	1031					
Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1033+1038+1039)	1032	7.983.936	6.883.553	1.422.321	3.029.969	4.452.290
I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ОД ПОВЕЗАНИХ ЛИЦА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1034+1035+1036+1037)	1033	1.370.972	971.307	190.603	566.533	757.136
1. Финансијски приходи од матичних и зависних правних лица	1034	535.693	574.341	137.693	275.387	413.080
2. Финансијски приходи од осталих повезаних правних лица	1035	467.469	0	0	0	0
3. Приходи од учешћа у добитку зависних правних лица и заједничких аранжмана	1036					
4. Остали финансијски приходи	1037	367.809	396.966	52.910	291.146	344.056
II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (од трећих лица)	1038	5.474.302	5.912.246	1.231.718	2.463.436	3.695.154
III. Позитивне курсне разлике и позитивни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	1039	1.138.663				

Б. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1041+1046+1047)	1040	11.754.804	7.205.695	2.274.104	3.811.583	5.407.299
I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА ПОВЕЗАНИМ ПРАВНИМ ЛИЦИМА И ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1042+1043+1044+1045)	1041	2.775.942	811.247	503.620	389.812	435.392
1. Финансијски расходи из односа са матичним и зависним правним лицима	1042	32.674	33.030	32.674	32.674	32.674
2. Финансијски расходи из односа са осталим повезаним правним лицима	1043	2.616.873	453.913	377.896	234.035	248.001
3. Расходи од учешћа у губитку зависних правних лица и заједничких улагања	1044					
4. Остали финансијски расходи	1045	126.395	324.304	93.051	123.103	154.717
II. РАСХОДИ КАМАТА (према трећим лицима)	1046	4.948.354	3.791.357	1.122.626	2.122.414	3.026.957
III. Негативне курсне разлике и негативни ефекти валутне клаузуле (према трећим лицима)	1047	4.030.509	2.603.091	647.857	1.299.357	1.944.951
Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032-1040)	1048					
Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1040-1032)	1049	3.770.868	322.142	851.783	781.614	955.009
З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1050	18.034.731	5.336.612	1.342.079	2.673.467	4.004.975
И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ОСТАЛЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1051	20.633.341	13.400.731	5.181.116	7.254.724	9.006.637
Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1052	2.267.528	272.582	68.146	136.291	204.437
К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1053	711.960	414.245	136.234	236.933	295.387
Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1030-1031+1048-1049+1050-1051+1052-1053)	1054	6.929.849	3.573.318	1.167.279	836.698	996.279
Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1031-1030+1049-1048+1051-1050+1053-1052)	1055					
М. Нето добитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1056					
Н. Нето губитак пословања које се обуставља, ефекти промена рачуноводствених политика и исправка грешака из ранијих периода	1057					
Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1054-1055+1056-1057)	1058	6.929.849	3.573.318	1.167.279	836.698	996.279
О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1055-1054+1057-1056)	1059					
П. Порез на добитак						
I. Порески расходи периода	1060					
II. Одложени порески расходи периода	1061					
III. Одложени порески приходи периода	1062					
Р. Исплаћена лична примања послодавцу	1063					
С. НЕТО ДОБИТАК (1058-1059-1060-1061+1062)	1064	6.929.849	3.573.318	1.167.279	836.698	996.279
Т. НЕТО ГУБИТАК (1059-1058+1060+1061-1062)	1065					
I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАЊИНСКИМ УЛАГАЧИМА	1066					
II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА ВЕЋИНСКОМ ВЛАСНИКУ	1067					
III. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
1. Основна зарада по акцији	1068					
2. Умањена (раздвојена) зарада по акцији	1069					

БИЛАНС СТАЊА

Позиција	АОП	Процена 31.12.2015.	План	План	План	План
			(у 000 дин) 31.12.2016.	(у 000 дин) 31.03.2016.	(у 000 дин) 30.06.2016.	(у 000 дин) 30.09.2016.
1	2	3	4	5	6	7
АКТИВА						
А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	001					
Б. СТАЛНА ИМОВИНА (003+010+019+024+034)	002	100.458.873	109.944.626	100.991.745	102.821.172	106.501.350
I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (004+005+006+007+008+009)	003	87.606	249.556	120.006	164.506	219.556
1. Улагања и развој	004					
2. Концесија, патенти, лиценце, робне и услуже марке, софтвер и остала права	005	87.606	249.556	120.006	164.506	219.556
3. Гудвил	006					
4. Остала нематеријална имовина	007					
5. Нематеријална имовина у припреми	008					
6. Аванси за нематеријалну имовину	009					
II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА, ОПРЕМА (011+012+013+014+015+016+017+018)	010	88.282.905	97.625.724	88.784.782	90.569.992	94.197.295
1. Земљиште	011	3.010.019	3.031.994	3.016.099	3.020.599	3.027.494
2. Грађевински објекти	012	59.792.808	61.283.452	60.155.058	60.546.127	60.942.396
3. Постројења и опрема	013	830.785	1.620.419	1.034.443	1.252.083	1.440.195
4. Инвестиционе некретнине	014	26.127	26.127	26.127	26.127	26.127
5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	898	898	898	898	898
6. Постројења, некретнине и опрема у припреми	016	18.675.882	24.267.938	18.233.379	19.576.814	21.960.239
7. Улагања у туђим некретнинама, постројењима и опреми	017					
8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	5.946.386	7.394.896	6.318.778	6.147.343	6.799.946
III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА (020+021+022+023)	019					
1. Шуме и вишегодишњи засади	020					
2. Основно стадо	021					
3. Биолошка средства у припреми	022					
4. Аванси за биолошка средства	023					
IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (025+026+027+028+029+030+031+032+033)	024	12.060.816	12.041.800	12.059.411	12.059.128	12.056.953
1. Учешћа у капиталу зависних правних лица	025	4.650.573	4.650.573	4.650.573	4.650.573	4.650.573
2. Учешће у капиталу придружених субјеката у заједничким подухватима	026	7.048.828	7.059.815	7.051.815	7.055.815	7.057.815
3. Учешће у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	127.130	127.130	127.130	127.130	127.130
4. Дугорочни пласмани матичним и зависним правним лицима у земљи	028	32.421	32.421	32.421	32.421	32.421
5. Дугорочни пласмани осталим повезаним правним лицима	029					
6. Дугорочни пласмани у земљи	030	26.163	13.082	26.163	26.163	26.163
7. Дугорочни пласмани у иностранству	031					
8. Хартије од вредности које се држе до доспећа	032					
9. Остали дугорочни финансијски пласмани	033	175.701	158.779	171.308	167.026	162.850
V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (035+036+037+038+039+040+041)	034	27.546	27.546	27.546	27.546	27.546
1. Потраживања од матичног и зависних правних лица	035					
2. Потраживања од осталих повезаних лица	036					
3. Потраживања по основу продаје на робни кредит	037	27.546	27.546	27.546	27.546	27.546
4. Потраживања по основу продаје по уговорима о финансијском лизингу	038					
3. Потраживања по основу јемства	039					
4. Спорна и сумњива потраживања	040					
5. Остала дугорочна потраживања	041					
V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	042					
Г. ОБРТНА ИМОВИНА (044+051+059+060+061+062+068+069+070)	043	34.392.770	24.546.275	32.133.151	25.552.224	25.531.138
I. ЗАЛИХЕ (045+046+047+048+049+050)	044	9.465.167	9.621.055	5.882.730	7.406.529	9.978.548
1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	192.668	156.929	183.034	173.883	165.188
2. Недовршена производња и недовршене услуге	046	0				
3. Готови производи	047	0				
4. Роба	048	8.686.891	8.696.513	5.073.095	6.562.184	9.095.964
5. Стална средства намењена продаји	049	0		0	0	0
6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	585.608	767.613	626.601	670.463	717.395
II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (052+053+054+055+056+057+058)	051	13.370.486	11.530.248	16.074.422	14.076.649	12.999.823
1. Купци у земљи - матична и зависна правна лица	052	2.228.565	3.007.344	2.240.653	1.391.585	1.520.036
2. Купци у иностранству - матична и зависна правна лица	053					
3. Купци у земљи - остала повезана правна лица	054	270.303	245.730	185.474	57.535	61.603
4. Купци у иностранству - остала повезана правна лица	055					
5. Купци у земљи	056	10.764.618	8.175.968	13.569.503	12.578.218	11.371.086
6. Купци у иностранству	057	107.001	101.205	78.792	49.310	47.098
7. Остала потраживања по основу продаје	058		0	0	0	0
III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА	059	113	0	0	0	0
IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА	060	2.050.430	1.764.804	1.229.385	1.256.204	1.499.497
V. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз биланс успеха	061					
VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (063+064+065+066+067)	062	14.177	14.177	14.177	14.177	14.177
1. Краткорочни кредити и пласмани – матична и зависна правна лица	063					
2. Краткорочни кредити и пласмани – остала повезана правна лица	064					
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	065	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	066					

5. Остали краткорочни финансијски пласмани	067	13.082	13.082	13.082	13.082	13.082
VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА	068	8.873.129	978.993	8.502.595	2.318.720	524.154
VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	069	168.512	0	19.521	110.656	182.580
IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	070	450.756	636.998	410.320	369.288	332.359
Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (001+002+042+043)	071	134.851.644	134.490.901	133.124.896	128.373.396	132.032.488
Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	072	4.051.422	4.051.422	4.051.422	4.051.422	4.051.422
ПАСИВА						
А. КАПИТАЛ						
(0402+0411-0412+0413+0414+0415-0416+0417+0420-0421)>0=(071-0424-0441-0442)>0	0401	0	0	0	0	0
I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ (0403+0404+0405+0406+0407+0408+0409+0410)	0402	35.990.347	35.990.347	35.990.347	35.990.347	35.990.347
1. Акцијски капитал	0403					
2. Удели друштва са ограниченом одговорношћу	0404					
3. Улози	0405					
4. Државни капитал	0406	35.990.347	35.990.347	35.990.347	35.990.347	35.990.347
5. Друштвени капитал	0407					
6. Задружни удели	0408					
7. Емисиона премија	0409					
8. Остали основни капитал	0410					
II. УПИСАНИ НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0411					
III. ОТКУПЉЕНЕ СОПСТВЕНЕ АКЦИЈЕ	0412					
IV. РЕЗЕРВЕ	0413	227.424	227.424	227.424	227.424	227.424
V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ ПО ОСНОВУ РЕВАЛОТИЗАЦИЈЕ НЕМАТРИЈАЛНЕ ИМОВИНЕ, НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0414	26.155.292	26.155.292	26.155.292	26.155.292	26.155.292
VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР. КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (потражна салда рачуна групе 33 осим 330)	0415					
VII. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ХАРТИЈА ОД ВРЕДНОСТИ И ДР. КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБ. РЕЗУЛТАТА (дуговна салда рачуна групе 33 осим 330)	0416	149.418	149.418	149.418	149.418	149.418
VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418+0419)	0417	23.513.332	27.086.650	24.680.611	24.350.030	24.509.611
1. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК РАНИЈИХ ГОДИНА	0418	16.583.483	23.513.332	23.513.332	23.513.332	23.513.332
2. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК ТЕКУЋЕ ГОДИНЕ	0419	6.929.849	3.573.318	1.167.279	836.698	996.279
IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0420					
Б. ГУБИТАК (0422+0423)	0421	150.660.084	150.660.084	150.660.084	150.660.084	150.660.084
1. Губитак ранијих година	0422	150.660.084	150.660.084	150.660.084	150.660.084	150.660.084
2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0	0
В. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ (0425+0432)	0424	61.179.705	42.097.678	61.159.272	61.139.169	66.508.433
X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0426+0427+0428+0429+0430+0431)	0425	1.122.522	1.436.026	1.102.090	1.081.986	1.062.541
1. Резервисања за трошкове у гарантном року	0426					
2. Резервисања за трошкове обнављања природних богатстава	0427					
3. Резервисања за трошкове реструктурирања	0428	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	240.551	264.506	228.524	217.098	206.243
5. Резервисања за трошкове судских спорова	0430	876.501	1.094.552	867.736	859.059	850.468
6. Остала дугорочна резервисања	0431	3.470	74.967	3.830	3.830	3.830
II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0433+0434+0435+0436+0437+0438+0439+0440)	0432	60.057.183	40.661.653	60.057.183	60.057.183	65.445.892
1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0433	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098	4.525.098
2. Обавезе према матичним и зависним правним лицима	0434					
3. Обавезе према осталим повезаним правним лицима	0435					
4. Обавезе по емитованим ХОВ у периоду дужем од годину дана	0436					
5. Дугорочни кредити и зајмови у земљи	0437	41.994.917	30.713.964	41.994.917	41.994.917	47.383.627
6. Дугорочни кредити и зајмови у иностранству	0438	13.537.167	5.422.590	13.537.167	13.537.167	13.537.167
7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439					
8. Остале дугорочне обавезе	0440					
В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0441	3.533.486	3.749.764	3.533.486	3.604.156	3.676.239
Г. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0443+0445+0446+0447+0448+0449)	0442	135.061.559	149.993.248	132.187.965	127.716.480	125.774.643
I. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0444+0445+0446+0447+0448+0449)	0443	109.196.708	123.534.443	112.239.133	110.057.333	107.713.977
1. Краткорочни кредити од матичних и зависних правних лица	0444					
2. Краткорочни кредити од осталих повезаних правних лица	0445					
3. Краткорочни кредити и зајмови у земљи	0446	9.099.242	88.328	13.007.389	11.701.036	10.394.682
4. Краткорочни кредити и зајмови у иностранству	0447					
5. Обавезе по основу сталних средстава и средстава обустављеног пословања намењених продаји	0448					
6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	100.097.466	123.446.115	99.231.744	98.356.297	97.319.296
II. ПРИМЉЕНИ, АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0450	1.148.454	998.282	1.060.657	1.039.444	1.018.655
III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0452+0453+0454+0455+0456+0457+0458)	0451	20.290.793	21.323.022	15.243.375	13.276.120	13.706.957
1. Добављачи - матична и зависна правна лица у земљи	0452					
2. Добављачи - матична и зависна правна лица у иностранству	0453					
3. Добављачи - остала повезана правна лица у земљи	0454	15.804.400	10.932.303	10.571.497	8.531.297	8.729.353
4. Добављачи - остала повезана правна лица у иностранству	0455					
5. Добављачи у земљи	0456	3.455.629	10.084.182	4.182.198	4.716.703	4.948.111
6. Добављачи у иностранству	0457	1.030.562	30.852	489.510	27.983	29.382
7. Остале обавезе из пословања	0458	201	275.685	170	136	110
IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0459	901.419	1.241.559	1.104.239	1.070.772	1.077.832
V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ	0460	594.022	653.424	251.257	0	0
VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ	0461	104.429	114.872	28.718	57.436	86.154
VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	2.825.734	2.127.647	2.260.587	2.215.375	2.171.068
Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0412+0416+0421-0420-0417-0415-0414-0413-0411-0402)>0=(0441+0424+0442-0071)>0	0463	64.923.107	61.349.789	63.755.828	64.086.408	63.926.828
Ђ. УКУПНА ПАСИВА (0424+0442+0441+0401-0463)>0	0464	134.851.643	134.490.901	133.124.896	128.373.396	132.032.487
Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	4.051.422	4.051.422	4.051.422	4.051.422	4.051.422

ПОЗИЦИЈА	АОР	Процена				
		01.01.-31.12.2015.	01.01.-31.03.2016.	01.01.-30.06.2016.	01.01.-30.09.2016.	01.01.-31.12.2016.
1	2	3	4	5	6	7
А ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 3)	3001	77.564.724	23.332.332	33.671.194	42.435.030	63.474.878
1. Продаја и примљени аванси	3002	70.471.648	21.841.866	30.504.934	37.778.304	56.318.742
2. Примљене камате из пословних активности	3003	6.845.273	1.422.321	3.029.969	4.452.290	6.883.553
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	247.802	68.146	136.291	204.437	272.582
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 5)	3005	64.655.354	24.299.437	36.327.563	45.969.721	56.599.606
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	57.292.949	22.509.839	32.929.751	41.063.476	50.168.930
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	2.012.507	509.082	1.022.618	1.530.053	2.055.657
3. Плаћене камате	3008	5.074.749	1.215.677	2.245.517	3.181.673	4.115.661
4. Порез на добитак	3009					
5. Плаћања по основу осталих јавних прихода	3010	275.149	64.839	129.678	194.518	259.358
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I-II)	3011	12.909.370				6.875.271
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II-I)	3012		967.105	2.656.369	3.534.691	
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3013	252.580	21.242	267.484	295.478	350.059
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3015					
3. Остали финансиски пласмани (нето приливи)	3016	28.264	21.242	42.484	70.478	125.059
4. Примљене камате из активности инвестирања	3017					
5. Примљене дивиденде	3018	224.316	0	225.000	225.000	225.000
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3019	5.726.756	2.478.010	5.037.063	9.026.656	10.072.585
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0	2.987	6.987	8.987	10.987
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	5.726.756	2.475.023	5.030.076	8.950.148	9.994.076
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	0	0	0	67.521	67.521
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I-II)	3023					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II-I)	3024	5.474.176	2.456.767	4.769.578	8.731.177	9.722.526
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3025	23.127.148	9.992.925	15.826.981	26.626.835	34.678.918
1. Увећање основног капитала	3026					
2. Дугорочни кредити (нето приливи)	3027	2.394.982	0	0	5.388.710	7.783.692
3. Краткорочни кредити (нето приливи)	3028	0	4.789.964	4.789.964	4.789.964	4.789.964
4. Остале дугорочне обавезе	3029					
5. Остале краткорочне обавезе	3030	20.732.166	5.202.961	11.037.017	16.448.162	22.105.263
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 5)	3031	22.159.022	6.939.586	14.955.443	22.709.942	39.725.799
1. Откуп сопствених акција и удела	3032					
2. Дугорочни кредити (нето одливи)	3033	22.159.022	6.068.684	12.778.186	19.226.332	25.935.835
3. Краткорочни кредити (нето одливи)	3034	0	870.903	2.177.256	3.483.610	13.789.964
4. Остале обавезе (одливи)	3035					
3. Финансијски лизинг	3036					
4. Исплаћене дивиденде	3037					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I-II)	3038	968.127	3.053.339	871.538	3.916.893	
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II-I)	3039					5.046.881
Г. СВЕГА ПРИЛИВИ ГОТОВИНЕ (3001+3013+3025)	3040	100.944.453	33.346.499	49.765.660	69.357.344	98.503.854
Д. СВЕГА ОДЛИВИ ГОТОВИНЕ (3005+3019+3031)	3041	92.541.132	33.717.033	56.320.068	77.706.319	106.397.990
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3040-3041)	3042	8.403.321				
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3041-3040)	3043		370.533	6.554.409	8.348.975	7.894.136
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	469.808	8.873.129	8.873.129	8.873.129	8.873.129
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3042-3043+3044+3045-3046)	3047	8.873.129	8.502.595	2.318.720	524.154	978.993

ИНДИКАТОРИ

Врста индикатора	Назив индикатора	Опис индикатора	Процена 2015.	План 2016.
Индикатори ликвидности	општа ликвидност	<i>Обртна средства/Краткорочне обавезе</i>	0,25	0,16
	убрзана ликвидност	<i>(Обртна средства - Залихе)/Краткорочне обавезе</i>	0,18	0,10
Индикатори задужености	задуженост	<i>Укупан дуг/Укупна средства</i>	1,48	1,46
	однос дуга према капиталу	<i>Укупан дуг/Укупан капитал</i>		-
	коэффицијент покрића камате	<i>ЕБИТ/Расходи за камате</i>	2,37	3,19
	коэффицијент финансијске стабилности	<i>Дугорочне обавезе+Капитал/Стална имовина+Залихе</i>	0,55	0,34
Индикатори активности	просечан период држања залиха	<i>(Просечне залихе/Приход од продаје)*365</i>	43	55
	просечан период наплате потраживања	<i>(Просечни салдо купаца/Приход од продаје)*365</i>	73	71
	просечан период плаћања обавеза	<i>(Обавезе према добављачима/Приход од продаје)*365</i>	161	119
	искоришћеност фиксних средстава	<i>Приход од продаје/Нето фиксна средства</i>	0,85	0,69
	искоришћеност укупних средстава	<i>Приход од продаје/Укупна средства</i>	0,57	0,47
Индикатори рентабилности	профитна бруто маргина	<i>Укупна добит/Приход од продаје</i>	0,09	0,06
	профитна нето маргина	<i>Нето добит/Приход од продаје</i>	0,09	0,06
	ЕБИТ маргина	<i>ЕБИТ/Укупан приход</i>	0,11	0,16
	ЕБИТДА маргина	<i>ЕБИТДА/Укупан приход</i>	0,14	0,20
	стопа повраћаја на укупна средства (ROA)	<i>Нето добит/Укупна средства</i>	0,05	0,03
	стопа повраћаја на капитал (ROE)	<i>Нето добит/Капитал</i>		-
Индикатори економичности	економичност пословања	<i>Пословни приходи/Пословни расходи</i>	1,19	1,23
Индикатори продуктивности	јединични трошкови рада	<i>Бруто зарада и лични расходи/Укупан приход</i>	0,02	0,03
	продуктивност рада	<i>Приход од продаје/Број запослених</i>	65.526	56.334

ПЛАН УКУПНОГ БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ У ЈП СРБИЈАГАС У 2016. ГОДИНИ - без преузетих са ДГМ

Ред. број	Стање на дан	ЗАПОСЛЕНИ БЕЗ ПОСЛОВОДСТВА			ПОСЛОВОДСТВО			УКУПНО НА НИВОУ ЈП СРБИЈАГАС-а		
		на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО	на неодређено	на одређено	УКУПНО
1	2	3	4	5=(3+4)	6	7	8=(6+7)	9	10	11=(9+10)
0	31.12.2015.	1109	0	1109	9	0	9	1118	0	1118
1	31.01.2016.	1108	0	1108	9	0	9	1117	0	1117
2	28.02.2016.	1108	0	1108	9	0	9	1117	0	1117
3	31.03.2016.	1107	0	1107	9	0	9	1116	0	1116
4	30.04.2016.	1107	0	1107	9	0	9	1116	0	1116
5	31.05.2016.	1107	0	1107	9	0	9	1116	0	1116
6	30.06.2016.	1107	0	1107	9	0	9	1116	0	1116
7	31.07.2016.	1107	0	1107	9	0	9	1116	0	1116
8	31.08.2016.	1112	0	1112	9	0	9	1121	0	1121
9	30.09.2016.	1112	0	1112	9	0	9	1121	0	1121
10	31.10.2016.	1117	0	1117	9	0	9	1126	0	1126
11	30.11.2016.	1117	0	1117	9	0	9	1126	0	1126
12	31.12.2016.	1122	0	1122	9	0	9	1131	0	1131

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА У ЈП СРБИЈАГАС

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Процена на дан 31.12.2015. године	1.118		Стање на дан 30.06.2016. године	1.116
1.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2016.	2	1.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2016.	0
2.	навести основ	пензија	2.	навести основ	
3.			3.		
4.			4.		
5.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2016.	0	5.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2016.	5
6.	навести основ		6.	навести основ	потреба попуњавања упражњених радних места
7.			7.		
8.			8.		
	Стање на дан 31.03.2016. године	1.116		Стање на дан 30.09.2016. године	1.121
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2016. године	1.116		Стање на дан 30.09.2016. године	1.121
1.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2016.	0	1.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2016.	0
2.	навести основ		2.	навести основ	
3.			3.		
4.			4.		
5.			5.		
6.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2016.	0	6.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2016.	10
7.	навести основ		7.	навести основ	потреба попуњавања упражњених радних места
	Стање на дан 30.06.2016. године	1.116		Стање на дан 31.12.2016. године	1.131

Предвиђено ново запошљавање за попуњување упражњених радних места (одлазак старозапослених по разним основама из Предузећа од ступања на снагу Закона о именима и допунама Закона о буџетском систему тј. од 07.12.2013. године до 31.12.2015. године)

Потребна претходна сагласност Комисије за давање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава

ПЛАН БРОЈА ЗАПОСЛЕНИХ ПО КВАЛИФИКАЦИОНОЈ СТРУКТУРИ ПО МЕСЕЦИМА У ЈП "СРБИЈАГАС" У 2016. ГОДИНИ

Ред. број	Месец	ЈП СРБИЈАГАС НОВИ САД							
		Стручна спрема							УКУПНО
		ВСС	ВШ	ВКВ	ССС	КВ	НК	ПК	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10=3+4+5+6+7+8+9
1	Јануар	472	103	37	389	89	16	11	1117
2	Фебруар	472	103	37	389	89	16	11	1117
3	Март	471	103	37	389	89	16	11	1116
4	Април	471	103	37	389	89	16	11	1116
5	Мај	471	103	37	389	89	16	11	1116
6	Јун	471	103	37	389	89	16	11	1116
7	Јул	471	103	37	389	89	16	11	1116
8	Август	476	103	37	389	89	16	11	1121
9	Септембар	476	103	37	389	89	16	11	1121
10	Октобар	476	103	37	394	89	16	11	1126
11	Новембар	476	103	37	394	89	16	11	1126
12	Децембар	478	103	37	397	89	16	11	1131
13	Укупно	478	103	37	397	89	16	11	1131

Структура запослених по секторима/организационим јединицама у ЈП "Србијагас"

Редн и број	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број слободних/упражњених радних места	ВСС		ВС		ВКВ		ССС		КВ		ПК		НК		УКУПНО	
							Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.	Остварено 31.12.2015.	План 31.12.2016.
1	Директоријум	67	63	63	0	24	39	39	2	2	5	5	11	11	6	6	0	0	0	0	63	63
2	Функција техничких послова	604	346	346	0	415	87	88	29	29	18	18	164	168	38	38	2	2	8	8	346	351
3	Функција комерцијалних послова	126	93	93	0	64	53	53	16	16	2	2	17	17	5	5	0	0	0	0	93	93
4	Функција финансијских послова	122	73	73	0	66	38	38	12	12	0	0	23	23	0	0	0	0	0	0	73	73
5	Функција правних, кадровских и општих послова	293	144	144	0	195	58	58	16	16	3	3	42	42	11	11	8	8	6	6	144	144
6	Функција развоја	174	70	70	0	124	50	50	5	5	0	0	14	14	1	1	0	0	0	0	70	70
7	Функција инвестиција	485	213	213	0	336	71	75	9	9	9	9	95	99	26	26	1	1	2	2	213	221
8	Сектор за ИТ и телекомуникације	142	32	32	0	113	15	15	4	4	0	0	11	11	2	2	0	0	0	0	32	32
10	Служба за односе са јавношћу и маркетинг	12	27	27	0	2	13	13	6	6	0	0	8	8	0	0	0	0	0	0	27	27
9	Служба за управљање људским ресурсима	24	13	13	0	14	12	12	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	13	13
12	Центар за спољну трговину	27	12	12	0	18	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	12
13	Сектор за безбедности и унутрашњу контролу	8	3	3	0	6	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3
14	Сектор за руковођење ризиком купца	11	10	10	0	3	7	7	1	1	0	0	2	2	0	0	0	0	0	0	10	10
16	Сектор средстава-резерв	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Сектор аналитике-контролинг	1	1	1	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
17	Центар за порезе	8	8	8	0	2	5	5	2	2	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	8	8
11	Служба плана и програма пословања	16	10	10	0	8	9	9	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10	10
	УКУПНО:	2121	1118	1118	0	1391	473	478	103	103	37	37	389	397	89	89	11	11	16	16	1118	1131

Напомена:

Одлуком бр.: 00-01/78 од 08.01.2008. године је престала је да важи Одлука о утврђивању броја извршилаца за радна места у ЈП "Србијагас" Нови Сад број 00-01/1540/22 од 22.12.2006. године.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 2015. године	План 01.01-31.12.2016.	План 01.01-31.03.2016.	План 01.04-30.06.2016.	План 01.07-30.09.2016.	План 01.10-31.12.2016.
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет радника)	1.011.160.551	1.006.854.376	251.855.549	251.075.122	250.807.843	253.115.862
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет радника)	1.420.381.068	1.414.389.843	353.813.419	352.706.639	352.309.046	355.560.740
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезима и доприносима на терет послодавца)	1.674.702.249	1.667.638.793	417.164.313	415.859.419	415.390.657	419.224.404
4.	Број запослених по кадровској евиденцији -УКУПНО*	1.125	1.131	1.117	1.116	1.121	1.131
4.1.	- на неодређено време	1.125	1.131	1.117	1.116	1.121	1.131
4.2.	- на одређено време	0					
5.	Накнаде по уговору о делу	8.638.209	8.660.445	2.165.111	2.165.111	2.165.111	2.165.111
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	5	5	5	5	5	5
7.	Накнаде по ауторским уговорима	0					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0					
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0					
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	4.401.000	4.401.000	1.100.250	1.100.250	1.100.250	1.100.250
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	4					
13.	Накнаде члановима скупштине	0	1.616.232	404.058	404.058	404.058	404.058
14.	Број чланова скупштине	0	2	2	2	2	2
15.	Накнаде члановима управног одбора	0					
16.	Број чланова управног одбора	0					
17.	Накнаде члановима надзорног одбора	5.067.287	4.431.038	1.107.760	1.107.760	1.107.760	1.107.760
18.	Број чланова надзорног одбора	5	5	5	5	5	5
19.	Превоз запослених на посао и са посла	54.543.046	54.543.046	13.635.762	13.635.762	13.635.762	13.635.762
20.	Дневнице на службеном путу	58.398.332	56.974.822	14.243.706	14.243.706	14.243.706	14.243.706
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	8.665.962	6.801.248	1.700.312	1.700.312	1.700.312	1.700.312
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	6.881.060	1.779.040	1.779.040	0	0	0
23.	Број прималаца	15	2	2	0	0	0
24.	Јубиларне награде	106.586.601	41.536.803	4.758.720	12.344.437	6.817.753	17.615.893
25.	Број прималаца	109	176	20	49	36	71
26.	Смештај и исхрана на терену	0					
27.	Помоћ радницима и породици радника	34.280.597	26.823.324	6.705.831	6.705.831	6.705.831	6.705.831
28.	Стипендије	6.000.000	6.000.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	9.528.600	5.936.207	609.226	609.226	609.226	4.108.530
30.	Остали лични расходи-разлика на осн. Закона о приврем. уређив. Основица за обрачун и исплату зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава	170.003.924	168.514.804	42.176.079	42.043.865	41.975.884	42.318.975

* број запослених последњег дана извештајног периода

** С обзиром да предвиђени трошкови накнада физичким лицима (ред.бр 11) обухватају различите врсте накнада у моменту израде Програма пословања није могуће предвидети тачан број прималаца истих

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Планирано за 2016. годину	План за први квартал 2016.	План за други квартал 2016.	План за трећи квартал 2016.	План за четврти квартал 2016.
РАДОВИ						
1.	Гроцка - Дистрибутивна гасна мрежа	704.124.000	176.031.000	176.031.000	176.031.000	176.031.000
2.	Разводни гасовод Александровац - Брус - Копаоник - Рашка - Нови Пазар - Тутин	2.394.982.000	0	0	1.394.982.000	1.000.000.000
3.	Пројекат: изградња две термоелектране-топлате ТЕ-ТО са погоном на природни гас	10.000.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000	2.500.000
4.	Гасификација Смедерева	997.750.000	249.438.000	249.438.000	249.438.000	249.436.000
5.	Разводни гасовод до ГМРС Кљајићево и ГМРС Кљајићево	150.000.000	50.000.000	25.000.000	25.000.000	50.000.000
6.	Гасификација општине Крушевац	389.424.000	97.356.000	97.356.000	97.356.000	97.356.000
7.	Гасификација општине Шид	311.348.000	77.837.000	77.837.000	77.837.000	77.837.000
8.	Испитивање интелигентним крацером	40.000.000	0	20.000.000	20.000.000	0
9.	Гасификација Обреновца	242.372.000	60.593.000	60.593.000	60.593.000	60.593.000
10.	Остала производна улагања	6.260.066.500	1.516.535.500	1.574.537.000	1.562.440.000	1.606.554.000
УКУПНО РАДОВИ		11.500.066.500	2.230.290.500	2.283.292.000	3.666.177.000	3.320.307.000
ДОБРА						
11.	Мерна опрема	293.153.000	76.007.000	68.870.000	70.000.000	78.276.000
12.	Електронски рачунари и остала опрема за обраду података	86.755.000	19.555.000	20.700.000	26.500.000	20.000.000
13.	Остала добра	612.621.000	149.170.000	182.191.000	157.395.000	123.865.000
14.	Трошкови материјала	425.107.000	18.921.701	193.125.799	94.419.500	118.640.000
УКУПНО ДОБРА		1.417.636.000	263.653.701	464.886.799	348.314.500	340.781.000
УСЛУГЕ						
15.	Трошкови закупнина	842.707.096	207.995.582	210.140.536	212.285.489	212.285.489
16.	Трошкови услуга одржавања	181.754.000	8.746.461	82.130.539	45.438.500	45.438.500
17.	Улагање СРБИЈАГАС-а у ПСГ Банатски Двор доо - проширење капацитета складишта	5.987.000	1.987.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000
18.	Улагање у YUGOROSGAZ, Београд	5.000.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000	1.000.000
19.	Остало - услуге	2.094.309.930	495.875.597	504.629.852	538.400.891	555.403.591
УКУПНО УСЛУГЕ		3.129.758.026	715.604.639	800.900.926	798.124.880	815.127.580
УКУПНА УЛАГАЊА У ОКВИРУ СРБИЈАГАСА		16.047.460.526	3.209.548.840	3.549.079.726	4.812.616.380	4.476.215.580